

**A HAJDÚ-BIHAR MEGYEI ÖNKORMÁNYZAT  
GAZDASÁGI PROGRAMJA**

**2011–2014.**

**DEBRECEN, 2011.**

# Tartalomjegyzék

<b>I. HELYZETELEMZÉS.....</b>	<b>1</b>
<b>I.1. A gazdasági program jogszabályi háttere.....</b>	<b>1</b>
<b>I.2. A gazdasági program tartalmi elemei, szerkezete.....</b>	<b>1</b>
<b>I.3. A megyei önkormányzat kötelező és önként vállalt feladatainak összefüggése a gazdasági programmal .....</b>	<b>2</b>
<b>I.4. A megyei önkormányzatok területisége és funkciója.....</b>	<b>3</b>
<b>I.5. Országos gazdaságpolitikai célkitűzések és a fejlesztések irányai.....</b>	<b>4</b>
<b>I.6. Társadalmi, gazdasági és környezeti háttér .....</b>	<b>5</b>
I.6.1. Földrajzi elhelyezkedés.....	5
I.6.2. Demográfia .....	6
I.6.3. Foglalkoztatottság.....	7
I.6.4. Gazdasági mutatók.....	8
<b>II. A GAZDASÁGI PROGRAM FORRÁS- ÉS ESZKÖZRENDSZERE .....</b>	<b>9</b>
<b>II.1. A gazdasági program megvalósításának forrásai.....</b>	<b>9</b>
II.1.1. A megyei önkormányzat költségvetése .....	10
II.1.2. Vagyongazdálkodás .....	11
II.1.3. Pályázatok, valamint állami normatív támogatás igénylése útján nyert források.....	12
II.1.4. A működési hatékonyság növelése .....	12
<b>III. A GAZDASÁGI PROGRAM CÉLRENDSZERE.....</b>	<b>14</b>
<b>III.1. Az megyei önkormányzat által ellátandó feladatok feladatcsoportonként.....</b>	<b>14</b>
III.1.1. Környezetgazdálkodással, turizmussal, örökségvédelemmel kapcsolatos feladatok ...	14
III.1.2. Közművelődési és örökségvédelmi feladatok .....	15
III.1.3. Térségi területrendezéssel kapcsolatos feladatok összehangolása .....	17
III.1.4. Oktatási-nevelési feladatok, egészségtudatos életmódra való nevelés feladatai .....	18
III.1.5. Testnevelési-, sportszervezési, a gyermek- és ifjúsági jogok érvényesítésével kapcsolatos feladatok .....	22
III.1.6. Az egészségügyi intézményekben tartós gyógykezelés alatt álló gyermekek oktatása, a többi tanulóval együtt nem foglalkoztatható fogyatékos gyermekek oktatása, nevelése, gondozása .....	23
III.1.7. Egészségügyi szakellátás, hátrányos helyzetű rétegek leszakadásának mérséklése.....	23
III.1.7.1. Egészségügy.....	23
III.1.7.2. Gyermekvédelmi intézmények.....	25
III.1.7.3. Szociális intézmények.....	27
<b>MELLÉKLET.....</b>	<b>29</b>

## **I. HELYZETELEMZÉS**

### ***I.1. A gazdasági program jogszabályi háttere***

A helyi önkormányzatokról szóló – többször módosított – 1990. évi LXV. törvény (a továbbiakban: Ötv.) előírásai szerint a gazdasági program a képviselőtestület megbízásának időtartamára vagy azt meghaladó időszakra szól. A gazdasági program az önkormányzat(ok) részére helyi szinten meghatározza mindazon célkitűzéseket, feladatokat, amelyek a költségvetési lehetőségekkel összhangban, a helyi társadalmi, környezeti, gazdasági adottságok átfogó figyelembevételével – a kistérségi területfejlesztési koncepcióhoz illeszkedve – az önkormányzat(ok) által nyújtandó kötelező és önként vállalt feladatok biztosítását, fejlesztését szolgálják.

A gazdasági program tartalmazza különösen: a fejlesztési elképzeléseket, a munkahelyteremtés feltételeinek elősegítését, a településfejlesztési politika, az adópolitika célkitűzéseit, az egyes közszolgáltatások biztosítására, színvonalának javítására vonatkozó megoldásokat, továbbá városok esetében a befektetés-támogatási politika, városüzemeltetési politika célkitűzéseit. A gazdasági programot a képviselőtestület az alakuló ülését követő hat hónapon belül fogadja el, ha az egy választási ciklus idejére szól. Ha a meglévő gazdasági program az előző ciklusidőn túlnyúló, úgy azt az újonnan megválasztott képviselőtestület az alakuló ülését követő hat hónapon belül köteles felülvizsgálni, és legalább a ciklusidő végéig kiegészíteni vagy módosítani. A Hajdú-Bihar Megyei Önkormányzatnak nem cikluson átnyúló, hanem az előző ciklust felölelő gazdasági programja volt 2007-2010 közötti időszakra vonatkozóan.

Az Ötv. 91. § (6) bekezdése szerint a gazdasági program a képviselő-testület (megyei közgyűlés) megbízásának időtartamára, jelen esetben 2011 májusától 2014 októberéig, azaz az elkövetkező három és fél éves időszakra vonatkozik, mely tervezés szempontjából középtávnak számít. A megyei középtávú gazdasági program tágabb (támogatási forrás) keretét az Új Magyarország Fejlesztési Terv (ÚMFT) és az Új Széchenyi Terv (ÚSZT) adják, amelyek illeszkednek az Európai Unió 2007–2013-as programozási időszakába.

### ***I.2. A gazdasági program tartalmi elemei, szerkezete***

A gazdasági programnak olyan stratégiai jellegű célokat kell tartalmaznia, amelyek középtávon jelölik ki az önkormányzati döntések irányát összhangban a hosszú távú településfejlesztési programmal, az ágazati koncepciókkal és a kormány gazdaságpolitikai célkitűzéseivel. A gazdasági program további fejezeteiben részletezett önkormányzati gazdálkodási nehézségek azonban szűkebbre szabják az önkormányzat mozgásterét, ezzel együtt a gazdasági programban rögzítendő középtávú fejlesztési terveket. A költségvetési lehetőségek nagyon erős korlátozó tényezőt jelentenek a lehetséges feladatok tervezése terén.

A 2011. évi költségvetési törvény 3 % alatti GDP arányos hiánycéllal, 3 százalékos gazdasági növekedéssel és 3,5 %-os inflációval, valamint a magyar államadósság középtávon fenntartható csökkenésével számol.

A költségvetés gazdaságpolitikai céljai között szerepel a munkahelyteremtés, a gazdasági növekedés élénkítése, valamint a családok és a gyermekvállalás segítése, a közszféra karcúsítása. Közérdek, hogy az állami bürokrácia kevesebbet költsön magára, ezért a kiadásokat 2011. évben legalább 5 %-kal kell csökkenteni.

A megyei önkormányzat költségvetését érintően az állami támogatás és az illetékbevétel összege 2007–2010. évek között — az azt megelőző önkormányzati ciklushoz képest — összesen 4,7 milliárd Ft-tal csökkent. A jelenlegi formában és támogatási rendszerben az önkormányzat kiegyensúlyozott működése nem biztosítható. Az önkormányzatok eddig plusz feladatokat kaptak, a finanszírozásuk pedig évről évre csökkent. A kormány tervei szerint az új önkormányzati törvény a 2011. év folyamán kerülhet a parlament elé, amely az önkormányzati rendszer átalakítását hozhatja magával.

A megyei önkormányzat gazdasági programja a megye feladatközpontú működtetésének és fejlesztésének stratégiai terve. Célja, hogy a megye fejlődésének üteme, intézményeinek megfelelő működése fenntartható legyen a fentebb említett szűk költségvetési keretek között is.

Az Ötv. a gazdasági program tartalmi elemeit, szerkezetét illetően a megyei önkormányzati szintre értelmezhetően a következőket írja elő:

*A gazdasági programnak tartalmaznia kell különösen:*

- a fejlesztési elképzeléseket,
- településfejlesztési-területfejlesztési politika célkitűzéseit,
- az egyes közszolgáltatások biztosítására, színvonalának javítására vonatkozó megoldásokat.

A gazdaság program szerkezeti összeállításánál figyelembe veendő horizontális témákra az Ötv. alábbi megállapításai értelmezhetőek:

*A gazdasági program*

- a költségvetési lehetőségekkel összhangban kell, hogy álljon,
- átfogóan figyelembe kell, hogy vegye a helyi társadalmi, környezeti, gazdasági adottságokat,
- a megyei önkormányzat által nyújtandó kötelező és önként vállalt feladatok biztosítását, fejlesztését kell, hogy szolgálja.

### ***1.3. A megyei önkormányzat kötelező és önként vállalt feladatainak összefüggése a gazdasági programmal***

Az Ötv. 70. § (1) bekezdése határozza meg a megyei önkormányzat által kötelezően ellátandó feladatok általános keretrendszerét. A megyei önkormányzat feladatai jelentős részét a kötelező feladatok ellátását szolgáló intézményfenntartó és az ahhoz kapcsolódó fenntartói irányítási feladatok képezik. A kötelezően ellátandó feladatok másik részét az épített és természeti környezet védelme, a térségi területrendezéssel kapcsolatos feladatok összehangolása, a megyei idegenforgalmi értékek feltárása, a megyei idegenforgalmi célkitűzések meghatározása a teljesítésükben részt vevők tevékenységének összehangolása alkotja. A területi önkormányzatokkal szemben elvárásként fogalmazódik meg a

területrendezés és fejlesztés, valamint a közszolgáltatások koordinációja, a jelentkező igények összehangolása, határozott területrendezési és fejlesztési politika megfogalmazása és működtetése, a területi egyenlőtlenségek mérséklése, a megye érdekérvényesítésének igénye.

A változó jogszabályi környezetben és az elvárt feladatok megvalósításához elégséges támogatások hiányában a megyei önkormányzat csak olyan tématerületekkel bővíti gazdasági programja önként vállalt feladatokhoz kapcsolódó részét, melyek a kötelező feladatok egyfajta kiterjesztései, így elsődleges cél, hogy a meglévő erőforrás-bázison a gazdasági program önként vállalt elemei végrehajthatók legyenek.

Kötelezően ellátandó feladatot a megyei önkormányzatnak csak törvény állapíthat meg. A kötelező feladatokra vonatkozó szabályozás két lépcsős: az Ötv. meghatározza a kötelező feladatok rendszerét, amelyet

- a helyi önkormányzatok és szerveik, a köztársasági megbízottak, valamint egyes centrális alárendeltségű szervek feladat- és hatásköreiről szóló módosított 1991. évi XX. törvény (a továbbiakban: hatásköri törvény), és
- a további ágazati, szakmai törvények töltenek fel részletesebb feladatokkal, tartalommal.

*Az önként vállalt feladatok meghatározásánál az alábbiakra kell figyelemmel lenni:*

- a feladat ellátása a kötelező feladatokon túl indokolt,
- a feladatot törvény nem utalta más szerv kizárólagos feladat- és hatáskörébe,
- a feladat gyakorlása nem sérti a megyében lévő községek és városok érdekeit, és
- nem veszélyeztetheti a kötelező feladatok ellátását.

A megyei önkormányzat kötelezően ellátandó feladatait a helyi önkormányzatokról szóló, a hatásköri, valamint az ágazati és szakmai törvények határozzák meg, az adott év gazdálkodásának pénzügyi lehetőségeit és a szabályozás változását a Magyar Köztársaság éves pénzügyi-gazdasági terve, a költségvetési törvény tartalmazza.

A megyei önkormányzat közszolgáltatói feladatai sokrétűek (közművelődési, közgyűjteményi, oktatási, szociális, egészségügyi). Ezen kötelezően ellátandó feladatokról az önkormányzat elsődlegesen intézményfenntartás keretében gondoskodik.

#### ***1.4. A megyei önkormányzatok területisége és funkciója***

Magyarország területi beosztásában a legnagyobb hagyománya a közigazgatási középszintet képviselő megyék rendszerének van.

Az Ötv. elvi jelentőséggel deklarálja, hogy a megyei önkormányzat közvetlen választás útján létrejövő területi önkormányzat. A törvény azzal, hogy a megyei önkormányzatot területi önkormányzatként határozta meg, alapot teremtett a megyei, illetőleg a települési önkormányzatok közötti funkcióbeli különbségek megjelenítésére. A megyei és a települési önkormányzatok egyaránt helyi önkormányzatok, de részben eltérő – a törvényekben differenciáltan megjelölt – feladatokat teljesítenek. A megyei önkormányzat alapvető rendeltetése az, hogy kiegészítő (szubszidiárius) jelleggel mindazokat a közszolgáltatásokat biztosítsa, amelyeknek ellátására a települések gazdasági helyzetükből adódóan nem képesek.

## ***1.5. Országos gazdaságpolitikai célkitűzések és a fejlesztések irányai***

A kormány gazdasági programja kitér az állam, a gazdasági, az egészségügyi és az oktatási reformra.

*A modern, szolgáltató közigazgatás reformja keretében a kormány:*

- általánossá kívánja tenni az elektronikus önkormányzati szolgáltatást,
- egyablakos ügyintézkést vezet(ett) be,
- növelni kívánja az önkormányzatok kistérségi társulásait és kezdeményezi a kötelező társulás alkotmányos feltételeinek megteremtését,
- felülvizsgálja az önkormányzatok által ellátandó feladatokat,
- ösztönzi a kistérségek körjegyzőségekre való tömörülését,
- járási rendszer felállítását tervezi.

*A gazdasági reform keretében a kormány:*

- a költségvetési egyensúly helyreállítását célzó intézkedéseket kíván hozni, és szerkezet-átalakító reformokat dolgoz ki,
- munkahelyközpontú gazdaságot hoz létre,
- kiemelt szerepet szán az építőiparnak, a mezőgazdaságnak és a turizmusnak,
- kiemelt szerepet szán a kreatív iparágaknak, az innovációnak és a K+F-nek,
- rugalmas, családbarát foglalkoztatást elősegítő szabályokat alkot,
- egyszerűbb és teljesebb feltételeket teremt a vállalkozások számára,
- önálló programot alkot a felesleges gazdasági bürokrácia okozta költségek megfelelésére,
- életszerű, egyszerű, ügyfélbarát szabályozást hoz létre,
- közmunkaprogramot hirdet.

*Az oktatási reform keretében a kormány célja, hogy*

- esélyegyenlőséget teremtő korszerű közoktatás jöjjön létre, melyben megvalósul a színvonalas oktatás, és az esélykülönbségek csökkennek,
- piacképes tudást adó szakképzés, illetve versenyképes minőségi felsőoktatás valósuljon meg.

*Az egészségügyi reform keretében a kormány célja, hogy*

- az alapellátás minőségi, emberközpontú és minden állampolgár számára hozzáférhető legyen,
- a finanszírozás javításával el kell érni, hogy a járóbeteg-szakellátás működőképessége és fejlesztése biztosítva legyen,
- a fekvőbeteg-ellátás terén összhangba kell hozni a szükségleteket a kapacitásokkal és a finanszírozással, valamint a betegutakat a hozzájuk tartozó beutalási (progresszív) szintekkel,
- a sürgősségi ellátásban a mentőautók az ország valamennyi pontját 15 percen belül elérjék.

A Hajdú-Bihar Megyei Önkormányzat 2011. évi költségvetési koncepciójának, valamint a 2011–2014. évek közötti időszakra vonatkozó gazdasági program megalkotását jelentősen behatárolják a 2011. évi költségvetési törvény előirányzatai, a pénzügyi-gazdasági válság még

mindig érzékelhető negatív hatásai és a korábbi évek kormányzati megszorító intézkedéseinek máig tartó hatásai.

A kormány a fejlesztési elképzeléseit a fejlesztő állam, a fejlődő magyar vállalkozások, az innováció és tudomány, az új energiapolitika, a fejlődő vidék, a területfejlesztés, a növekvő foglalkoztatás témakörében határozta meg, melyek kihatnak az önkormányzatok fejlesztési elképzeléseire is.

A kormányprogram szerint a fejlődés húzóágazatai a modern ipar, az innovatív ágazatok, az üzleti és kereskedelmi szolgáltatás és az idegenforgalom. A közlekedési infrastruktúra fejlesztése során cél az ország egységének megteremtése, az életformában létező csoportok elszigeteltségének csökkentése, ezért bővíteni kell a közúthálózatot, korszerűsíteni kell a vasútközlekedést. A kormány fejleszteni kívánja az építőipart, és meg kívánja teremteni a tisztább és egészségesebb környezetet.

## ***1.6. Társadalmi, gazdasági és környezeti háttér***

### ***1.6.1. Földrajzi elhelyezkedés***

Hajdú-Bihar megye Magyarország keleti részén, az Észak-alföldi régióban helyezkedik el. A megye teljes területe 6211 km<sup>2</sup>, természetföldrajzi szempontból tekintve nem egységes szerkezetű, északkeleti részét a Nyírség déli tája, és az Érmellék, a közepét a Hajdúság, nyugati, északnyugati részét Hortobágy és Borsodi-ártér, déli részét a Berettyó-Körösök vidék kistájai, a Sárrét, Bihari-sík alkotják. A megye teljes egészében az Alföldhöz tartozó jellegzetes síksági táj, ásványkincsekben szegény, de a kiváló termőtalaj és a termálvíz értékes természeti adottságok.

Hajdú-Bihar megye székhelye Debrecen, az ország második legnagyobb városa. A megye mai formája viszonylag új keletű, jelenlegi közigazgatási kereteinek kialakítására alig több mint fél évszázada, az 1950-es megyerendezés során került sor.

Hajdú-Bihar megyében az átlagosnál kevesebb a településszám, mindössze 82 település található, melyből 21 város, 11 nagyközség és 50 község. A megye három legnépesebb és legnagyobb kiterjedésű városa Debrecen, Hajdúböszörmény, és Hajdúszoboszló.

Településeinek területarányai azt mutatják, hogy a 20 város területe (a megyeszékhely nélkül) összességében nagyobb, mint a községek és nagyközségek területe. A népességszámokkal összevetve ez arányosságot mutat, hiszen a megye lakosságának csupán egyötöde lakik a falvakban.

A Tiszántúl vasúti közlekedési hálózatának gerincét a Budapest - Szolnok - Debrecen - Nyíregyháza - Záhony forgalmi tengely jelenti, amely a megye meghatározó térszerkezeti vonala is, többek között Püspökladány, Kaba, Hajdúszoboszló, Debrecen, Hajdúhadház és Téglás is e mentén helyezkedik el. Elsősorban nemzetközi jelentősége emeli ki a Püspökladány – Berettyóújfalu – Biharkeresztes - (Nagyvárad) vonalat.

A közúti közlekedés tekintetében fontosak a megyén áthaladó gyorsforgalmi utak (M3, M35, M4, M47), valamint a főútvonalak (4., 33., 35., 42., 47., 471., 48. számú főutak).

### I.6.2. Demográfia

Hajdú-Bihar megye 541 298 lakosával Magyarország negyedik legnagyobb megyéje. A települések átlagos népességszáma mintegy 7 000 fő, ami a vidéki átlag több mint kétszerese. Ez egyrészt Debrecennek a maga 200 ezer feletti lélekszámával, valamint a megye középső és keleti részén található nagy népességszámú településeknek köszönhető. A városok átlagos népessége 21 ezer fő körüli, a községek lakóinak átlagszáma 1 700 fő feletti.

A városok sorából kiemelkedő jelentőségű a megyeszékhely Debrecen, amelynek történetéhez a legszorosabb szálakkal kapcsolódik a megye fejlődése. A megyeszékhely 200 ezer főt meghaladó lakosságszámával a legnépesebb vidéki város az országban, itt koncentrálódik a megye népességének közel 40 %-a.

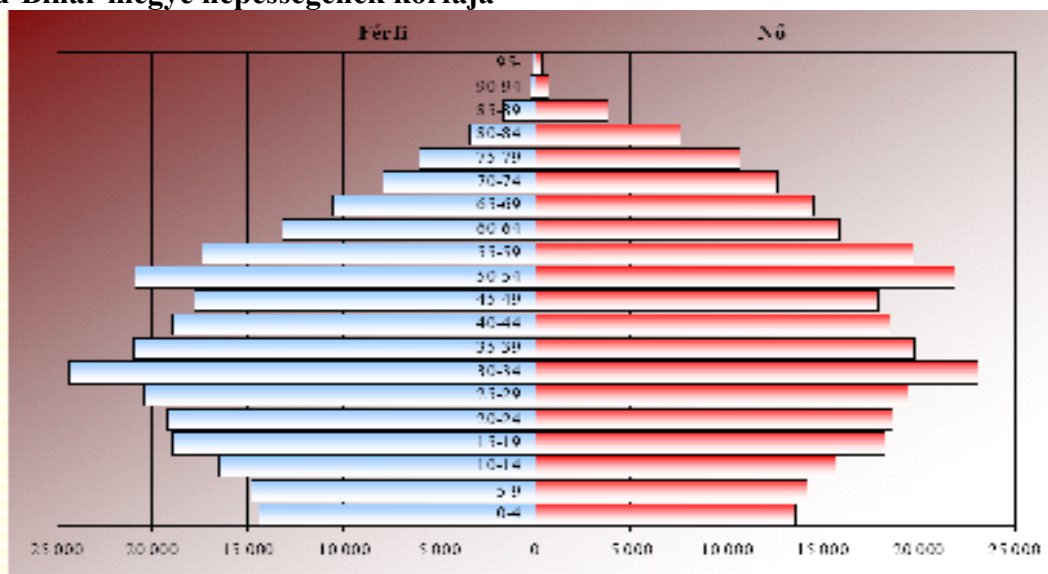
A települések 9 kistérségre tagolódnak. A kilenc kistérség közül egy (Berettyóújfalui) az ország leghátrányosabb helyzetű (LHH) 33 kistérsége közé tartozik. A megye teljes népességének 20 %-a él nagyközségben, községben.

A megye lakónépessége 1990-től 1999-ig nőtt, azóta lassan csökken. A megye népsűrűsége 87,2 fő/km<sup>2</sup>, ez az országos értéknek (109 fő/km<sup>2</sup>) mindössze 80,7 százaléka.

A természetes szaporodás országos és megyei szinten is fogyást jelez. Hajdú-Bihar megyében a természetes szaporodás 2004–2008 évek átlagában csökkenés tapasztalható. 2000 óta több mint négyezerrel többen költöztek el a megyéből, mint ahányan betelepültek. Ez a folyamat, illetve a természetes fogyás együttesen járulnak hozzá a megye népességének lassú csökkenéséhez. Hajdú-Bihar megye népességének korösszetétele többé-kevésbé megfelel az országos átlagnak, azonban a 0–24 évesek aránya meghaladja az országos átlagot, az 50 év felettiek aránya elmarad attól.

Hajdú-Bihar megye az országos értékhez képest a megye kimondottan alacsony (81,3) öregedési indexet mondhat magáénak. Ezt többek között a roma népcsoport lakosságon belüli magas részaránya magyarázza.

#### Hajdú-Bihar megye népességének korfája



Forrás: OSZMKA



Hajdú-Bihar megye etnikai összetételét tekintve a kisebbségben lévő nemzetiségek közül a cigányság létszáma a legjelentősebb, messze elmaradva követik őket a román, a német, a ruszin, az örmény, a bolgár kisebbség, valamint egyéb, néhány fős kisebbségi csoportok. A 2001-es (legutóbbi) népszámlálás adatai alapján Hajdú-Bihar megyében a romák népességen belüli aránya két százalék, de a roma szervezetek nyilvántartása szerint ez akár 10 % is lehet. A megye urbanizáltabb, gazdaságilag fejlettebb középső részén kisebb arányban, az ország- és megyehatár menti, hátrányosabb helyzetű térségekben nagyobb arányban élnek. A román népesség főleg a határ mentén (Létavértes, Pocsaj, Körösszakál, Bedő, Vekerd, Körösszegapáti) él.

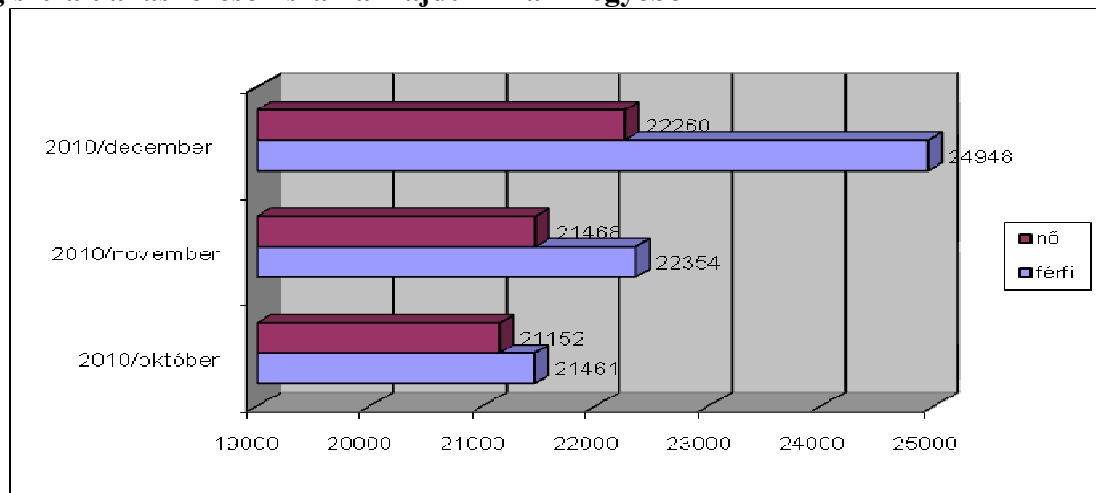
Hajdú-Bihar megyében folyamatosan javul a népesség iskolai végzettség szerinti megoszlása, azonban a 2001. évi népszámlálás adatai azt mutatják, hogy a megye lakosságának iskolai végzettsége nem éri el az országos átlagot. Az adatok szerint a megyében az országos átlagnál magasabb az általános iskola első osztályát el nem végzettek aránya (0,9 % az országos 0,7%-kal szemben), de a legalább érettségivel rendelkező népesség aránya sem éri el az országos átlagot.

### ***1.6.3. Foglalkoztatottság***

2008-ban a regisztrált munkanélküliek megyei aránya 9,2 % volt, amely magasabb, mint az országos átlag. A megyében 1999-től 2004-ig kedvező tendencia, a regisztrált munkanélküliek arányának csökkenése figyelhető meg, de 2005-ben az előző évhez viszonyítva jelentős növekedés tapasztalható, és ez áll fenn egészen 2008-ig. A regisztrált munkanélküliek aránya a megye kistérségei között igen nagymértékben szóródik, Debrecenben a legkisebb (4,7 %), a Hajdúhadházi kistérségben a legnagyobb (13,5 %). A munkanélküliek számán belül a tartós munkanélküliek aránya a megyében 60 % felett van. A munkanélküliségen belül a pályakezdők munkanélkülisége további problémát vet fel, 2008-ban Hajdú-Bihar megyében a munkanélküliek átlagosan 10 %-a volt pályakezdő munkanélküli.

A táblázatból kiderül, hogy a korábbi évek tendenciái nem változtak jelentősen, továbbra is a fizikai foglalkozásúak dominanciája, valamint a férfiak nagyobb száma a jellemző. Az álláskereső korösszetétele sem változott jelentősen a megelőző időszakhoz képest.

### **Regisztrált álláskereső száma Hajdú-Bihar megyében**



KSH, 2010

#### ***I.6.4. Gazdasági mutatók***

A megye gazdasági életében a mezőgazdaságnak vezető szerepe van, hiszen erre a területre esik Magyarország legnagyobb agrártérsége. A mezőgazdaság mellett az idegenforgalom is kiemelt jelentőségű, a terület adottságai, vendégforgalma országos szinten kiemelkedő. A megye sajátos értékei komoly vonzerőt jelentenek a külföldiek számára is. Az idegenforgalmi háromszögeként emlegetett Debrecen – Hajdúszoboszló – Hortobágy mellett újabb térségek is egyre intenzívebben kapcsolódnak be az ágazatba.

Hajdú-Bihar megyében az egy lakosra jutó bruttó hazai termék 2009-ben 1 888 ezer Ft volt, az ezer lakosra jutó vállalkozások száma 160, amely megegyezik az országos átlaggal. Hajdú-Bihar megyének a bruttó hazai termékre, a gazdasági szervezetekre, a beruházásra, valamint a kutatás-fejlesztésre vonatkozó adatai régiós és országos viszonylatban eltérő mozgást mutatnak. Minden vizsgált szegmens esetében az országos adatok alatt van. 2009-ben a társas vállalkozások legnagyobb része, 24 %-a a kereskedelem, gépjárműjavítás, 12–13 %-a az ingatlanügyletek és a szakmai, tudományos, műszaki tevékenység gazdasági ágakba tartozott. 11 százaléuk az építőiparban, 8 százaléuk a feldolgozóiparban tevékenykedett. A teljes értékesítésből az export részaránya Hajdú-Bihar megyében 30 % körül mozgott.

Az épített lakások száma, illetve az építőipar volumenének visszaesése az Észak-alföldi Régió megyéi közül Hajdú-Bihar megyében volt a legszembetűnőbb. A Hajdú-Bihar megyei székhelyű legalább öt főt foglalkoztató építőipari vállalkozások termelési értéke 2009-ben összesen 45,4 milliárd forintot tett ki, ami összehasonlításként 27 %-kal maradt el az egy évvel korábbtól. Országosan – ugyanezen szervezetek körében – 7 %-os volt a csökkenés.

Az országos átlagnál jóval nagyobb a mezőgazdaság részaránya a régió gazdasági teljesítményén belül. Míg országosan a gazdaság teljesítményének 4,31 %-át teszi ki a mezőgazdaság, addig az Észak-alföldi Régióban ez az arány több mint kétszeres. Az ipari teljesítmény bruttó hozzáadott értékének a régió belüli aránya közel azonos az országos értékkel. A bruttó hozzáadott érték előállításában a régióban az építőipar is az országos átlaghoz közelít, kevéssel meghaladja azt. Az Észak-alföldi Régióban 2008-ban a gazdasági teljesítmény 9,34 %-át a mezőgazdaság, 24,1 %-át az ipar, 5,4 %-át az építőipar, 61,16 %-át a szolgáltatások adták. Hajdú-Bihar megyében a mezőgazdaság és az építőipar részaránya mind a régiós, mind az országos átlagot meghaladja, a szolgáltatások tekintetében a régiós és az országos százalékok között mozog, az ipar részaránya az országos és a régiós átlag alatt van.

## II. A gazdasági program forrás- és eszközrendszere

A gazdasági program szerkezeti elemeinek meghatározása után vizsgálni kell annak lehetséges eszközrendszerét, vagyis azt, hogy milyen lehetőségei vannak a megyei önkormányzatnak, mint középszintű, választott területi önkormányzatnak a gazdasági területek befolyásolására.

A megyei önkormányzatok bevétele gyakorlatilag a normatív központi támogatáson és illetékbevételen túl nem számottevő, az Ötv. által meghatározott alapfeladatok ellátására is csak korlátozottan elegendő. Ugyanakkor a kötelező feladatok jelentős mértékű teherként nehezednek a napi feladatellátásra, így nemcsak anyagi, de humánkapacitás is csak korlátozottan áll rendelkezésre a kötelező és önként vállalt feladatok ellátására, valamint a gazdasági program megvalósítására.

A megyei szintű fejlesztések generálói és koordinálói, a megyei önkormányzatok. Kérdéssé válik azonban, hogy a közeljövőben be tudják-e ezt a szerepüket tölteni. Egyrészt a rossz gazdasági helyzetben kényszerpályára kerülő önkormányzatoknak nehézséget jelenthet a helyi közfeladatok és közszolgáltatások fenntartása, másrészt nagyon alacsony az önkormányzatok közötti együttműködési képesség. A kistérségi együttműködések is inkább a törvényi kötelezettség miatt indultak el, mintsem a közfeladatok és közszolgáltatások hatékonyabb fenntartásának igénye miatt.

### II.1. A gazdasági program megvalósításának forrásai

A gazdaságpolitikai folyamatokat meghatározó programok célul tűzték ki a kisebb, de hatékonyan működő közszféra kialakítását. A megyei önkormányzat pénzügyi-gazdasági helyzete vonatkozásában nem függetleníthető a makrogazdasági folyamatoktól:

- a gazdasági mutatók alakulásától (pl. a GDP, az infláció, a közösségi fogyasztás mindenkor mértékétől);
- a közszolgáltatási feladatok jogszabályi előírásoknak megfelelő szinten történő ellátásától,
- az önként vállalt feladatok mértékétől.

A költségvetési politika kiemelt területei az éves költségvetési törvényekben változnak, ezért szükséges az ahhoz történő folyamatos alkalmazkodás.

A gazdasági programban megjelenő célkitűzések megvalósításának lehetséges finanszírozási forrásai a következők:

- a megyei önkormányzat költségvetése,
- a pályázatok, valamint állami normatív támogatás igénylése útján nyert források,
- a vagyonelemek hasznosításából származó bevételek,
- a működési hatékonyság növelése,
- az aktív vagyongazdálkodásból származó bevételek,
- a magánszféra bevonása a közfeladat-ellátás területére,
- a települési önkormányzatokkal való együttműködés,
- a beruházási hitel igénybevétele.

Az önkormányzat gazdasági alapját a tulajdonában lévő vagyontárgyak, vagyonértékű jogok és a bevételek képezi. Az önkormányzat működési, gazdálkodási kereteit a meglévő vagyontárgyak bevonásával a mindenkori bevételi lehetőségek szabják meg. A megyei önkormányzat kötelező és önként vállalt feladatai ellátásának pénzügyi feltételeit

- az intézményi működési bevételek,
- illetékbevételek,
- átengedett központi adók (személyi jövedelemadó),
- költségvetési támogatások,
- felhalmozási és támogatásértékű bevételek,
- átvett pénzeszközök, valamint
- hitelek biztosítják.

Az összes bevételen belül a saját bevételek nagyságrendje nem számottevő, emiatt ezen bevételek szűk mozgásteret biztosítanak a feladatellátásban.

Az önkormányzatnak az önkormányzati törvényben előírt hitelfelvételi korlát miatt 2011. évben további hitelfelvételre nincs lehetősége. A hiány mérséklése csak egyszeri források bevonásával (kötvénybevételekből, az önkormányzat még rendelkezésre álló forgalomképes ingatlanának értékesítéséből) és – a működőképességet biztosító – költségcsökkentő intézkedésekkel lehetséges.

### ***II.1.1. A megyei önkormányzat költségvetése***

Az önkormányzati feladatok finanszírozásának változatlanul hagyása esetén az elkövetkező években jelentős lehet a költségvetés működési hiánya. Annak érdekében, hogy biztosítható legyen a működőképesség, további bevételnövelő és kiadáscsökkentő intézkedéseket kell megtenni, melyek során a következőkre kell tekintettel lenni:

- a kötelező feladatok jogszabályi előírásoknak megfelelő, minimális szinten történő ellátása a leggazdaságosabb szervezeti formában, figyelemmel a már felvállalt kötelezettségekre is,
- az éves költségvetések összeállításakor és azok végrehajtása során a likviditás, fizetőképesség megőrzése,
- a nem kötelező feladatok mindenkori áttekintése, lehetőségekhez igazítása,
- pályázatok folyamatos figyelemmel kísérése a többletforrások elérése érdekében, a pályázati többletforrások beépítése a költségvetési főösszegekbe, ezáltal a kiadások önkormányzati kiegészítő támogatásának csökkentése,
- a saját bevételek növelése (szolgáltatásbővítés és vagyonhasznosítás területén).

A megyei önkormányzat költségvetése tartalmazza a Hajdú-Bihar Megyei Önkormányzat Hivatala (a továbbiakban: Hivatal) és a megyei önkormányzat fenntartásában működő intézmények működési költségeit, valamint tartalmazza a benyújtandó pályázatokhoz szükséges saját erő biztosítását szolgáló előirányzatot is.

#### ***A Hivatal és az intézmények működési költségei***

A költségvetés a Hivatal és az intézmények működési költségei között tartalmazza a Hivatal és az intézmények munkatársainak személyi juttatásait és a munkaadókat terhelő járulékokat, valamint az üzemeltetési költségeket. A gazdasági program végrehajtása során az erre fordított kiadások forrásként szerepelnek a programból adódó feladatok teljesítésében.

### ***A benyújtandó pályázatokhoz szükséges saját erő***

A költségvetésen belül – felkészülve a pályázati lehetőségekre – saját erő elkülönítésére kell törekedni. A folyamatban lévő és várható pályázatok támogatási intenzitására tekintettel és a felmért, szükséges fejlesztések volumenét szem előtt tartva kell megtervezni a saját erőforrást biztosító forrásokat. Az önkormányzat tulajdonában és működtetésében lévő intézmények és szakmai munkájuk fejlesztését a közeljövőben elsősorban csak pályázati támogatásokra alapozva lehet tervezni, a szükséges önerő biztosítása kedvező támogatási intenzitás mellett is további terheket ró az önkormányzatra.

### ***Partnerséghez szükséges források***

A partnerség komoly forrásokat generálhat az európai uniós pénzek felhasználhatósága terén, hiszen számos pályázat feltétele a szektorok közötti szoros együttműködés. A partnerséghez szintén elengedhetetlen a megfelelő forrás biztosítása.

### ***Tagsági díjak***

Az együttműködés egyik legfontosabb része a megyei önkormányzat gazdasági programjának megvalósításához szükséges partnerszervezetekben való tagsági részvétel. Ezen tagságokkal a megyei önkormányzat a saját maga legitimitációját és aktív részvételét biztosítja külső gazdasági szervezetekben, illetve a gazdasági folyamatokban.

### ***Külügyi költségek***

A nemzetközi programokban, projektekben való részvétel napjainkban megkerülhetetlenné teszi a külügyekben kompetens szervezetek összefogását, kooperációját. Erre szükség van egyrészt az információk áramlása érdekében, másrészt pedig az olyan hálózatok kialakítása érdekében is, amelyek Hajdú-Bihar megyét nemzetközi szinten versenyképesebbé teszik, elősegítik érdekeinek még hatékonyabb képviselését. A külügyi költségek a nemzetközi alapú partnerségek működéséhez, illetve az azok révén létrejövő közös projektekhez, programokhoz kötődő forrásokat jelentik.

## ***II.1.2. Vagyongazdálkodás***

A vagyongazdálkodás területén a megyei önkormányzat célja, hogy vagyonát a lehetőségekhez mérten megőrizze. Ez megköveteli a megváltozott környezethez való igazodást, új vagyongazdálkodási koncepció kimunkálását. Az ingatlanhasznosítás terén évek óta jellemző stagnálás egyébként sem kedvez az értékesítésnek, a lehetséges vásárlói, bérlői kör beszűkült.

Amennyiben ingatlanértékesítés válik szükségessé, következetes vagyonhasznosítást kell megvalósítani. Törekedni kell a törzsvagyon megóvására, a forgalomképes vagyon reális értéken történő elidegenítésére, bérleti formában történő hasznosítására. Az ingatlanértékesítés tervezésekor figyelembe kell venni a vagyoni kör szűkülését, az előző években tapasztalt értékesítési nehézségeket, a már meglévő és az újabb intézményi és önkormányzati értékesíthető vagyonelemek feltárásának lehetőségeit. Értékesítésre célszerű kijelölni mindazokat az üresen álló ingatlanokat, amelyek felújítása a további működtetés érdekében gazdaságtalanok, vagy a feladatok kiszervezése miatt más módon gazdaságosan nem üzemeltethetők. A vagyonelemek nyilvántartásáról folyamatosan gondoskodni kell.

### ***II.1.3. Pályázatok, valamint állami normatív támogatás igénylése útján nyert források***

#### ***Pályázatok útján nyert források***

A gazdasági program megvalósulását az Új Széchenyi Terv Operatív Programjai, a Magyar – Román Határmenti Operatív Programok és a közvetlen kiírású európai pályázatokból megpályázott forrásokkal tudja a megyei önkormányzat biztosítani.

A megyei önkormányzat saját fenntartású intézményi projektjei az ágazati operatív programok (TIOP, KEOP), illetve a regionális operatív program intézkedéseivel kapcsolódó pályázati kiírásokon keresztül valósulhatnak meg. A projektek előkészítését, menedzselését a megvalósításig a kedvezményezett megyei önkormányzatnak kell koordinálnia.

A gazdasági program által kitűzött célkitűzések megvalósulása érdekében a megyei önkormányzat partneri szerepvállalása olyan megyei nagyprojektekre terjedhet ki, melyek a megye fejlődésének szempontjából kiemelkedően fontosak.

#### ***Állami normatív támogatás igénybevétele útján nyert források***

A tárgyévi költségvetési törvényben meghatározott normatívák lehívása mellett folyamatosan figyelemmel kell kísérni az egyes ágazati végrehajtási rendeletekben biztosított egyéb, a megyei önkormányzat feladataival összefüggő normatívák lehetőségei közzétételét, és gondoskodni kell azok pontos, határidőben történő igényléséről.

### ***II.1.4. A működési hatékonyság növelése***

A működési hatékonyság növelését energiaköltség-csökkentéssel, a megyei önkormányzat fenntartásában működő intézmények működési formájának megváltoztatásával elért létszám-megtakarítással, valamint a feladatellátás területén együttműködések kialakításával érhetjük el.

#### ***A megújuló energiaforrások alkalmazása***

Az intézményhálózat energia-felhasználásának felmérése után a megújuló energiaforrások alkalmazásán keresztül energia-megtakarítással kiadás-csökkentés érhető el, ami viszont kiadást jelent a beruházás megvalósítása során, amelyre pályázati forrásokat kell megcélozni. A megújuló energiaforrások alkalmazása rövid időn belül megtérülő beruházás.

#### ***Létszám-megtakarítás intézményi működési forma megváltoztatásával***

Az intézmények működési formájának megváltoztatásával, azok összevonásával, tevékenységcsoportok külső szolgáltató általi kiváltásával létszám-megtakarítás érhető el. A tapasztalat azt mutatja, hogy az intézmények társasági formában működve gazdaságosabban, kevesebb létszámmal látják el ugyanazt a feladatot. Az így elért létszám-megtakarítás a költségek csökkenését eredményezi. Ugyancsak a költségek csökkentése motiválja az önkormányzat azon intézkedését, amely az intézményekben megüresedő álláshelyek betöltését korlátozza, de tekintettel van a – törvényi előírásokban megfogalmazott – feladat-ellátáshoz szükséges (szakmai) létszám biztosítására.

***A települési önkormányzatokkal való együttműködés***

Meg kell vizsgálni annak lehetőségét, hogy a kötelező megyei önkormányzati feladatok ellátásába milyen mértékben vonhatók be azok a települési önkormányzatok, amelyek területén a megyei önkormányzat feladatellátása vagy szolgáltatásnyújtása történik (pl. könyvtári ellátás, múzeumi szervezet területe, közoktatási feladat ellátása).

### **III. A gazdasági program célrendszere**

A megyei önkormányzat feladatai, kötelezettségei az Önkormányzati törvény által meghatározottak. Ezek kiegészülnek olyan önként vállalt teendőkkel, amelyek ellátása indokolt a kötelezőeken túl, azok ellátását nem veszélyeztetik, illetve nem tartoznak más szervek hatáskörébe, azok ellátása nem sérti egyéb szervek érdekeit.

#### ***III.1. Az megyei önkormányzat által ellátandó feladatok feladatcsoportonként***

##### ***III.1.1. Környezetgazdálkodással, turizmussal, örökségvédelemmel kapcsolatos feladatok***

Ezen feladatok ellátását az önkormányzatnak fenntartott intézményein keresztül, illetve a települési önkormányzatokkal együttműködve kell megvalósítani. A megyei önkormányzatnak a települési önkormányzatokkal együttműködésben a feladatellátás során koordináló szerepet kell betöltenie.

A megye természeti adottságai, valamint az itt nagyszámban megtalálható műemlékek (203 országosan védett műemlék közül 72 a megyeszékhelyen található) bőséges kínálatot nyújtanak az érdeklődőknek. A kedvező éghajlat, elsősorban a természetjárásnak, kirándulásnak kedvez. Hajdú-Bihar megye egyik legnagyobb vonzereje gyógyvízkészlete, melyre számos gyógyfürdő és termálfürdő épült.

A megye területén helyezkedik el az ország első, 1973-ban alapított nemzeti parkja, a világörökség része, a Hortobágyi Nemzeti Park, amely nemzetközi ismerettségét természeti adottságain túl néprajzi emlékeinek, illetve pásztorhagyományainak is köszönheti. A körültekintő területfejlesztésnek köszönhetően a megye egyedülálló természeti adottságai viszonylag érintetlenek.

Ilyen adottságok mellett, valamint a megyében már hagyományossá vált rendezvények mellett nagyobb hangsúlyt kell fektetni a megyemarketingre, az egyes megyei rendezvények egy csokorba való összegyűjtésére, a vendéglátóhelyek kínálatának megismertetésére, honlapon történő megjelenítésére, szóróanyagokon való feltüntetésére. Törekedni kell a programok mind szélesebb körben való megismertetésére, ezáltal a térség vonzóbbá tételére.

Az Új Széchenyi Terv Gyógyító Magyarország – Egészségipari programjában ugyan hirdet meg turisztikai szolgáltatások fejlesztésére irányuló, valamint turisztikai desztinációs management-szervezetek létrehozására, fejlesztésére pályázatokat, amelyekre önkormányzatok nem nyújthatnak be pályázatot, de ösztönző, koordináló szerepet vállalniuk kell a térség fejlődése érdekében.

A megyei önkormányzat gondoskodik az épített és természeti környezet védelmével kapcsolatos feladatok összehangolásáról. A szakmai törvények idevonatkozó rendelkezéseit szem előtt tartva a megyei önkormányzat feladata, hogy a települési önkormányzatok programjaival összehangolva olyan környezetvédelmi, hulladékgazdálkodási, vízgazdálkodási



és energiagazdálkodási koncepciókat hozzon létre, amelyek a megye természeti adottságait, illetve a jelenleg meghirdetett pályázati lehetőségeket kihasználva fejleszthetik, működtethetik Hajdú-Bihar megye gazdaságát.

A hulladékgazdálkodási törvény rendelkezéseinek értelmében a megyei önkormányzat feladata, hogy a települési önkormányzatokkal együttműködve, azok munkáját támogatva meghatározza a megyei hulladékgazdálkodási tervet, illetve a települési önkormányzatokkal, azok társulásaival közös telephelyek létesítését segítse elő.

A jelenleg nyitott KEOP pályázatok mind szennyvízelvezetés és -tisztítás, mind szilárdhulladék-gazdálkodási rendszerek fejlesztése, továbbfejlesztése témában helyi önkormányzatok, illetve helyi önkormányzatok társulásai számára elérhető. A megyei önkormányzat tehát a törvény által meghatározott feladatának teljesítése során ösztönözheti a települési önkormányzatokat, hogy önállóan vagy társulási formában pályázatot nyújtsanak be lakókörnyezetük megóvását, az ott élők életminőségének javítását célzó fejlesztések finanszírozására.

Fontos, egyben környezetvédelmi teendő is a szilárd hulladékmennyiség csökkentésének ösztönzése a települési önkormányzatoknál, illetve a megye területén működő, nagy hulladéktermeléssel dolgozó üzemeknél, vállalkozásoknál, gyáraknál.

### ***III.1.2. Közművelődési és örökségvédelmi feladatok***

A megye kulturális vonzereje az itt található kulturális értékeknek, a sokszínű művelődési lehetőségnek, a civil és az önkormányzati közművelődési intézmények, kulturális közösségek tevékenységének, valamint a rendszeres országos és nemzetközi rendezvényeinek köszönhető.

Minthogy a megye idegenforgalmi, turisztikai vonzerejét nem kis mértékben befolyásolja annak kulturális vonzereje – azaz a kulturális javak mennyisége és azok értéke, hozzáférhetősége –, a kulturális ágazat fejlesztését az idegenforgalom és az örökségvédelem fejlesztésével szoros összefüggésben célszerű kezelni. A turisztikai célú fejlesztések ennél fogva nem választhatók el olyan fejlesztésektől, mint a múzeumi és levéltári infrastruktúra javítása (épület-felújítás), valamint a nyújtott szolgáltatások korszerűsítése, bővítése.

A megyei közgyűteményi (múzeumi, levéltári ellátás) feladatellátás fejlesztése egyrészt megkívánja az intézményi infrastruktúra szintjének emelését, elsősorban az épület-felújítás vagy építés terén, másrészt pedig a hatékonyabb feladatellátás megkívánja, hogy a helyi önkormányzatok szerepet vállaljanak a területükön megvalósuló szolgáltatások fenntartásában, amely együttműködésnek és közös működtetésnek az alapjai már megvannak, de a települési önkormányzatokat is az elmúlt években sújtó pénzügyi-gazdasági recesszió miatt azok szerepvállalása esetleges és a folyamatos feladatellátáshoz nem elégséges.

Szükséges tehát az érintett települési önkormányzatok ösztönzése arra, hogy részt vegyenek a megyei közgyűteményi hálózat vidéki telephelyeinek fenntartásában, s ennek tükrében a múzeumi feladatellátás és szolgáltatás terén a jövőben megkerülhetetlen a megyei önkormányzat és a megyei jogú város hatékony együttműködése is.

A kulturális ágazat területén jelentkező elsődleges feladat a megyei önkormányzat kötelező közművelődési és közgyűjteményi feladatainak ellátása, a meglévő kulturális örökség megőrzése és minél szélesebb körben való ismertté válásának elősegítése, a természet és a társadalom megyében lévő kulturális javainak, valamint a történelmi iratoknak a gyűjtéséről és őrzéséről, tudományos feldolgozásáról, a kulturális szolgáltatások hozzáférhetőségének biztosításáról, továbbá a megyei könyvtári szolgáltatásokról és a közművelődési szakmai tanácsadásról és szolgáltatásról való gondoskodás.

Ezen feladatok hatékony ellátása érdekében szükségesnek mutatkozik a jelenlegi megyei önkormányzati fenntartásban működő intézmények és intézményi hálózatok (múzeumi és levéltári szervezet) struktúrájának újragondolása, a működtetéshez szükséges források felkutatása, biztosítása, együttműködési lehetőségek feltárása.

A megyei önkormányzat a közművelődési és a közgyűjteményi feladatainak ellátásáról egyrészt az ebbe a körbe tartozó intézményrendszer fenntartásával és fejlesztésével, másrészt területi szintű koordinációs és szolgáltatást nyújtó szerep betöltésével, harmadrészt gazdasági fejlesztések és beruházások megvalósításával gondoskodik.

A megyei önkormányzat fenntartásában álló közművelődési intézmények a Hajdú-Bihar Megyei Múzeumok Igazgatósága, a Megyei Levéltár, valamint a Méliusz Juhász Péter Megyei Könyvtár és Művelődési Központ.

#### ***Méliusz Juhász Péter Megyei Könyvtár és Művelődési Központ***

Az intézmény eszközbeszerzésre több pályázati kiírásra is sikeresen jelentkezett, melyek nyomán különböző fejlesztések, bővítések valósulnak meg.

A „Tudásdepó Expressz” valamint a „Regionális Tudástárak” pályázatok keretében jelenleg a szolgáltató terekben indukciós hurok kiépítése folyik, a jövőben pedig az olvasói és funkcionális terek felújítása zajlik majd. A központ számítógépes állományát, informatikai ellátó rendszerét is pályázatokon elnyert forrásokból frissítik, fejlesztik.

Folyamatosan, és szintén pályázati forrásokat felhasználva zajlanak munkavállalói továbbképzések a még színvonalasabb szolgáltatás biztosítása érdekében.

#### ***Hajdú-Bihar Megyei Levéltár***

A levéltár esetében is folyamatosan vesznek részt a dolgozók különböző kötelezően előírt képzéseken, melyek költségeit pályázati forrásból finanszírozzák. A levéltár gyűjteményének optimális körülmények között elhelyezése évek óta megoldatlan, egy új, a dokumentumok állagmegóvására is alkalmas épület beruházási költségei azonban ez idáig hiányoztak az önkormányzat költségvetéséből, a jövőben keresni kell a pályázati támogatási források bevonásának lehetőségeit, hogy jogszabályi kötelezettségünknek eleget tehesünk.

#### ***Hajdú-Bihar Megyei Múzeumok Igazgatósága***

A Hajdú-Bihar Megyei Múzeumok Igazgatóságának keretén belül jelenleg öt dolgozó folytat saját költségén tanulmányokat tudományos fokozat, illetve szakmai képesítés elérésére vonatkozóan. A jövőben további 15 munkavállaló tervezi, hogy további képzésekben vegyen részt részben tudományos fokozat megszerzése miatt, részben jogszabályban előírt képzettség megszerzése miatt.

Az épületek korszerűsítése, modernizálása részben pályázati források bevonásával folyamatosan zajlik. Ilyen pl. a Déri Múzeum felújítása „*A Déri Múzeum modernizálása a régió európai örökségének bemutatása céljából*” című pályázat (ÉAOP-2.1.1/C-2008-0004) segítségével, amelynek során a múzeumépület felújítása mellett a kiállítások megrendezésére is tartalmaz forrásokat.

Szintén pályázati forrásból valósul meg a Bihari Múzeum nyílászáróinak cseréje, felújítása, ugyanitt kiállító terem, valamint folyosók falának festése, javítása, csatornatisztítás, stb. A jövőben pályázati forrásból, illetve költségvetésből kíván a múzeumok igazgatósága további fejlesztéseket végrehajtani. Fontosnak tartják a fűtés korszerűsítést az igazgatóság valamennyi egységében, energiatakarékossági megfontolásból. Szükséges a Bihari Múzeum restaurátor műhelyének kialakítása, a pinceszint szigetelése, a raktárhelyiség felújítása, esetleg új építése, az épület akadálymentesítése.

Ugyancsak pályázati forrást, valamint annak költségvetési kiegészítését felhasználva válik szükségessé a múzeumok számára különböző informatikai eszközök, fotótechnikai eszközök beszerzése, korszerűsítése.

### ***III.1.3. Térségi területrendezéssel kapcsolatos feladatok összehangolása***

A térségi területrendezéssel kapcsolatos részfeladatokat, konkrét teendőket a területfejlesztésről és területrendezésről szóló 1996. évi XXI. törvény (a továbbiakban: Tftv.) részletezi. A megyei önkormányzat egyik feladata, hogy megyei területrendezési tervet készít. A Hajdú-Bihar Megyei Önkormányzat Közgyűlése 13/2010. (IX. 17.) számú rendeletével fogadta el Hajdú-Bihar Megye Területrendezési Tervét.

A Tftv. 11. §-a által meghatározott megyei önkormányzati feladatok továbbá

- koordinálja a megye települési önkormányzatai felkérése alapján a települések fejlesztési tevékenységét,
- együttműködik a megyei jogú város önkormányzatával és az érintett települések önkormányzataival a területrendezési tervek város környéki összehangolása érdekében;
- együttműködik a megye gazdasági szereplőivel;
- részt vesz a Központi Statisztikai Hivatal megyei igazgatóságaival és más területi adatgyűjtő szervezetekkel együttműködve a területi információs rendszer kialakításában és működtetésében, információkat biztosít a területi tervek készítéséhez;
- a települési önkormányzatok felkérése alapján elősegíti a helyi önkormányzatok területfejlesztési társulásainak szerveződését;
- gondoskodik a településrendezési terveknek a megyei területrendezési tervekkel való összehangjáról;
- együttműködik a többi érintett megyei önkormányzattal a kiemelt térségek összehangolt tervezése érdekében.

Jól működő gazdaságban elengedhetetlenül fontosak a jó minőségű szállítási útvonalak közúton és vasúton egyaránt. A minőség mellett nagy fontossággal bír, hogy a lehető legnagyobb számban legyenek az egyes települések közvetlenül elérhetők, illetve a lehetőségekhez képest elkészülhessenek a városokat elkerülő, elsősorban gyorsforgalmi,

valamint az áruszállítás szempontjából elengedhetetlenül fontos útvonalak, illetve amennyiben lehetséges a meglévő úthálózat korszerűsítése, karbantartása is történjen meg.

Az országos közúthálózatból 89 km autópálya, 148 km első rendű, 256 km másodrendű valamint 1 177 km egyéb útvonal halad át Hajdú-Bihar megyén. Kiemelkedően fontos az úthálózat szerepe a nemzetközi kapcsolatok miatt is, hiszen megyénk országhatár mentén fekszik, így elsősorban ezeken az utakon közlekednek a Romániából hazánkba érkező vendégek.

*A határon átnyúló közlekedés fejlesztésének eszközei:*

- közútfejlesztés,
- vasútfejlesztés,
- tervek és tanulmányok készítése.

*A határon átnyúló kommunikáció fejlesztése:*

- szélessávú internet-infrastruktúra kiépítése,
- közösségi kapcsolódási programok kialakítása,
- a határon átnyúló hírközlés fejlesztésének elősegítése,
- tervek, tanulmányok készítése.

### ***III.1.4. Oktatási-nevelési feladatok, egészségtudatos életmódra való nevelés feladatai***

A közoktatási törvény részletesen taglalja mindazon ellátási formákat, melyekről a megyei önkormányzatnak gondoskodnia kell abban az esetben, ha ez a települési önkormányzatok által nem megoldott.

A humán erőforrás-fejlesztésnek jelentős szerepe van a megye gazdasági teljesítőképességében, a területi társadalom kohéziójának növelésében.

Ahhoz, hogy a gazdasági fejlődést ne akadályozza a tudás, a szakképzettség, a készségek hiánya, versenyképes munkaerőre van szükség. A tudásalapú társadalom kihívásainak megfelelés az ismeretek és a készségek folyamatos fejlesztését kívánja meg, amit az egész életen át tartó tanulás kereteinek kialakítása biztosíthat. Ehhez erősíteni kell az oktatás és a gazdaság közötti kapcsolatokat, és mindenki számára biztosítani kell a versenyképes tudás és készségek megszerzésének lehetőségét.

A foglalkoztatás, az oktatás és a képzés területén alkalmazott aktív eszközök biztosíthatják a munkaerő-piaci részvétel egyenlő esélyét mindenki számára.

Az egész életen át tartó tanulás támogatása és az alkalmazkodóképesség javítása keretében megvalósuló fejlesztések az oktatás és képzés több különböző szintjét és formáját átfogják, beleértve az alap- és középfokú oktatást, a szakképzést, a felsősokú szakképzést és a felsőoktatást, valamint a felnőttképzést. Az intézkedések keretében az alapkészségek és kompetenciák fejlesztéséhez szükséges a módszertani és a pedagógiai háttér megteremtése, a szakképzés rendszerének a gazdaság igényeihez igazodását segítő fejlesztése kap prioritást, hogy az megfeleljen a tudásalapú társadalom és a változó gazdasági környezet elvárásainak.

A társadalmi kirekesztődés elleni küzdelemnek, a munkaerő-piacra való belépés segítésének az a célja, hogy javítsa a hátrányos helyzetű emberek foglalkoztatási esélyeit, segítse munkaerő-piaci és társadalmi beilleszkedésüket. A program célcsoportjába tartoznak többek között a roma emberek, a tartósan munkanélküliek, a fogyatékos emberek, a lemorzsolódott fiatalok, az alacsony iskolai végzettséggel rendelkező emberek, a szenvedélybetegek, a hátrányos helyzetű térségekben élők. A stratégia integrált megközelítésen alapul, az oktatás és képzés, a foglalkoztatás és a szociális szolgáltatások eszközeire egyaránt építve.

A megyei önkormányzat kiemelt célja a humán erőforrás versenyképességének fejlesztésén belül a közoktatás területének fejlesztése. Korszerű feltételekkel rendelkező, minőségelvű közoktatás, szakképzés biztosítása a szolgáltatásokat igénybe vevők (gyermekek, tanulók, szülők, pedagógusok, munkáltatók, a megye lakossága) számára a megyében. A megyei önkormányzat kötelező közoktatási feladatai ellátásával, intézményhálózata működtetésével, fejlesztésével kapcsolatos célkitűzéseit, feladatait – a közoktatásról szóló módosított 1993. évi LXXIX. törvény (a továbbiakban: közoktatási törvény) által előírt – megyei önkormányzati közoktatási intézkedési terv tartalmazza. A megyei önkormányzat kötelező feladatainak ellátása intézményfenntartással, illetve megyei közoktatási koordinációval történik. Prioritások a közoktatás szakmai fejlesztésében: az élethosszig tartó tanulás megalapozása a kulcskompetenciák fejlesztése révén, az oktatási esélyegyenlőségek biztosítása, az oktatás minőségének fejlesztése, az információs és kommunikációs technológiák alkalmazásának fejlesztése, az oktatás személyi és tárgyi feltételeinek javítása, a közoktatás költséghatékonyságának javítása.

A közoktatási törvényben meghatározott kötelező megyei önkormányzati közoktatási feladatok ellátása érdekében a megyei önkormányzati fenntartású közoktatási intézményekben csak kötelező feladatok ellátása történik, amihez korszerű feltételek biztosítása szükséges.

A megyei közoktatási intézményhálózat jellemzője, hogy a megyében működő városi önkormányzatok önként vállalt feladatként ellátják a megyei önkormányzat számára – az Ötv., illetve a közoktatási törvény által előírt – kötelező feladatok egy részét (elsősorban a középfokú oktatás és a szakképzés területén), továbbá a többcélú kistérségi társulások az elmúlt években fokozatosan vették át a megyei önkormányzattól az egyes pedagógiai szakszolgálati feladatok ellátását a számukra kedvező központi költségvetési támogatásra tekintettel. Igaz, hogy azóta ez a tendencia megfordulni látszik, és az önkormányzatok, társulások igyekeznek megszabadulni azoktól a feladatoktól, amelyeket a jogszabályok nem kizárólagosan utalnak feladatellátásukba.

A megyében az elmúlt tizenöt évben dinamikusan nőtt a nem önkormányzati, nem állami fenntartású közoktatási intézmények száma (elsősorban a szakképzés és az alapfokú művészetoktatás terén), az ezen intézmények által ellátott feladatokat, és gyermek-, tanulólétszámot is figyelembe kell venni a közoktatási feladatellátás mennyiségi és minőségi mutatóinak tervezésekor. Ezért kiemelt feladat: a más intézményfenntartók által önként vállalt közoktatási szolgáltatások biztosításának segítése és koordinálása a megye teljes körű ellátása érdekében megállapodásokban meghatározott módon, régiószintű munkamegosztás és együttműködés kialakítása, illetve fenntartása egyes közoktatási szolgáltatások biztosítására megállapodások alapján.

Az iskolarendszerű szakképzés jogszabályi feltételei változásával összhangban a megyei közoktatási koordináció eszközeivel elő kell segíteni a munkaerőpiac igényeihez jobban igazodó, a felesleges párhuzamosságokat kiküszöbölő megyei szintű szakmasztruktúra

kialakítását és működtetését. Ennek során együtt kell működni a szakképző intézményt fenntartó települési önkormányzatokkal és más intézményfenntartókkal, a többcélú kistérségi társulásokkal, az Észak-alföldi Regionális Fejlesztési és Képzési Bizottsággal, a megyei gazdasági kamarákkal és más, az iskolarendszerű szakképzésben érdekelt szervezetekkel. Elő kell segíteni a régió szintű együttműködést és munkamegosztást a fogyatékos tanulók szakképzési intézményrendszerének fejlesztésében. Az Észak-alföldi Regionális Fejlesztési és Képzési Bizottsággal és a régió társ megyéivel együttműködve javaslatot kell kidolgozni az iskolarendszerű szakképzés régiószintű fejlesztésére, ezzel összefüggésben szorgalmazni kell az európai uniós pályázatokon való közös részvételt.

A tankötelezettség teljesítésének elősegítése érdekében a középfokú iskolát fenntartó települési önkormányzatokkal és más iskolafenntartókkal a munkamegosztást és az együttműködést tovább kell fejleszteni a szükséges számú férőhelyek biztosítására, együttműködési megállapodásokat indokolt kötni. Növelni szükséges a felzárkóztató szakiskolai, az előkészítő szakiskolai, a speciális és a készségfejlesztő szakiskolai férőhelyek számát, ebben kezdeményezni kell a többcélú kistérségi társulások feladatvállalását is.

A szakképzéssel összefüggésben azon tanulók számára, akik lakóhelyüktől távol folytatják tanulmányaikat a kollégiumi hálózatnak biztosítani kell a lakhatási feltételeket.

A megyei önkormányzat az általa fenntartott pedagógiai – oktatási intézményein keresztül tesz eleget kötelező feladatának. Ezen intézményekkel való folyamatos kapcsolattartás, az intézményvezetők folyamatos tájékoztatása mind hozzájárul ahhoz, hogy az oktatási- nevelési feladatok ellátása a legmegfelelőbb legyen.

### ***Kós Károly Művészeti Szakközépiskola és Kollégium***

A kötelezően előírt pedagógus-továbbképzéseken az intézmény dolgozói közül jelenleg 5-en vesznek részt, majd a későbbiekben még további 16-an. A továbbképzések egy részének a költségét a munkavállaló önerőből finanszírozza.

Pályázati forrás felhasználásával jelenleg az intézményben tornaterem kialakítása, akadálymentesítés, valamint a vízvezeték rendszer, illetve az elektromos hálózat felújítása zajlik. Ebben az évben megkezdődtek az elektromos riasztórendszer kiépítésnek munkálatai is. További pályázati felhívások megnyerése esetén szükséges lesz az épület szigetelése, fűtési rendszerének korszerűsítése. Önerőből, illetve szakképzési hozzájárulásból valósul meg a tantermi projektorok felszerelése, illetve levilágító asztal beszerzése, TV stúdió, illetve a mozgókép animáció fejlesztése. Szükség volna azonban még a számítógéppark, valamint a szakmai oktatást segítő géppark fejlesztésére, a tantermek, illetve az ebédlő bútorzatának cseréjére, tornatermi eszközök beszerzésére.

### ***Hajdú-Bihar Megyei Pedagógiai Szakszolgálat és Pedagógiai Szakmai Szolgáltató Intézet***

A Pedagógia Intézet dolgozói közül jelenleg 3, a későbbiekben további hét fő vesz részt önerőből, illetve normatív támogatási összegből kötelezően előírt továbbképzésben. Amennyiben sikeresen vesz majd részt az intézmény különböző épület-felújítási, energetikai, illetve eszközbeszerzési pályázatokon, úgy megoldható lesz a nyílászárók cseréje, illetve az Intézet számítógép parkjának modernizálása.

Az intézetben 2009 októbere óta folyik a TÁMOP-3.2.2. jelű regionális közoktatás-fejlesztési projekt, amelynek során egy korszerű, szolgáltatói szemléletű hálózatkoordinációs központ jött létre csaknem félmilliárd Ft értékben. A projekt folytatására újabb pályázat keretében nyílhat lehetőség, amelynek várható ideje 2011. április hónapja, a maximálisan pályázható összeg 600 millió Ft.

A megyei önkormányzat támogatja és segíti a többcélú kistérségi társulások közoktatási feladatellátását, különös tekintettel a pedagógiai szakszolgálatok terén, annak érdekében, hogy minden gyermek, tanuló az állapotának, személyes adottságának megfelelő különleges gondozásban részesüljön, s a szolgáltatásokat a lakóhelyéhez, tartózkodási helyéhez minél közelebb vehesse igénybe. Ennek megvalósítása érdekében kiemelt feladat: a közoktatási szolgáltatást igénybe vevők (gyermekek, tanulók, szülők, pedagógusok, munkáltatók stb.) érdekeinek érvényesülése, az esélyegyenlőtlenségek mérséklése a szolgáltatásokhoz való hozzáférésben, illetve a nyújtott szolgáltatás színvonalában.

A megyei önkormányzat pedagógiai szakmai szolgáltatási feladatainak ellátása keretében kiemelt feladatának tekinti, hogy a megye valamennyi nevelési-oktatási intézménye számára gondoskodik a következőkről: a nevelési-oktatási intézmények, a pedagógusok módszertani kultúrája megújításának elősegítése, különös tekintettel az információs és kommunikációs technológiák alkalmazására, valamint a kompetencia alapú oktatásra.

A nevelési-oktatási intézmények a pedagógusok módszertani kultúrája megújításának érdekében továbbképzések, átképzések szervezése a feladat igény szerint, különös tekintettel a gyakorlatorientált, kompetenciafejlesztő képzésekre. Régiószintű, illetve többcélú kistérségi társulásokkal kialakított együttműködés és munkamegosztás kezdeményezése szükséges a szolgáltatások biztosításában (szaktanácsadás, továbbképzések stb.).

Az integrációt támogató eszközrendszer fejlesztésének segítése terén a speciális ismeretek megszerzése érdekében az integrált nevelés-oktatásban résztvevő pedagógusok képzésének, továbbképzésének szervezése, támogatása; a tanári kompetenciák és az iskolai szervezet fejlesztése, a szakmai szolgáltatások, a tanácsadás megerősítése jelentkezik feladatként.

Az intézmény jelenleg folyó és tervezett fejlesztéseit a 2/6. számú táblázat tartalmazza.

### ***Hajdú-Bihar Megyei Önkormányzati Általános Iskola és Kollégium***

A két telephelyen üzemelő iskola és kollégium dolgozói közül jelenleg heten, majd a későbbiekben is évente hat-hét fő vesz részt, a továbbképzési tervnek megfelelően központi normatív támogatásból a kötelező továbbképzéseken.

Mindkét telephely esetében szükséges volna az épület állagának megóvása, a nem megfelelően szigetelő nyílászárók cseréje, az épület szigetelése, az elektromos hálózat cseréje. Szintén fontos és energiatakarékossági szempontból elengedhetetlen a fűtőkorszerűsítés, úgy kazánház kiépítésével, mint annak felújításával. Ugyancsak energiatakarékossági szempontból van szükség a vizesblokkok felújítására, cseréjére. Szintén csak pályázati forrással megvalósítható a kollégiumi szobák elhasznált bútorzatának, kiegészítőinek cseréje, a burkolat felújítása, a megfelelő árnyékolás kialakítása. A Lóverseny utcai telephely esetében pedig lévén szó speciális oktatási intézményről elengedhetetlen a speciális igények kielégítéséhez a megfelelő megvilágítás kialakítása, valamint eszközök, Braille-írógépek beszerzése.

Az intézmény jelenleg folyó és tervezett fejlesztéseit a 2/7. számú táblázat tartalmazza.

ÖSSZEGEZVE elmondható, hogy a megyei fenntartású közművelődési és közoktatási feladatokat ellátó intézmények igyekeznek a lehető leginkább megfelelni a velük szemben támasztott elvárásoknak. Ugyanakkor minden intézmény esetében megállapítható, hogy épületfejlesztésre és eszközbeszerzésre nem rendelkeznek megfelelő anyagi erőforrással, pályázati tevékenységre, annak támogatására van szükség az önkormányzat részéről. A szakmai szempontok érvényesülése a feladatellátásban azonban biztosítottnak látszik, a foglalkoztatottak részvétele továbbképzéseken, szakmai műhelyekben mind a pénzügyi nehézségek ellenére is megmutatkozó tenni akarás, szakmai fejlődésre törekvés jeleit mutatják.

### ***III.1.5. Testnevelési-, sportszervezési, a gyermek- és ifjúsági jogok érvényesítésével kapcsolatos feladatok***

A sporttörvénnyel összhangban a megyei önkormányzat kiemelten foglalkozik a megyei sportélet fejlesztésével, támogatásával. Támogatja a sport népszerűsítését, a mozgás-gazdag, egészséges életmóddal kapcsolatos programokat, rendezvényeket.

Szüksős anyagi keretei között az önkormányzat nagy jelentőséget tulajdonít a különböző szakszövetségek támogatásán túl a fiatal korosztály, az utánpótlás nevelésének, támogatásának.

Napjainkban egyre nagyobb teret nyer az egészséges életmód hirdetése, amihez egyértelműen hozzátartozik a mozgás, a sportolás. Mivel az iskolai keretek között nem megoldott a gyerekek megfelelő szintű edzése, sportoltatása, igen nagy létjogosultsága van a diáksport-szövetségnek, illetve a szakszövetségeken belüli sportolásnak. E törekvés anyagi és szakmai támogatása egyaránt fontos célkitűzése az önkormányzatnak.

A sport az egyetemes kultúra részeként kiemelkedő jelentőségű az egészség megőrzésében, a személyiség formálásában, a közösségi magatartás alakításában. A megyei önkormányzat sportfejlesztési stratégiájának alapvető célja, hogy a sportot, mint eszközrendszert felhasználva fejlessze a megyei társadalmat, adjon lehetőséget az egyén helyi közösségi és európai szintű integrációjának.

A civil társadalmi párbeszéd elvárás a kormányzat, a megyék és a települési önkormányzatok szintjén is. A megyei önkormányzat civil szervezetekkel való hosszú távú kapcsolatainak meghatározása hozzájárul a megyében működő civil szervezetek fejlődéséhez, a kölcsönösség, az együttműködés, az autonómia, a közös érték és érdek, valamint a kölcsönös tisztelet szem előtt tartásával. A megyei önkormányzat kezdeményezései közvetlenül a civil szervezetek megerősítését szolgálják annak érdekében, hogy a Hajdú- Bihar megyében élő polgárok élete a befogadó helyi közösségek és az emberi kapcsolatok révén még élhetőbbé váljon.

A megyei önkormányzat ifjúságpolitikájának célja a megye ifjúsága azon képességeinek és készségeinek fejlesztése, melyek elősegítik a munkaerő-piacon való sikeres pozícionálódásukat. Ezen fejlesztési folyamat támogatója az európai közegben való megjelenés és aktív tevékenység lehetőségének megadása, melyen keresztül azon –



társadalmilag hátrányos – fiatalok is részeseivé válnak az interkulturális nevelés és nevelődés, a non-formális tanulás intézményének, akik ezt önerőből nem vagy csak nagyobb áldozatok árán tudnák elérni.

A fejlesztési folyamat eredményeként, társadalmilag aktívan, az egész életen át tartó tanulásra nyitottan, a munkaerő-piac számára értékes tulajdonságokat birtokolva léphetnek be a munka világába.

### ***III.1.6. Az egészségügyi intézményekben tartós gyógykezelés alatt álló gyermekek oktatása, a többi tanulóval együtt nem foglalkoztatható fogyatékos gyermekek oktatása, nevelése, gondozása***

A sajátos nevelési igényű gyermekek, fiatalok neveléséről, oktatásáról a megyei önkormányzat különböző, fenntartott intézményekben gondoskodik. A látássérült gyermekek oktatását ellátó intézmény fejlesztési elképzelései, szükségletei az oktatási intézményeknél került bemutatásra.

A fogyatékkal élő gyermekek, tanulók közoktatási ellátásának fejlesztése érdekében az integrált nevelés-oktatás feltételei megteremtésének, illetve fejlesztésének támogatása jelentkezik kiemelt feladatként. A fogyatékoság jellege szerinti szegregált intézmények működtetésében munkamegosztás kialakítása szükséges régiós szinten, együttműködési megállapodásban foglaltak szerint, közös pályázatok benyújtása európai uniós forrásokra az intézményhálózat fejlesztésére, a jogszabályok által előírt feltételek biztosítására.

A megyei önkormányzat költségvetésében szerepel pénzeszköz átadási tétel a DE OEC Gyermekklinika részére, a tartósan kórházi ápolásra szoruló gyermekek oktatását ellátó pedagógus foglalkoztatási hozzájárulásaként.

### ***III.1.7. Egészségügyi szakellátás, hátrányos helyzetű rétegek leszakadásának mérséklése***

A megye társadalma egészségi állapotának javítása, hátrányos helyzetű rétegei leszakadásának mérséklése a megyei önkormányzat számára kötelező feladatai és meglévő eszközei rendszerére figyelembe vételével három fő területen valósítható meg:

- a megye lakossága számára a biztonságos és folyamatos egészségügyi szakellátás biztosításának elősegítésével,
- a gyermekvédelmi gondoskodásban nevelkedő gyermekek számára teljes körű otthon nyújtó ellátás biztosításában,
- a megye lakossága számára a szakosított szociális szolgáltatások megszervezésében.

#### **III.1.7.1. Egészségügy**

A megyei egészségügyi szakellátás fejlesztésének kiindulópontja a szolidaritás, a méltányosság, valamint az egyenlő hozzáférés alapelve. A biztonságos és folyamatos egészségügyi ellátás biztosításakor nem hagyható figyelmen kívül a megye jelenlegi egészségügyi helyzete, a lakosság egészségi állapota, az ellátórendszer, valamint az

egészséget befolyásoló egyéb tényezők. Emellett fontos tényezőként jelentkeznek a hatékonyság, az ellátott oldali igények, valamint a korszerű ellátási trendek követése.

Az egészségügyi reformintézkedések ellenére a Hajdú-Bihar Megyei Önkormányzat szándéka az volt, hogy a kórház köztulajdonban maradjon. A közszolgáltatás biztosítása érdekében olyan megoldást keresett, amelynek keretében a betegellátás színvonalát sikerül fenntartani és az ott dolgozók számára foglalkoztatást biztosítani. Ennek eredményeként jött létre a Kenézy Kórház Rendelőintézet Egészségügyi Szolgáltató Nonprofit Kft. Debrecen város és a hajdú-Bihar Megyei Önkormányzat tulajdonlásával.

Az egészségügyi ellátórendszer átalakítását célzó kormányprogram végrehajtásával a megye kórházi aktív ágyszáma csökkent, miközben az ellátási területek vonatkozásában lényeges változás nem történt. Az aktív ágyszámokkal párhuzamosan jelentős mértékben csökkent az egészségügyi szakellátásra fordítható OEP-bevétel aránya és a hatályos jogszabályok alapján nem tervezhető egész évre a finanszírozás összege.

A népesség fogyásával párhuzamosan az idősebb korosztályok száma nő, az egyes betegségek előfordulása pedig gyakoribb az idősebbek, mint a fiatalok körében, ami a krónikus ellátás mennyiségének növekedését okozza. A lakosság számára emberhez méltó körülményeket kell teremteni a krónikus ellátásban, a rehabilitációs ellátást meg kell erősíteni.

Az egészségügyi ellátás második szintje a szakorvosi ellátás, melynek járóbeteg-ellátást végző részét a szakrendelők és a kórházi szakambulanciák jelentik. A községekben lakók helyzete kedvezőtlen, az itt élő lakosság csak utazással, lakóhelyétől viszonylag távol jut szakorvosi ellátáshoz.

Egy korszerű ellátórendszer nem nélkülözheti a minőségfejlesztést, a minőségkontrollt, a betegjogok érvényesítését és az egységes ágazati informatikai és kommunikációs rendszer kialakítását. Az emelt szintű ellátási körülmények megteremtése jobb gyógyulási körülményeket biztosít a beteg számára.

A hazai kormányzati egészségpolitika egyik célkitűzése, hogy az ágyfoglaló kórházi ellátásokat költséghatékony egynapos ellátási formák váltsák fel, és az így felszabaduló ágyak a valós szükségleteket jobban kiszolgáló krónikus betegellátó és rehabilitációs tevékenységeknek adhassanak helyet. A jelenleg rendelkezésre álló és magas színvonalon felszerelt Központi Műtőblokk és a műtőrekonstrukciós beruházással megépülő új műtők szakmailag alkalmasak az egynapos sebészeti szakellátás biztosítására. A gép-, és eszközpark bővítését szükségessé teszi a korszerű ellátási formák kiterjedt alkalmazása az ellátórendszerben. Az egynapos ellátások nemcsak jelentősen csökkentik a kórházi bennfekvések számát, hanem támogatják az aktív erőforrások – a szakmai feltételeknek jobban megfelelő – koncentrálását és elősegítik a kórház kapacitásainak hasznosítását.

A kórház dolgozói folyamatosan vesznek részt különböző, szakmai továbbképzésekben. A kórház és rendelőintézet épületének felújítási munkálatai jelenleg nincsenek folyamatban, ilyen jellegű beruházást a jövőben nem terveznek. Ugyanakkor saját erőforrásból a medikai rendszer fejlesztése folyik jelenleg, illetve a közeli jövőben tervezik a betegirányító rendszer fejlesztését, különböző informatikai szoftverek beszerzését, illetve a dolgozói beléptető és munkaidő-nyilvántartó rendszer korszerűsítését.

### III.1.7.2. Gyermekvédelmi intézmények

A megye hátrányos helyzetű célcsoportjai számára támogató és hatékony szolgáltatásokat kell biztosítani a gyermekek és fiatalok társadalmi beilleszkedésének elősegítése érdekében. A gyermekvédelmi gondoskodásban nevelkedő gyermekek részére családi nevelést pótló gondozási formákat kell biztosítani. Az otthont nyújtó ellátási formák fejlesztése és bővítése, valamint a területi gyermekvédelmi szakszolgáltatás hatékonyabbá tétele feltétlenül szükséges. Az otthont nyújtó ellátások, mint teljes körű ellátás, különleges és speciális, valamint utógondozói ellátás hatékonyabbá tétele, esetenként átszervezése is feladat.

Az elkövetkezendő időszakban a nevelőszülői-hálózat bővítése, a szakszolgáltatási feladatok hatékonyabbá tétele, koordinatív tevékenységének növelése, gyermekotthonok átalakítása lakásotthonokká a cél. Ezekhez kapcsolódóan az intézményi szakmai létszám optimalizálása, hatékonyabbá tétele továbbképzések útján, a szakmai színvonal emelése biztosíthatja a gyermekek számára a megfelelő színvonalú ellátást.

Szükséges továbbá a települési önkormányzatokkal történő együttműködés fokozása annak érdekében, hogy az alapellátás és szakellátás együttműködése hatékonyabban szolgálja a gyermekek érdekeit.

A gyermekvédelmi feladatok ellátásának tekintetében szintén a hatékony működtetést és a szakmai színvonal biztosítását szolgálja a feladat-ellátás átadása nem állami szervnek. A Hajdú-Bihar Megyei Önkormányzat 2011. július 1-jétől a Hajdúsági Lakásotthonok hajdúnánási lakásotthonaiban, a Debrecen-Nyírségi Lakásotthonokban, valamint a Hajdú-Bihar Megyei Területi Gyermekvédelmi Szakszolgálat nevelőszülői hálózatában nevelkedő gyermekek ellátásával összefüggő feladatok egy részét közbeszerzési eljárás útján kötendő ellátási szerződés keretében kívánja elláttatni. A feladatellátás átadásával az önkormányzat már ebben az esztendőben jelentős megtakarítást eredményezhet költségvetésében, mivel a gyermekvédelmi feladatok központi finanszírozásának önkormányzati kiegészítése jelentős terhet ró az önkormányzatra.

A gyermekvédelmi feladatok ellátása terén - a megyei önkormányzat többi kötelező feladatával hasonló módon - a költségvetési források hiánya miatt szintén a szolgáltatások minőségének fenntartása, a működőképesség, a humán erőforrás biztosítása élvez prioritást. A szükséges és a szakma, valamint a jogszabályok szintjén is megfogalmazott elvárások - a komádi gyermekotthon kiváltása, a lakásotthonok számának növelése, az ellátottak mentális és szociális igényeihez igazodó ellátórendszer kialakítása - egyelőre háttérbe szorul a fenti okok miatt.

#### ***Arany János Gyermekotthon***

A gyermekotthon munkatársai közül jelenleg 19-en vesznek részt pályázat útján elnyert támogatás felhasználásával személyiségfejlesztői illetve bűnmegelőzési koordinátori képzésben. A következő években további 35 kolléga továbbképzése történik meg. Ebben az évben tervezik költségvetési forrásból a furta lakásotthon homlokzatszigetelését, a speciális és normál lakásotthon ajtóinak festését, szükség esetén cseréjét. Szintén szükséges megvalósítani a személygépkocsi karbantartását, illetve a következő évre esedékes a gyermekotthon felszereléseinek megújítása.

### ***Éltes Mátyás Általános és Speciális Szakiskola, Kollégium és Gyermekotthon***

A hajdúszoboszlói gyermekotthon dolgozói normatív támogatásból, a költségvetés terhére vesznek részt kötelezően előírt, illetve önként vállalt, a pedagógus szakvizsgát megelőző képzésben. A következő években csakúgy, mint jelenleg egy előre meghatározott képzési program szerint vesznek majd részt a dolgozók az oktatásban.

Az intézményben jelenleg sem épület felújítási, sem eszközbeszerzési eljárás nincs folyamatban. Amennyiben lehetőség nyílna arra, hogy gyógypedagógiai intézmények pályázatot nyújthassanak be támogatásra, úgy szükség volna az 1957-ben megépült épület teljes körű rekonstrukciójára. Szükséges a külső homlokzat felújítása, a külső és belső nyílászárók cseréje, a tantermek padlójának és lambériájának cseréje, tisztasági festés. Energiatakarékossági szempontból fontos volna mosdókagylók és csaptelepek cseréje, fűtéskorszerűsítés esetleg alternatív energia felhasználásával, falak szigetelése. Megoldandó feladat a sportpálya felújítása, udvari játékok beszerzése is.

Nemcsak az épület, hanem az oktatási és kollégiumi eszközök esetében is szükséges van felújításra, cserére. Szükség van oktatástechnikai eszközök, számítástechnikai eszközök, valamint sportszerek cseréjére, pótlására, továbbá minden olyan elhasználódott eszköz és kiegészítő cseréjére, amelyek a gondozottak elhelyezéséhez, megfelelő szintű ellátásához elengedhetetlenek.

### ***Hajdúsági Lakásotthon***

A Hajdúsági Lakásotthon munkatársai közül jelenleg 18 fő vesz részt költségvetési forrásból kötelezően előírt továbbképzésben, és további négy fő ingyenes bűnmegelőzési koordinátori szintén kötelező továbbképzésben. Mint minden intézmény esetében, itt is a képzési tervnek megfelelően vesznek majd részt a dolgozók a későbbiekben is a központi törvények által meghatározott programokon, szám szerint 76 fő, a következő négy évben. A Lakásotthonokban jelenleg folyamatban lévő felújítás, illetve eszközbeszerzés nincs, ugyanakkor terveik között szerepel az épületek energetikai korszerűsítése, illetve gépjármű beszerzése, természetesen első sorban pályázati forrás bevonásával.

### ***Komádi Gyermekotthon***

A gyermekotthon dolgozói jelenleg nem vesznek részt továbbképzésben, ám az elkövetkező három évre a központi normatívából mindösszesen 49 fő kapcsolódik majd be a kötelezően előírt oktatásba.

Jelenleg épületkorszerűsítés nincs folyamatban, viszont mivel törvényileg előírt a gyermekotthonok kiváltása, folyamatos pályázatfigyeléssel új ingatlanok beszerzése, átépítése, felépítése szerepel a tervek között. Az intézmény egy korábban elnyert pályázat forrását felhasználva gépek, bútorok, játékok, fejlesztő eszközök beszerzését folytatja.

### ***Nyírségi Lakásotthonok***

Hasonlóan a Komádi Gyermekotthonhoz jelenleg a dolgozók továbbképzésekben nem vesznek ugyan részt, ugyanakkor a következő időszakra pályázati és egyéb forrásból 45 munkatárs kapcsolódik be a kötelezően előírt programba.

Energia megtakarítási és felújítási szempontból is fontos volna a hét lakásotthon külső szigetelésének valamint a nyílászárók cseréjének mielőbbi kivitelezése, amire költségvetési forrás híján pusztán pályázati támogatással van lehetőség.

### ***Hajdú-Bihar Megyei Területi Gyermekvédelmi Szakszolgálat***

2011-ben a gyermekvédelmi szolgálat 60 munkatársa vesz részt pályázati forrásból a kötelezően előírt továbbképzésben. Költségvetésből és pályázati forrásból lenne szükséges az akadálymentesítést, fűtés és vízvezetékrendszer korszerűsítést, felújítást valamint az épület pincéjének átalakítását megvalósítani.

Az intézmény jelenlegi és tervezett fejlesztéseit a 2/14. számú táblázat tartalmazza.

### ***Dr. Molnár István Óvoda Általános és Szakiskola, Kollégium és Gyermekotthon***

Az Oktatási valamint a Gyermekvédelmi Törvények által meghatározott központi költségvetési keretből jelenleg 28 munkavállaló vesz részt kötelező továbbképzésben. 2015-ig további 26 dolgozó számára lesz előírt az oktatás.

A gyermekotthon törvényben előírt kiváltása a Dr. Molnár István Iskolát is érinti, amihez természetesen Uniós valamint országos pályázati források szükségesek. A kiváltás után is szükséges azonban a jelenlegi épület energetikai korszerűsítése, akadálymentesítése, szigetelése, alternatív energia felhasználása a meleg víz előállításához, nyílászárók cseréje.

### **III.1.7.3. Szociális intézmények**

A megyei önkormányzat által ellátandó feladatokat az Sztv. határozza meg. Az Sztv. 88.§ (1) bekezdése szerint a megyei önkormányzat kötelező feladata azoknak a szakosított ellátásoknak a megszervezése, amelyek biztosítására e törvény alapján a települési önkormányzat nem köteles, továbbá gondoskodik a szakosított szociális szolgáltatások területi összehangolásáról.

A megyei önkormányzat e jogszabályokban meghatározott feladatainak ellátása érdekében közszolgáltatást nyújt, ezen belül intézményeket tart fenn, valamint általa alapított nonprofit korlátolt felelősségű társaságokat működtet. Az Sztv. 90. § (1) bekezdése szerint a megyei önkormányzat által fenntartott szakosított ellátást nyújtó szociális intézmények ellátási területe az egész megyére kiterjed.

A gazdasági társaságok, mint szociális intézmény fenntartók, a szakmai követelmények érvényesítése mellett, gazdaságilag hatékonyabban, kevesebb önkormányzati támogatással is jól tudnak működni. A gazdasági társaság, mint működési forma célszerűnek és finanszírozhatónak mutatkozott a szociális feladatok ellátásában.

A megyei szakosított szociális szolgáltatásokra jellemző a területi széttagoltság, a személyes gondoskodást nyújtó ellátások hiányosságai. Még mindig sok olyan településen élő van, aki nem jut hozzá az alapvető szolgáltatásokhoz, vagy nem megfelelő szinten jut hozzá.

A Hajdú-Bihar megyei Önkormányzat szociális szolgáltatástervezés 2011. és 2013. közötti időszakra vonatkozó koncepciója részletesen tárgyalja a szakosított ellátások szervezésére, a szociális intézmények működésére vonatkozó terveket.

### ***Bihari Szociális Nonprofit Kft.***

A komádi intézmény esetében is csakúgy, mint az Önkormányzat egyéb intézményeiben a munkavállalók a kötelezően előírt képzésekben a képzési normatíva terhére jelenleg is részt vesznek, illetve az előírás szerint, amikor szükségessé válik, a továbbiakban is részt vesznek majd.

Az épületet energiahatékony vizesblokkal szerelik föl, illetve a vizesblokk javítása, cseréje van jelenleg is folyamatban, valamint saját forrásból napkollektorok, illetve hőszivattyú került megvásárlásra, beüzemelésre.

A későbbiekben az intézmény konyhai, illetve mosodai eszközeinek cseréje, kerti és beltéri bútorzatának cseréje, korszerű foglalkoztató és ápolást segítő eszközök beszerzése, valamint irodai, informatikai eszközök cseréje, beszerzése válik majd szükségessé, saját forrás hiányában pályázati támogatás igénybevételével.

Az intézmény jelenlegi és tervezett fejlesztéseit a 2/16-2/19. számú táblázatok tartalmazzák.

### ***Hajdúsági Szociális Nonprofit Kft.***

Az intézmény csaknem minden telephelyén hasonlóak a tervezett, szükséges fejlesztési elképzelések. Nagyrészt már elnyert pályázati összegekből a következő években megtörténhet az épületek akadálymentesítése, festése, vizesblokkok cseréje, korszerűsítése, nyílászárók cseréje, homlokzat felújítás, kerítés felújítás, különböző intézményrészek, kiszolgáló egységek (konyha, mosoda stb.) bővítése, átalakítása. Szintén pályázati forrásból kerül majd sor az intézmény telephelyein konyhai illetve mosodai eszközök cseréjére, kerti bútorok beszerzésére, számítógépek, valamint gyógyászati segédeszközök megvásárlására, esetleg gépkocsi vásárlásra.

## **A Hajdú-Bihar Megyei Önkormányzat intézményeinek fejlesztési tervei**

**2011–2014.**

1. Méliusz Juhász Péter Megyei Könyvtár és Művelődési Központ
2. Hajdú-Bihar Megyei Levéltár
3. Hajdú-Bihar Megyei Múzeumok Igazgatósága
4. Kós Károly Művészeti Szakközépiskola és Kollégium
5. Hajdú-Bihar Megyei Pedagógiai Szakszolgálat és Pedagógiai Szakmai Szolgáltató Intézet
6. Hajdú-Bihar Megyei Önkormányzati Általános Iskola és Kollégium
7. Kenézy Kórház
8. Megyei Egészségügyi Vagyonkezelő és Ingatlanfejlesztési Kft.
9. Arany János Gyermekotthon
10. Éltés Mátyás Általános és Speciális Szakiskola, Kollégium és Gyermekotthon
11. Hajdúsági Lakásotthon
12. Komádi Gyermekotthon
13. Nyírségi Lakásotthonok
14. Hajdú-Bihar Megyei Területi Gyermekvédelmi Szakszolgálat
15. Dr. Molnár István Óvoda Általános és Szakiskola, Kollégium és Gyermekotthon
16. Bihari Szociális Nonprofit Kft.
17. Hajdúsági Szociális Nonprofit Kft.

<b>Méliusz Juhász Péter Megyei Könyvtár és Művelődési Központ</b>					
<b>Folyamatban lévő fejlesztések</b>					
	<b>Képzés kezdete</b>	<b>Képzés vége</b>	<b>Képzés forrása (pályázat, költségvetés stb.)</b>	<b>Képzésben résztvevők száma</b>	<b>Képzés típusa (kötelezően előírt továbbképzés, munkakörök összevonása miatt kialakult szükséglet stb.)</b>
<b>Munkavállalói továbbképzések</b>	2010-03-02	2010-03-19	TÁMOP-3.2.4-08/1-2009-0060 "Tudásdepó Expressz"	1 fő	Egyéb, pályázati kötelezettségvállalás, szakmai továbbképzés
	2010.09.20	2011-03-23	TÁMOP-3.2.4-08/1-2009-0060 "Tudásdepó Expressz"	11 fő	Egyéb, pályázati kötelezettségvállalás, általános nyelvi képzés
	2011.02.04	2011-04-15	TÁMOP-3.2.4-08/1-2009-0060 "Tudásdepó Expressz"	3 fő	Egyéb, pályázati kötelezettségvállalás, szaknyelvi képzés
	2010-05-20	2010-06-11	TÁMOP-3.2.3-08/1-2009-0032 „Építő közösségek"	2 fő	Egyéb pályázati kötelezettség vállalás, általános (felnőttképzés)
<b>Épületek felújítására, modernizálására irányuló fejlesztések (energetikai korszerűsítés, felújítás, modernizálás, bővítés, hiánypótlás stb.)</b>	<b>Beruházás kezdete</b>	<b>Beruházás vége</b>	<b>Beruházás forrása</b>	<b>Beruházás megnevezése (tetőcsere, fűtőkorszerűsítés stb.)</b>	
	2010-11-24	2010-11-24	TIOP-1.2.3-08/1-2008-0086 "Tudásdepó Expressz"	indukciós hurok kiépítése szolgáltató terekben	Egyéb, pályázati kötelezettségvállalás



Eszközbeszerzésre irányuló fejlesztések (számítógép park fejlesztése, bútorzat fejlesztése cseréje stb.)	Beruházás kezdete	Beruházás befejezésének várható időpontja	Beruházás forrása	Beruházás megnevezése	
	2009-12-01	2010-03-21	TIOP-1.2.3-08/1-2008-0086 "Tudásdepó Expressz"	számítógép park fejlesztése, bővítése	Egyéb, pályázati kötelezettségvállalás
	2010-09-01	2010-12-31	HURO/0801/101 "Digitális közkincs"	könyvszkennel beszerzése	Egyéb, pályázati kötelezettségvállalás
	2010-03-25	2010-06-30	TÁMOP-3.2.3-08/1-2009-0032 „Építő közösségek"	szerver számítógép beszerzése	Egyéb pályázati kötelezettségvállalás
Tervezett fejlesztések (2011-2014)					
Munkavállalói továbbképzések	Képzés kezdete	Képzés vége	Képzés forrása (pályázat, költségvetés, stb.)	Képzésben résztvevők száma	Képzés típusa (kötelezően előírt továbbképzés, munkakörök összevonása miatt kialakult szükséglet, stb.)
	2011-05-10	2011-06-05	TÁMOP-3.2.3-08/1-2009-0032 „Építő közösségek"	2 fő	Egyéb pályázati kötelezettségvállalás
Épületek felújítására, modernizálására irányuló fejlesztések (energetikai korszerűsítés, felújítás, modernizálás, bővítés, hiánypótlás stb.)	Beruházás kezdete	Beruházás vége	Beruházás forrása	Beruházás megnevezése (tetőcsere, fűtéskorszerűsítés, stb.)	
	2011-09-01	2012-09-30	TIOP-1.3.4/10/1 "Regionális Tudástárak"	Olvasói és funkcionális terek felújítása	Egyéb, pályázati kötelezettségvállalás
Eszközbeszerzésre irányuló fejlesztések (számítógép park fejlesztése, bútorzat felújítása, cseréje stb.)	Beruházás kezdete	Beruházás vége	Beruházás forrása	Beruházás megnevezése	
	2011-09-01	2012-09-30	TIOP-1.3.4/10/1 "Regionális Tudástárak"	Automatizált könyvtári rendszer (RFID) kiépítése	Egyéb, pályázati kötelezettségvállalás

Hajdú-Bihar Megyei Levéltár					
Jelenleg folyamatban lévő fejlesztések					
Munkavállalói továbbképzések	Képzés kezdete	Képzés vége	Képzés forrása (pályázat, költségvetés, stb.)	Képzésben résztvevők száma	Képzés típusa (kötelezően előírt továbbképzés, munkakörök összevonása miatt kialakult szükséglet stb.)
	2011	2013	pályázat	7 fő	kötelezően előírt továbbképzés
Épületek felújítására, modernizálására irányuló fejlesztések (energetikai korszerűsítés, felújítás, modernizálás, bővítés, hiánypótlás stb.)	Beruházás kezdete	Beruházás vége	Beruházás forrása	Beruházás megnevezése (tetőcsere, fűtőkorszerűsítés, stb.)	
	2010	2010	költségvetés 3430 eFt	hőszigetelt ablakok kialakítása Kossuth u.	
	2010	2010	költségvetés 700 eFt	nyílászárók szigetelése	
	2012	2012	költségvetés 7000 eFt	állományvédelmi műhely kialakítása	
Eszközbeszerzésre irányuló fejlesztések (számítógép park fejlesztése, bútorkészítés, fejlesztése, cseréje stb.)	Beruházás kezdete	Beruházás vége	Beruházás forrása	Beruházás megnevezése	
	2010	2010	költségvetés 780 eFt	fénymásoló	
	2011	2011	költségvetés 680 eFt	fénymásoló	
	2010	2010	költségvetés 480 eFt	számítógép 3 db	

Tervezett fejlesztések (2011-2014)					
Munkavállalói továbbképzések	Képzés indulásának várható időpontja	Képzés vége	Képzés forrása (pályázat, költségvetés stb.)	Képzésben résztvevők száma	Képzés típusa (kötelezően előírt továbbképzés, munkakörök összevonása miatt kialakult szükséglet, stb.)
	2011	2013	pályázat	7 fő	kötelezően előírt továbbképzés
Épületek felújítására, modernizálására irányuló fejlesztések (energetikai korszerűsítés, felújítás, modernizálás, bővítés, hiánypótlás stb.)	Beruházás kezdete	Beruházás vége	Beruházás forrása	Beruházás megnevezése (tetőcsere, fűtőkorszerűsítés stb.)	
	2012	2012	költségvetés 7000 eFt	állományvédelmi műhely kialakítása	
Eszközbeszerzésre irányuló fejlesztések (számítógép park fejlesztése, bútorkészítés, felújítása, cseréje stb.)	Beruházás kezdete	Beruházás vége	Beruházás forrása	Beruházás megnevezése	

Hajdú-Bihar Megyei Múzeumok Igazgatósága					
Folyamatban lévő fejlesztések					
	Képzés kezdete	Képzés vége	Képzés forrása (pályázat, költségvetés stb.)	Képzésben résztvevők száma	Képzés típusa (kötelezően előírt továbbképzés, munkakörök összevonása miatt kialakult szükséglet stb.)
<b>Munkavállalói továbbképzések</b>	2004 (ELTE BTK Régészettudományi Intézet)	2013	saját költségen	1	Tudományos fokozat (PhD) megszerzése
	2006 (Debreceni Egyetem Történelmi Intézet)	2013	saját költségen	1	Tudományos fokozat (PhD) megszerzése
	2006 (Krakkói Jagelló Egyetem)	2013	saját költségen	1	Tudományos fokozat (PhD) megszerzése
	2011	2012	saját költségen	1	Bihari Múzeum mútárgyvédelmi asszisztens, működési engedély felülvizsgálatához szükséges, jogszabálynak történő megfelelés miatt
	2010.	2011.	saját költségen	1	mútárgyvédelmi asszisztens képzés, a megszűnt restaurátori státusz miatt a Hajdúsági Múzeumban

<b>Épületek felújítására, modernizálására irányuló fejlesztések (energetikai korszerűsítés, felújítás, modernizálás, bővítés, hiánypótlás stb.)</b>	Beruházás kezdete	Beruházás vége	Beruházás forrása	Beruházás megnevezése (tetőcsere, fűtéskorszerűsítés, stb.)	
	2011	2011	régészeti feltárások költségvetésének leletelhelyezésre szolgáló 10 %-a	Debreceni Régészeti Bázis udvarán található könnyűszerkezetű tárolóépület felújítása	
	2010.10.01	2011.06.30	TIOP 1.2.2.-09/1-2010-0021. pályázat 100%-os támogatás intenzitás	A Bihari Múzeumban ablakcsere a nagyteremben, (UV fóliával, távirányítós redőnnyel) térelválasztó fal építése, elhúzható ajtóval; új burkolat, fűtés felülvizsgálat, festés, villamos hálózat fejlesztés, 12 pontos informatikai hálózat kiépítése, érintésvédelmi, villámvédelmi vizsgálatok	
	2011.03.21	2011.04.15		A Bihari Múzeumban az összes ablak javítása, festése, bejárati ajtók (3) javítása festése, - két iroda, nagy és kisműhely, repedt fal javítása, két kiállító terem és a folyosók falának festése, beázások eltüntetése, tető beázás megelőzése, csatornatisztítás	
	2011. május	2011. augusztus	minisztériumi pályázat (Alfa pályázat)	Az állandó helytörténeti kiállítás és a kiállítóterem felújítása a Bocskai Múzeumban	
	2010.	2011.	ROP	Déri Múzeum felújítása	
	2011	2012	HU-RO	a Medgyessy Ferenc Emlékm.-ban restaurátori műhely kialakítása	

	Beruházás kezdete	Beruházás vége	Beruházás forrása	Beruházás megnevezése	
Eszközbeszerzésre irányuló fejlesztések (számítógép park fejlesztése, bútorzat fejlesztése, cseréje, stb.)	2011	2011	régészeti feltárások költségvetésének kerete	régészeti térinformatikai alkalmazásokhoz alkalmas számítógép és perifériáinak beszerzése	
	2011	2012	HU-RO	a Medgyessy Ferenc Emlékm.-ban restaurátor eszköz beszerzése	
<b>Tervezett fejlesztések (2011-2014)</b>					
Munkavállalói továbbképzések	Képzés kezdete	Képzés vége	Képzés forrása (pályázat, költségvetés, stb.)	Képzésben résztvevők száma	Képzés típusa (kötelezően előírt továbbképzés, munkakörök összevonása miatt kialakult szükséglet, stb.)
	2012	2020	saját költségen	1	Tudományos fokozat (PhD) megszerzése a Déri M. Régészeti tár
	2012	2013	költségvetés, pályázat vagy	1 fő gyűjteménykezelői, vagy múzeumpedagógiai asszisztens képzés Bihari Múzeum	kötelezően előírt, jogszabályi megfelelés
	2013	2014	költségvetés, pályázat vagy	1 fő segédlevéltáros vagy könyvtár asszisztensi képzés a Bihari Múzeum	kötelezően előírt, jogszabályi megfelelés
	2013	2013	költségvetés	1 fő könyvtár asszisztensi képzés a Bocskai Múzeum	könyvtáros asszisztens - munkakörök összevonása miatt kialakult szükséglet
	2011.10.04	2011.10.07	TÁMOP 3.2.8/A - 08 2008-0002 Múzeumok mindenkinek program 1 fő	1 fő a Karacs F. Múzeumban	Múzeumi kommunikáció

	<b>Képzés kezdete</b>	<b>Képzés vége</b>	<b>Képzés forrása (pályázat, költségvetés, stb.)</b>	<b>Képzésben résztvevők száma</b>	<b>Képzés típusa (kötelezően előírt továbbképzés, munkakörök összevonása miatt kialakult szükséglet, stb.)</b>
<b>Munkavállalói továbbképzések</b>	2011.10.18	2011.10.21	TÁMOP 3.2.8/A - 08 2008-0002 Múzeumok mindenkinek program 1 fő	2 fő a Karacs F. Múzeumban	szakmai önképzés
	2012.01.17	2012.03.02	TÁMOP 3.2.8/A - 08 2008-0002 Múzeumok mindenkinek program 1 fő	3 fő a Karacs F. Múzeumban	Múzeumi szakember képzés
	2012.04.03	2012.04.20	TÁMOP 3.2.8/A - 08 2008-0002 Múzeumok mindenkinek program 1 fő	4 fő a Karacs F. Múzeumban	Múzeumi szakember képzés
	2012	2014	pályázat, kiírás alatt álló TÁMOP pályázat	1 fő a Déri Múzeumban	Múzeumpedagógia
	<b>Beruházás kezdete</b>	<b>Beruházás vége</b>	<b>Beruházás forrása</b>	<b>Beruházás megnevezése (tetőcsere, fűtéskorszerűsítés, stb.)</b>	
<b>Épületek felújítására, modernizálására irányuló fejlesztések (energetikai korszerűsítés, felújítás, modernizálás, bővítés, hiánypótlás stb.)</b>	2012	2012	régészeti feltárások költségvetésének leletelhelyezésre szolgáló 10 %-a	A műtárgyvédelmi előírásoknak megfelelő régészeti raktár építése/bővítése (raktárterület fejlesztése)	

	Beruházás kezdete	Beruházás vége	Beruházás forrása	Beruházás megnevezése (tetőcsere, fűtőkorszerűsítés, stb.)	
<b>Épületek felújítására, modernizálására irányuló fejlesztések (energetikai korszerűsítés, felújítás, modernizálás, bővítés, hiánypótlás stb.)</b>	2011	2012	régészeti feltárások költségvetésének leleltelhelyezésre szolgáló 10 %-a	Debreceni Régészeti Bázis épületének homlokzati és lábazati szigetelése	
	2012	2012	régészeti feltárások költségvetésének leleltelhelyezésre szolgáló 10 %-a	Debreceni Régészeti Bázis épületében felhasznált nagy mennyiségű melegvíz olcsó előállításához napkollektorok felszerelése	
	2012 - 2013	2013	pályázat költségvetési kiegészítéssel	Bihari M.lépcsőház- <b>lépcsőlift</b> , földszinti előtérben beépített szekrény-táskatároló csoportoknak, egyéni látogatóknak	akadálymentesítés kötelező
	2012 - 2013	2013	pályázat költségvetési kiegészítéssel	Restaurátor műhely kialakítása, felszerelése a Bihari Múzeumban	
	2012- 2014	2014	pályázat költségvetési kiegészítéssel	pince felújítás-szigetelés a Bihari Múzeumban	
	2013- 2015	2015	pályázat költségvetési kiegészítéssel	külső raktár felújítás vagy raktár építés a Bihari Múzeumban	
	2013-14		minisztériumi pályázat (Alfa pályázat)	A néprajzi állandó kiállítás és a kiállítóter felújítása a Bocskai Múzeumban	
	2012-13		minisztériumi pályázat (Alfa pályázat)	A Múzeumi Galéria kiállítóterének és állandó kiállításainak felújítása a Bocskai Múzeumban	
	2012		ROP	a Hajdúsági Múzeum felújítása	
	2012		pályázat költségvetési kiegészítéssel	A Déri Múzeum raktárfejlesztése	
	2012		pályázat költségvetési kiegészítéssel	Fűtőkorszerűsítés a múzeum valamennyi egységében, energiatakarékosság miatt	



	Beruházás kezdete	Beruházás vége	Beruházás forrása	Beruházás megnevezése	
<b>Eszközbeszerezésre irányuló fejlesztések (számítógép park fejlesztése, bútorzat felújítása, cseréje, stb.)</b>	2013	2013	régészeti feltárások költségvetésének terhére	számítógép park korszerűsítés a Debreceni Régészeti Bázison	
	2012	2012	pályázat költségvetési kiegészítéssel	számítógépes munkaállomás, és pénztári fejlesztés a Bihari Múzeumban	
	2011	2014	pályázat költségvetési kiegészítéssel	raktári berendezések, polcok, tárolók beszerzése a Bihari Múzeumban	
	2012	2012	költségvetés	A Déri Múzeum néprajzi tárának asztali nyomtató, számítógéppel, szkennel, digitális fényképezőgép	
	2012	2012	pályázat költségvetési kiegészítéssel	számítógépes munkaállomás fejlesztés a Karacs F. M.ban	
	2012	2012	költségvetés	A Déri Múzeum művészeti tárának 2 db számítógép, szkennel, 2 digitális fényképezőgép, 2 db laptop, 2 db színes nyomtató,	
	2012.	2012	pályázati forrás + költségvetés	számítógéppark korszerűsítése (korszerű, egységes géppark) a Hajdúsági Múzeumban	
	2011	2015	pályázati forrás + költségvetés	a Fotólabor korszerűsítése (MIKROSAT BASIC BIG KIT stúdiólámpa szett + háttértartó szett + CANON EOS 7D fényképezőgép) a Hajdúsági Múzeumban	

	Beruházás kezdete	Beruházás vége	Beruházás forrása	Beruházás megnevezése	
	2011	2015	pályázati forrás + költségvetés	a könyvtári berendezés korszerűsítése (korszerűbb polcrendszer + vetítövászón + projektorkocsi) a Hajdúsági Múzeumban	

Kós Károly Művészeti Szakközépiskola és Kollégium, 4032 Debrecen, Hollós u. 3.					
Folyamatban lévő fejlesztések					
	Képzés kezdete	Képzés vége	Képzés forrása (pályázat, kölségvetés, stb.)	Képzésben résztvevők száma	Képzés típusa (kötelezően előírt továbbképzés, munkakörök összevonása miatt kialakult szükséglet, stb.)
<b>Munkavállalói továbbképzések</b>	2010.03.01	2012.02.28	önkölséges	1	OKJ emelt szintű szakképesítés - munkaköréhez új igény
	2007.09.01	2011.06.30	pályázat 2010, a többi ped. továbbképzés (kölségvetés)	1	kötelezően előírt munkaköréhez
	2010.09.01	2011.06.30	államilag támogatott	1	kötelezően előírt munkaköréhez
	2010.09.01	2011.06.30	önkölséges	1	akkreditált továbbképzés (kötelező)
	2009.09.01	2013.06.30	önkölséges	1	doktori
	<b>Épületek felújítására, modernizálására irányuló fejlesztések (energetikai korszerűsítés, felújítás, modernizálás, bővítés, hiánypótlás stb.)</b>	<b>Beruházás kezdete</b>	<b>Beruházás vége</b>	<b>Beruházás forrása</b>	<b>Beruházás megnevezése (tetőcsere, fűtőkorszerűsítés, stb.)</b>
2010.12.20		2012.12.30	ÉÁOP-4.1./A-09-2010- 0005.	Új közösségi tér kialakítása (tornaterem), akadálymentesítés, vízvezeték és elektromos hálózat felújítása	90%-os támogatás pályázati forrásból
2011.01.01				riasztórendszer kiépítése, vagyonvédelem	

Eszközbeszerzésre irányuló fejlesztések (számítógép park fejlesztése, bútorzat fejlesztése, cseréje stb.)	Beruházás kezdete	Beruházás vége	Beruházás forrása	Beruházás megnevezése	
	2010.11.30	2011.04.30	önerő	projektor felszerelése a tantermekben	
2011.02.28	2011.08.30	szakképzés-fejlesztési támogatás	TV stúdió fejlesztése, levilágító asztal vásárlása, mozgóképi animáció fejlesztése		
Tervezett fejlesztések (2011-2014)					
Munkavállalói továbbképzések	Képzés kezdete	Képzés vége	Képzés forrása (pályázat, költségvetés, stb.)	Képzésben résztvevők száma	Képzés típusa (kötelezően előírt továbbképzés, munkakörök összevonása miatt kialakult szükséglet, stb.)
	2011.09.01	2014.06.30	ped. továbbképzés, államilag támogatott	3	kötelezően előírt munkaköréhez
	2011.09.01	2013.06.30	államilag támogatott, önerős	2	új pedagógus szakképzettség megszerzése
	2012.09.01	2012.06.30	ped. továbbképzés	3	akkreditált továbbképzés
	2013.09.01	2014.06.30	ped. továbbképzés	4	akkreditált továbbképzés
	2014.09.01	2015.06.30	ped. továbbképzés	4	akkreditált továbbképzés

	Beruházás kezdete	Beruházás vége	Beruházás forrása	Beruházás megnevezése (tetőcsere, fűtőkorszerűsítés, stb.)	
Épületek felújítására, modernizálására irányuló fejlesztések (energetikai korszerűsítés, felújítás, modernizálás, bővítés, hiánypótlás stb.)			KEOP vagy más pályázati forrás	hőszigetelés, fűtőkorszerűsítés, tetőszigetelés	
Eszközbeszerzésre irányuló fejlesztések (számítógép park fejlesztése, bútorzat felújítása, cseréje, stb.)	Beruházás kezdete	Beruházás vége	Beruházás forrása	Beruházás megnevezése	
			pályázati forrás, szakképzésfejlesztése	számítógéppark fejlesztése	
			pályázati forrás	tantermi bútorok cseréje	
			pályázati forrás	ebédlő bútorzatának cseréje	
			pályázati forrás, szakképzésfejlesztése	szakmai oktatás gépeinek korszerűsítése	
			pályázati forrás	tornaterem felszerelésének bővítése	

Hajdú-Bihar Megyei Pedagógiai Szakszolgálat és Pedagógiai Szakmai Szolgáltató Intézet					
Folyamatban lévő fejlesztések					
<b>Munkavállalói továbbképzések</b>	<b>Képzés kezdete</b>	<b>Képzés vége</b>	<b>Képzés forrása (pályázat, költségvetés, stb.)</b>	<b>Képzésben résztvevők száma</b>	<b>Képzés típusa (kötelezően előírt továbbképzés, munkakörök összevonása miatt kialakult szükséglet stb.)</b>
	2008. szeptember	2011. június	dolgozói önerő, normatíva	1	kötelezően előírt továbbképzés
	2009. szeptember	2011. június	dolgozói önerő, normatíva	1	kötelezően előírt továbbképzés
	2009. szeptember	2011. június	dolgozói önerő, normatíva	1	kötelezően előírt továbbképzés
<b>Épületek felújítására, modernizálására irányuló fejlesztések (energetikai korszerűsítés, felújítás, modernizálás, bővítés, hiánypótlás stb.)</b>	<b>Beruházás kezdete</b>	<b>Beruházás vége</b>	<b>Beruházás forrása</b>	<b>Beruházás megnevezése (tetőcsere, fűtőkorszerűsítés stb.)</b>	
<b>Eszközbeszerzésre irányuló fejlesztések (számítógép park fejlesztése, bútorkészítés, cseréje stb.)</b>	<b>Beruházás kezdete</b>	<b>Beruházás vége</b>	<b>Beruházás forrása</b>	<b>Beruházás megnevezése</b>	

Tervezett fejlesztések (2011-2014)					
Munkavállalói továbbképzések	<b>Képzés kezdete</b>	<b>Képzés vége</b>	<b>Képzés forrása (pályázat, költségvetés, stb.)</b>	<b>Képzésben résztvevők száma</b>	<b>Képzés típusa (kötelezően előírt továbbképzés, munkakörök összevonása miatt kialakult szükséglet stb.)</b>
	2012. szeptember	2014/2015	dolgozói önerő, normatíva, pályázat	7	kötelezően előírt továbbképzés
Épületek felújítására, modernizálására irányuló fejlesztések (energetikai korszerűsítés, felújítás, modernizálás, bővítés, hiánypótlás stb.)	<b>Beruházás kezdete</b>	<b>Beruházás vége</b>	<b>Beruházás forrása</b>	<b>Beruházás megnevezése (tetőcsere, fűtőkorszerűsítés stb.)</b>	
	2012	2013/2014	pályázat	nyílászárók cseréje	
Eszközbeszerzésre irányuló fejlesztések (számítógép park fejlesztése, bútortzat felújítása, cseréje stb.)	<b>Beruházás kezdete</b>	<b>Beruházás vége</b>	<b>Beruházás forrása</b>	<b>Beruházás megnevezése</b>	
	2012	2015	pályázat	számítógép-park fejlesztése	

<b>Hajdú-Bihar Megyei Önkormányzati Általános Iskola és Kollégium</b>					
<b>Folyamatban lévő fejlesztések</b>					
<b>Munkavállalói továbbképzések</b>	<b>Képzés kezdete</b>	<b>Képzés vége</b>	<b>Képzés forrása (pályázat, költségvetés, stb.)</b>	<b>Képzésben résztvevők száma</b>	<b>Képzés típusa (kötelezően előírt továbbképzés, munkakörök összevonása miatt kialakult szükséglet stb.)</b>
	2011	2013	normatíva	1 fő	kötelezően előírt továbbképzés
	2011	2011	normatíva	6 fő	kötelezően előírt továbbképzés
<b>Épületek felújítására, modernizálására irányuló fejlesztések (energetikai korszerűsítés, felújítás, modernizálás, bővítés, hiánypótlás stb.)</b>	<b>Beruházás kezdete</b>	<b>Beruházás vége</b>	<b>Beruházás forrása</b>	<b>Beruházás megnevezése (tetőcsere, fűtőkorszerűsítés stb.)</b>	
	nincs ilyen				
<b>Eszközbeszerezésre irányuló fejlesztések (számítógép park fejlesztése, bútortzat fejlesztése, cseréje, stb.)</b>	<b>Beruházás kezdete</b>	<b>Beruházás vége</b>	<b>Beruházás forrása</b>	<b>Beruházás megnevezése</b>	
	nincs ilyen				



Tervezett fejlesztések (2011-2014)					
Munkavállalói továbbképzések	Képzés kezdete	Képzés vége	Képzés forrása (pályázat, költségvetés, stb.)	Képzésben résztvevők száma	Képzés típusa (kötelezően előírt továbbképzés, munkakörök összevonása miatt kialakult szükséglet, stb.)
	2011	2013	normatíva (ha akkor lesz ilyen normatíva)	1 fő	kötelezően előírt továbbképzés
	2012; 2013; 2014; 2015	2012; 2013; 2014; 2015	normatíva (ha akkor lesz ilyen normatíva)	évente kb. 6-7 fő	kötelezően előírt továbbképzés
	Beruházás kezdete	Beruházás vége	Beruházás forrása	Beruházás megnevezése (tetőcsere, fűtőkorszerűsítés, stb.)	
Épületek felújítására, modernizálására irányuló fejlesztések (energetikai korszerűsítés, felújítás, modernizálás, bővítés, hiánypótlás stb.)			pályázat	Postakert u. 7. saját kazánház kiépítése (energetikai- és fűtőkorszerűsítés)	
			pályázat	Postakert u. 7: a nem megfelelően szigetelő ablakok cseréje (energetikai korszerűsítés)	
			pályázat	Postakert u. 7: a kollégiumi vizesblokkok felújítása (felújítás)	
			pályázat	Postakert u. 7: a homlokzati tanulószobák nyílászáró falának cseréje (energetikai- és fűtőkorszerűsítés)	
			pályázat	Postakert u. 7. az "Üvegterem" tetejének szigetelése (felújítás)	

	Beruházás kezdete	Beruházás vége	Beruházás forrása	Beruházás megnevezése (tetőcsere, fűtőkorszerűsítés, stb.)	
Épületek felújítására, modernizálására irányuló fejlesztések (energetikai korszerűsítés, felújítás, modernizálás, bővítés, hiánypótlás stb.)			pályázat	Postakert u. 7: a két lift felújítása (felújítás)	
			pályázat	Mindkét telephelyen az elektromos hálózat korszerűsítése (energetikai korszerűsítés)	
			pályázat	Mindkét telephelyen a külső homlokzat szigetelése (energetikai korszerűsítés)	
			pályázat	Lóverseny u. 3: a kazánház felújítása (energetikai- és fűtőkorszerűsítés)	
			pályázat	Lóverseny u. 3: a csőregiszterek cseréje radiátorokra (energetikai- és fűtőkorszerűsítés)	
			pályázat	Lóverseny u. 3: a nem megfelelően szigetelő ablakok cseréje (energetikai korszerűsítés)	
			pályázat	Lóverseny u. 3: a tornaterem tetejének szigetelése (felújítás)	
			pályázat	Lóverseny u. 3: rehabilitációs tornaszoba kialakítása (hiánypótlás)	
			pályázat	Lóverseny u. 3: az általános iskolai vizesblokkok felújítása (felújítás)	

	Beruházás kezdete	Beruházás vége	Beruházás forrása	Beruházás megnevezése (tetőcsere, fűtőkorszerűsítés, stb.)	
<b>Eszközbekészítésre irányuló fejlesztések (számítógép park fejlesztése, bútorzat felújítása, cseréje, stb.)</b>			pályázat	Postakert u. 7. a kollégiumi szobák elhasznált bútorzatának felújítása	
			pályázat	Postakert u. 7. a kollégiumi folyosók burkolatának felújítása	
			pályázat	Mindkét telephelyen a számítógép park fejlesztése.	
			pályázat	Lóverseny u. 3: a kollégiumi szobákba polcok beépítése (hiánypótlás)	
			pályázat	Lóverseny u. 3. a tantermi beépített szekrények felújítása	
			pályázat	Lóverseny u. 3. Braille- írógépek beszerzése (hiánypótlás)	
			pályázat	Lóverseny u. 3. a déli fekvésű tantermek külső árnyékolása (energetikai korszerűsítés)	
			pályázat	Lóverseny u. 3: egyéni megvilágítás kialakítása	

Kenézy Kórház Rendelőintézet Egészségügyi Szolgáltató Nonprofit Kft.					
Folyamatban lévő fejlesztések					
	Képzés kezdete	Képzés vége	Képzés forrása (pályázat, költségvetés stb.)	Képzésben résztvevők száma	Képzés típusa (kötelezően előírt továbbképzés, munkakörök összevonása miatt kialakult szükséglet stb.)
<b>Munkavállalói továbbképzések</b>	2011.01.26	2011.11.23	Kórház költségvetése terhére	296 fő	" Az újraélesztés elmélete és gyakorlata" kötelezően előírt továbbképzés
	2010.09.15	2013.05.31	PÁLYÁZAT/ TÁMOP 622.2/A/09/2	26 fő	munkakör betöltéséhez szükséges kötelező továbbképzés
	2011.03.24	2011.12.10	Kórház költségvetése terhére	368 fő	Belső informatikai továbbképzések
	2011.01.10	folyamatos	-	új belépőknek	Munka-és tűzvédelmi képzés (kötelező)
	2011.01.10	folyamatos	-	új belépőknek	Minőségirányítási képzés (kötelező)
	2011.03.30	2011.09.08	-	214 fő	Kontroll alatt az infekció "B" típusú továbbképzés
	<b>Épületek felújítására, modernizálására irányuló fejlesztések (energetikai korszerűsítés, felújítás, modernizálás, bővítés, hiánypótlás stb.)</b>	<b>Beruházás kezdete</b>	<b>Beruházás vége</b>	<b>Beruházás forrása</b>	<b>Beruházás megnevezése (tetőcsere, fűtéskorszerűsítés, stb.)</b>
<b>Eszközbeszerzésre irányuló fejlesztések (számítógép park fejlesztése, bútorzat fejlesztése, cseréje stb.)</b>	2011.03.01	2011.08.31	saját	Medikai rendszer fejlesztés	
<b>Tervezett fejlesztések (2011-2014)</b>					

	Képzés indulásának várható időpontja	Képzés befejezésének várható időpontja	Képzés forrása (pályázat, költségvetés stb.)	Képzésben résztvevők száma	Képzés típusa (kötelezően előírt továbbképzés, munkakörök összevonása miatt kialakult szükséglet stb.)
<b>Munkavállalói továbbképzések</b>	2011.04.06	2011.04.06	-	-	"Allergia, civilizációknak betegsége" OFTEX - szabadon választható
	2011.04.14	2011.04.14	-	-	"Nagyér sérülések ellátása" OFTEX - szabadon választható
	2011.09.15	2011.09.15	-	-	"Gyermek és Ifjúságpszichiátriai témák" OFTEX - szabadon választható
	2011.10.14	2011.10.14	-	-	"Haladó laparoscopia" OFTEX - szabadon választható
	2011.10.20	2011.10.20	-	-	" Válogatott fejezetek a Csecsemő és Gyermek Fül-Orr-Gégészet témaköréből" OFTEX szabadon választható
	2011.10.25	2011.10.25	-	-	"Az alapellátás és szakrendelések együttműködésének perspektívái az újabb gyermekgyógyászati ismeretek tükrében" OFTEX - szabadon választható
	2011.11.03	2011.11.04	-	-	" Daganatmegelőző állapotok az emlőben. Öröklődő emlődaganatok." OFTEX - kötelezően választható
	2011.12.02	2011.12.02	-	-	" A diabeteszes retinopathia diagnosztikájának és terápiájának modern megközelítése" OFTEX - szabadon választható
	2011.11.12	2012.11.12	-	-	"Rehabilitáció a gyakorlatban" "B" típusú továbbképzés
	2011.04.01	2012.04.01	-	-	"Készségek és kétségek" "B" típusú továbbképzés

	Képzés indulásának várható időpontja	Képzés befejezésének várható időpontja	Képzés forrása (pályázat, költségvetés stb.)	Képzésben résztvevők száma	Képzés típusa (kötelezően előírt továbbképzés, munkakörök összevonása miatt kialakult szükséglet stb.)
<b>Munkavállalói továbbképzések</b>	2011.05.01	2012.05.01	-	-	"A krónikus légzőszervi megbetegedések perspektívái az újabb gyermekgyógyászati ismeretek tükrében" B típusú továbbképzés
	2011.09.05	2012.09.05	-	-	"Postoperatív fájdalomcsillapítás" "B" típusú továbbképzés
	2011.12.10	2012.12.10	-	-	"Az újraélesztés elmélete és gyakorlata" "B" típusú továbbképzés
	2011.09.01		Kórház költségvetése terhére		Sugárvédelmi képzés
<b>Épületek felújítására, modernizálására irányuló fejlesztések (energetikai korszerűsítés, felújítás, modernizálás, bővítés, hiánypótlás stb.)</b>	<b>Beruházás kezdete</b>	<b>Beruházás vége</b>	<b>Beruházás forrása</b>	<b>Beruházás megnevezése (tetőcsere, fűtőkorszerűsítés stb.)</b>	
<b>Eszközbeszerzésre irányuló fejlesztések (számítógép park fejlesztése, bútorzat felújítása, cseréje stb.)</b>	<b>Beruházás kezdete</b>	<b>Beruházás vége</b>	<b>Beruházás forrása</b>	<b>Beruházás megnevezése</b>	
	2011.05.01	2011.09.30	saját	Betegirányító rendszerbővítés	
	2011.06.01	2011.010.31.	saját	Dolgozói beléptető és munkaidő-nyilvántartó rendszer	
	2011.06.01	2011.06.30	saját	Szoftver licencek (Microsoft, Oracle)	

<b>Megyei Egészségügyi Vagyonkezelő és Ingatlanfejlesztési Kft.</b>					
<b>Folyamatban lévő fejlesztések</b>					
<b>Munkavállalói továbbképzések</b>	<b>Képzés indulásának időpontja</b>	<b>Képzés befejezésének időpontja</b>	<b>Képzés forrása (pályázat, költségvetés, stb.)</b>	<b>Képzésben résztvevők száma</b>	<b>Képzés típusa (kötelezően előírt továbbképzés, munkakörök összevonása miatt kialakult szükséglet, stb.)</b>
	<b>Beruházás indulásának időpontja</b>	<b>Beruházás befejezésének várható időpontja</b>	<b>Beruházás forrása</b>	<b>Beruházás megnevezése (tetőcsere, fűtéskorszerűsítés, stb.)</b>	
<b>Épületek felújítására, modernizálására irányuló fejlesztések (energetikai korszerűsítés, felújítás, modernizálás, bővítés, hiánypótlás stb.)</b>	2011.02.15	2011.03.30	saját erő	Onkológiai osztály tornaterem, szoc. helyiségek felújítása	Megyei Egészségügyi Kft
	2011.06.01	2011.08.30	saját erő	Szemészeti osztály részleges felújítása	Megyei Egészségügyi Kft
	2011.08.01	2011.09.15	saját erő	Fül-orr-gége osztály részleges felújítása	Megyei Egészségügyi Kft
	2011.09.01	2011.10.01	saját erő	Urológiai osztály részleges felújítása	Megyei Egészségügyi Kft
	2011.07.01	2011.10.01	saját erő	Szülészet-nőgyógyászat I. emeleti fekvőosztály komfort fokozat növelő korszerűsítése	Megyei Egészségügyi Kft
	2011.09.01	2011.11.01	saját erő	Központi konyha részleges felújítása	Megyei Egészségügyi Kft

	<b>Beruházás indulásának időpontja</b>	<b>Beruházás befejezésének várható időpontja</b>	<b>Beruházás forrása</b>	<b>Beruházás megnevezése (tetőcsere, fűtéskorszerűsítés, stb.)</b>	
<b>Épületek felújítására, modernizálására irányuló fejlesztések (energetikai korszerűsítés, felújítás, modernizálás, bővítés, hiánypótlás stb.)</b>	2011.09.01	2011.10.15	saját erő	Rehab.osztály személyi bejárat kialakítása	Megyei Egészségügyi Kft
	2011.03.01	2011.09.30	Eu. + saját erő TIOP 2.2.2	SO1 szintű SBO fejlesztése	Megyei Egészségügyi Kft
	2011.07.01	2011.12.31	HURO/0802 együttműködési program	MRI elhelyezésére szolgáló építmény beruházása	Megyei Egészségügyi Kft
	2011.01.01	2011.12.31	saját erő	Helyiségek higiéniai festése, mázolósa	Megyei Egészségügyi Kft
	2011.07.01	2011.12.31	saját erő	Energia almerők beépítése (költségfelosztás megbontása)	Megyei Egészségügyi Kft
	2011.07.01	2011.12.31	pályázat	Egynapos sebészet fejlesztése	Megyei Egészségügyi Kft
	2011.04.01	2011.10.15	saját erő	Kazánházi berendezések részleges cseréje, felújítása	Megyei Egészségügyi Kft
	<b>Beruházás indulásának időpontja</b>	<b>Beruházás befejezésének várható időpontja</b>	<b>Beruházás forrása</b>	<b>Beruházás megnevezése</b>	
<b>Eszközbeszerzésre irányuló fejlesztések (számítógép park fejlesztése, bútorzat fejlesztése, cseréje, stb.)</b>					



Tervezett fejlesztések (2011-2014)					
Munkavállalói továbbképzések	Képzés indulásának várható időpontja	Képzés befejezésének várható időpontja	Képzés forrása (pályázat, költségvetés, stb.)	Képzésben résztvevők száma	Képzés típusa (kötelezően előírt továbbképzés, munkakörök összevonása miatt kialakult szükséglet, stb.)
Épületek felújítására, modernizálására irányuló fejlesztések (energetikai korszerűsítés, felújítás, modernizálás, bővítés, hiánypótlás stb.)	Beruházás indulásának várható időpontja	Beruházás befejezésének várható időpontja	Beruházás forrása	Beruházás megnevezése (tetőcsere, fűtőkorszerűsítés, stb.)	
			pályázati lehetőség függvényében	Szülészet homlokzat hőszigetelés, nyílászáró csere	Megyei Egészségügyi Kft
			pályázati lehetőség függvényében	Hotelépület homlokzati nyílászárók cseréje	Megyei Egészségügyi Kft
			pályázati lehetőség függvényében	Rehab.osztály bővítés, korszerűsítés	Megyei Egészségügyi Kft
			TIOP 2.2.4	Infrastruktúra fejlesztés (Intenzív o., Steril o. Radiológia)	Megyei Egészségügyi Kft
			pályázat függvényében	Neurológiai osztály Bartók 3. ablakcsere, tetőfelújítás	Megyei Egészségügyi Kft
			saját erő	Helyiségek higiéniai festése, mázolása	Megyei Egészségügyi Kft
			saját erő	Energia almérők beépítése (költségfelosztás megbontása)	Megyei Egészségügyi Kft
	Beruházás indulásának várható időpontja	Beruházás befejezésének várható időpontja	Beruházás forrása	Beruházás megnevezése	

<b>Eszközbeszerzésre irányuló fejlesztések (számítógép park fejlesztése, bútorzat felújítása, cseréje, stb.)</b>					
--	--	--	--	--	--

Arany János Gyermekotthon, 4100 Berettyóújfalu, Honvéd u. 9.					
Folyamatban lévő fejlesztések					
Munkavállalói továbbképzések	Képzés kezdete	Képzés vége	Képzés forrása (pályázat, költségvetés stb.)	Képzésben résztvevők száma	Képzés típusa (kötelezően előírt továbbképzés, munkakörök összevonása miatt kialakult szükséglet stb.)
	2011. február	2011. február	pályázat	17 fő	személyiségfejlesztő
	2011. március	2012. január	pályázat	2 fő	bűnmegelőzési koordinátor
Épületek felújítására, modernizálására irányuló fejlesztések (energetikai korszerűsítés, felújítás, modernizálás, bővítés, hiánypótlás stb.)	Beruházás kezdete	Beruházás vége	Beruházás forrása	Beruházás megnevezése (tetőcsere, fűtőkorszerűsítés stb.)	
Eszközbeszerzésre irányuló fejlesztések (számítógép park fejlesztése, bútorzat fejlesztése, cseréje stb.)	Beruházás kezdete	Beruházás vége	Beruházás forrása	Beruházás megnevezése	

Tervezett fejlesztések (2011-2014)					
Munkavállalói továbbképzések	Képzés kezdete	Képzés vége	Képzés forrása (pályázat, költségvetés stb.)	Képzésben résztvevők száma	Képzés típusa (kötelezően előírt továbbképzés, munkakörök összevonása miatt kialakult szükséglet stb.)
	2012.	2012	költségvetés	20	tanfolyam
	2014.	2014	költségvetés	15	személyiségfejlesztés
Épületek felújítására, modernizálására irányuló fejlesztések (energetikai korszerűsítés, felújítás, modernizálás, bővítés, hiánypótlás stb.)	Beruházás kezdete	Beruházás vége	Beruházás forrása	Beruházás megnevezése (tetőcsere, fűtőkorszerűsítés stb.)	
	2011.10.01	2011.12.31	költségvetés	Furtai lakásotthon homlokzat szigetelése	
	2011.08.01	2011.12.31	költségvetés	3 lakásotthonban villanybojler cseréje gázbojlerre, ebből két lakásotthon önálló fűtésre cseréje	
	2011.09.01	2011.12.31	költségvetés	Speciális lakásotthon beltéri ajtók cseréje	
	2011.09.01	2011.12.31	költségvetés	Normál lakásotthonok beltéri ajtók mázolás	
	2011.05.01	2012.04.30	költségvetés	Lakásotthonok festés-mázolása	
Eszközbeszerzésre irányuló fejlesztések (számítógép park fejlesztése, bútorzat felújítása, cseréje stb.)	Beruházás kezdete	Beruházás vége	Beruházás forrása	Beruházás megnevezése	
	2011.10.01	2011.12.31	költségvetés	Személygépkocsi nagy karbantartása, fő alkatrészek cseréje	
	2012.08.01	2012.12.31	költségvetés	Mosógép beszerzése	

**Éltes Mátyás Általános és Speciális Szakiskola, Kollégium és Gyermekotthon, 4200 Hajdúszoboszló, Dózsa Gy. u 10-12 sz.**

**Folyamatban lévő fejlesztések**

	<b>Képzés kezdete</b>	<b>Képzés vége</b>	<b>Képzés forrása (pályázat, költségvetés stb.)</b>	<b>Képzésben résztvevők száma</b>	<b>Képzés típusa (kötelezően előírt továbbképzés, munkakörök összevonása miatt kialakult szükséglet stb.)</b>
<b>Munkavállalói továbbképzések</b>	2011. április 1.	2011. nov. 30.	A pedagógus szakvizsga, továbbképzés 2011 évre rendelkezésre álló normatív támogatás.	4 fő pedagógus	Kötelezően előírt
	2011. szeptember 1.	2013. június 30.		1 fő pedagógus	Önként vállalt
	2011. április 1	2011. november 30.	A szociális továbbképzés és szakvizsga 2011 évre rendelkezésre álló normatív támogatás	9 fő pedagógus	Kötelezően előírt
	2011. április 1	2011. november 30.		11 fő gyermekfelügyelő	Kötelezően előírt
	2011. április 1	2011. november 30.		1 fő gyermekvédelmi ügyintéző	Kötelezően előírt
	2010. szeptember 1.	2012. június 30.		1 fő pedagógus	Kötelezően előírt
<b>Épületek felújítására, modernizálására irányuló fejlesztések (energetikai korszerűsítés, felújítás, modernizálás, bővítés, hiánypótlás stb.)</b>	<b>Beruházás kezdete</b>	<b>Beruházás vége</b>	<b>Beruházás forrása</b>	<b>Beruházás megnevezése (tetőcsere, fűtőkorszerűsítés, stb.)</b>	
<b>Eszközbeszerzésre irányuló fejlesztések (számítógép park fejlesztése, bútortat fejlesztése, cseréje, stb.)</b>	<b>Beruházás kezdete</b>	<b>Beruházás vége</b>	<b>Beruházás forrása</b>	<b>Beruházás megnevezése</b>	

Tervezett fejlesztések					
Munkavállalói továbbképzések	Beruházás kezdete	Beruházás vége	Képzés forrása (pályázat, költségvetés stb.)	Képzésben résztvevők száma	Képzés típusa (kötelezően előírt továbbképzés, munkakörök összevonása miatt kialakult szükséglet stb.)
	2010. szeptember 1.	2012. június 30.	A szociális továbbképzés és szakvizsga 2012 évre rendelkezésre álló normatív támogatás	1 fő pedagógus	Kötelezően előírt
	2011. szeptember 1.	2013. június 30.	A pedagógus szakvizsga, továbbképzés 2012 évre rendelkezésre álló normatív támogatás.	1 fő pedagógus	Önként vállalt
	2012 és 2015 között a kötelező továbbképzések az évenként elkészített ütemterv szerint fognak történni. A továbbképzések fedezetét feltehetően a normatív támogatás fogja képezni.				

	Beruházás kezdete	Beruházás vége		Beruházás megnevezése (tetőcsere, fűtőkorszerűsítés stb.)	
<p><b>Épületek felújítására, modernizálására irányuló fejlesztések (energetikai korszerűsítés, felújítás, modernizálás, bővítés, hiánypótlás stb.)</b></p>				<p>Iskola épületrésze:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Külső homlokzat felújítása, külső nyílászárók (ablakok) cseréje.</li> <li>- Belső nyílászárók (tanterem ajtók) cseréje.</li> <li>- Tantermek padlóburkolatának cseréje.</li> <li>- Tantermek lambériájának cseréje (a jelenlegi lambéria 30 éves).</li> <li>-A teljes épület tisztasági festése.</li> <li>- Mosdókagylók és a hagyományos csaptelepek energiatakarékos csaptelepekre való cseréje a tantermekben.</li> <li>- Fűtőkorszerűsítés, a fűtési rendszer szakaszolásával, az iskola és kollégium épületrészek fűtéstechnikai szempontból történő leválasztása.</li> </ul>	
				<p>A beszédfejlesztő tagozat épületében</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Fűtőkorszerűsítés, köz-ponti fűtés kialakítása.</li> <li>- Nyílászárók cseréje,</li> <li>- Falak külső hőszigetelése,</li> <li>- Tisztasági festés.</li> </ul>	

	Beruházás kezdete	Beruházás vége		Beruházás megnevezése (tetőcsere, fűtőkorszerűsítés stb.)	
Épületek felújítására, modernizálására irányuló fejlesztések (energetikai korszerűsítés, felújítás, modernizálás, bővítés, hiánypótlás stb.)				Kollégium épületrésze: - Külső nyílászárók (ablakok) cseréje; - Mosdókagylók hagyományos csap-telepeinek energiatakarékos csaptelepekre való kicserélése; - Fürdőszoba, vizes blokk átalakítása, felújítása (nemenkénti elkülöníthetőség biztosítása) - Tisztasági festés.	
			Pályázati lehetőségek kihasználása, Fenntartó célzott támogatása.	Az iskola udvarán lévő sportpálya felújítása; udvari játékok beszerzése; tornaterem építése (jelenleg két tornaszoba áll rendelkezésünkre).	



	Beruházás kezdete	Beruházás vége		Beruházás megnevezése (tetőcsere, fűtőkorszerűsítés stb.)	
<p><b>Épületek felújítására, modernizálására irányuló fejlesztések (energetikai korszerűsítés, felújítás, modernizálás, bővítés, hiánypótlás stb.)</b></p>			<p>Pályázati lehetőségek kihasználása, Fenntartó célzott támogatása.</p>	<p>A különleges gyermekotthon lakásotthonai:  <i>Bajcsy Zs. utcai 2007-ben átadott új építésű 4 lakásotthonban szükséges felújítások:</i>          -A fürdőszobák szellőztető rendszerének átalakítása;          -A négy lakásotthonban lakásotthononként két-két bejárati ajtó cseréje          - Tetőtéri ablakok cseréje;          - Filagóriák fa szerkezetének felújítása;  <i>A régi építésű lakásotthonokban szükséges felújítások:</i>          - Fürdőszoba teljes felújítása a Bartók B. u 21. sz., Ék u 40 sz. és Hajdú u 29/a. alatti lakásotthonokban (kádak cseréje zuhanyzókra).  <i>Valamennyi lakásotthonban a hagyományos csaptelepek energiatakarékos csaptelepre való cseréje.</i>  <i>Valamennyi lakásotthonban utcafronti és belső kerítések felújítása.</i>          Alternatív energiaforrások hasznosítása a világítás és a fűtés területén (pl. napenergia, geoterm energiát hasznosító fűtési rendszer kialakítása).</p>	

	Beruházás kezdete	Beruházás vége	Beruházás forrása	Beruházás megnevezése (tetőcsere, fűtőkorszerűsítés, stb.)	
<p>Eszközbeszerzésre irányuló fejlesztések (számítógép park fejlesztése, bútorzat fejlesztése, cseréje stb.)</p>			<p>Pályázati lehetőségek kihasználása, Fenntartó célzott támogatása.</p>	<p>Iskola, Kollégium: <b>2011. évre</b> - Tanterem tábláinak felújítása, szükség esetén cseréje. - Oktatástechnikai eszközök pótlása: Fali vetítővásznak 14 db, Írásvetítő 10 db, oktató DVD beszerzése - Sportszerek pótlása a tornateremben (labdák, súlyzók, számolyok stb.) - Az informatika szaktanterem részére 5 új számítógép vásárlása szükséges. <b>2012-2015 években</b> - Tanterem bútorzatának cseréje (szekrények, polcok), padok, székek pótlása, elhasználódott kiegészítők: szőnyegek, függönyök és egyéb textíliák cseréje, pótlása is szükségessé válik. Kollégium bútorzatának kiegészítése, pótlása esetleg cseréje.</p>	

	Beruházás kezdete	Beruházás vége	Beruházás forrása	Beruházás megnevezése (tetőcsere, fűtőkorszerűsítés, stb.)	
			Pályázati lehetőségek kihasználása, Fenntartó célzott támogatása.	<p>Különleges Gyermekotthon Lakásotthonai:</p> <p><b>2011 évre</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- villanytűzhely cseréje Bajcsy-Zs. u 4 sz. alatti lakásotthonban (folyamatban van).</li> <li>-26 db ágylakás (egyszemélyes heverő) mihamarabbi cseréje.</li> <li>-6 ruhásszekrény, (2 vagy 3 ajtós polcos) cseréje,</li> <li>- Kazán csere: Nádudvari u 49 sz, Ék u 40 sz alatti lakásotthonokban.</li> <li>- számítógépek 6 db.</li> </ul> <p><b>2012 évre:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Konyhabútor felújítása: Ék u 40. sz., Bartók B. 21 sz. alatti lakásotthonokban.</li> <li>- Elhasználódó, javíthatatlanná váló háztartási gépek cseréje, pótlása.</li> <li>- 40 db ebédlőszék cseréje</li> <li>- Tálaló szekrények pótlása 4 db</li> <li>- Nappali ülőgarnitúrák cseréje 4 db</li> <li>- Ruhásszekrény 2-3 ajtós, polcos 8 db csere.</li> <li>- Íróasztalok 10 db csere</li> <li>- Szőnyegek, függönyök kiegészítők cseréje, pótlása.</li> <li>- Cipős szekrények cseréje 8 db.</li> </ul>	

	Beruházás kezdete	Beruházás vége	Beruházás forrása	Beruházás megnevezése (tetőcsere, fűtőkorszerűsítés, stb.)	
			Pályázati lehetőségek kihasználása, Fenntartó célzott támogatása.	2013-2014-2015 években a lakásotthonok folyamatosan elhasználódó bútorzatát (szekrények, éjjeli szekrények, cipős szekrények, komódok, üllögarnitúrák, íróasztalok, heverők, székek, étkezőasztalok) szükséges lesz cserélni az elhasználódás mértékében és sorrendjében. Ebben az időszakban az elhasználódott kiegészítők: szőnyegek, függönyök és egyéb textíliák cseréje, pótlása is szükségessé válik.	

<b>Hajdúsági Lakásotthonok</b>					
<b>Folyamatban lévő fejlesztések</b>					
<b>Munkavállalói továbbképzések</b>	<b>Képzés kezdete</b>	<b>Képzés vége</b>	<b>Képzés forrása (pályázat, költségvetés stb.)</b>	<b>Képzésben résztvevők száma</b>	<b>Képzés típusa (kötelezően előírt továbbképzés, munkakörök összevonása miatt kialakult szükséglet stb.)</b>
	2011.04.07	2011.05.10	központi normatíva	18 fő	kötelező továbbképzés
	2011.02.10	2011.12.30	ingyenes (másoddiplomás bűnmegelőzési koordinátor képzés)	4 fő	kötelező továbbképzés
<b>Épületek felújítására, modernizálására irányuló fejlesztések (energetikai korszerűsítés, felújítás, modernizálás, bővítés, hiánypótlás stb.)</b>	<b>Beruházás kezdete</b>	<b>Beruházás vége</b>	<b>Beruházás forrása</b>	<b>Beruházás megnevezése (tetőcsere, fűtőkorszerűsítés stb.)</b>	
	-				
<b>Eszközbeszerzésre irányuló fejlesztések (számítógép park fejlesztése, bútorszat fejlesztése, cseréje stb.)</b>	<b>Beruházás kezdete</b>	<b>Beruházás vége</b>	<b>Beruházás forrása</b>	<b>Beruházás megnevezése</b>	

Tervezett fejlesztések (2011-2014)					
<b>Munkavállalói továbbképzések</b>	<b>Képzés kezdete</b>	<b>Képzés vége</b>	<b>Képzés forrása (pályázat, költségvetés stb.)</b>	<b>Képzésben résztvevők száma</b>	<b>Képzés típusa (kötelezően előírt továbbképzés, munkakörök összevonása miatt kialakult szükséglet stb.)</b>
	2011. szeptember	2012. június	központi normatíva	18 fő	kötelező továbbképzés
	2012. szeptember	2013. június	központi normatíva	20 fő	kötelező továbbképzés
	2013. szeptember	2014. június	központi normatíva	18 fő	kötelező továbbképzés
	2014. szeptember	2015. június	központi normatíva	20 fő	kötelező továbbképzés
<b>Épületek felújítására, modernizálására irányuló fejlesztések (energetikai korszerűsítés, felújítás, modernizálás, bővítés, hiánypótlás stb.)</b>	<b>Beruházás kezdete</b>	<b>Beruházás vége</b>	<b>Beruházás forrása</b>	<b>Beruházás megnevezése (tetőcsere, fűtéskorszerűsítés, stb.)</b>	
	2012-től várhatóan		Pályázat kevés önerővel	5 lakásotthon energetikai korszerűsítése	
				és a Fürdő u. 1 irodaépület energ. korszerűsítése	
	2012		költségvetés	gépjármű csere	
<b>Eszközbeszerzésre irányuló fejlesztések (számítógép park fejlesztése, bútorszat felújítása, cseréje stb.)</b>	<b>Beruházás kezdete</b>	<b>Beruházás vége</b>	<b>Beruházás forrása</b>	<b>Beruházás megnevezése</b>	

<b>Komádi Gyermekotthon</b>					
<b>Folyamatban lévő fejlesztések</b>					
<b>Munkavállalói továbbképzések</b>	<b>Képzés kezdete</b>	<b>Képzés vége</b>	<b>Képzés forrása (pályázat, költségvetés, stb.)</b>	<b>Képzésben résztvevők száma</b>	<b>Képzés típusa (kötelezően előírt továbbképzés, munkakörök összevonása miatt kialakult szükséglet stb.)</b>
	jelenleg nincs folyamatban lévő képzés				
<b>Épületek felújítására, modernizálására irányuló fejlesztések (energetikai korszerűsítés, felújítás, modernizálás, bővítés, hiánypótlás stb.)</b>	<b>Beruházás kezdete</b>	<b>Beruházás vége</b>	<b>Beruházás forrása</b>	<b>Beruházás megnevezése (tetőcsere, fűtőkorszerűsítés stb.)</b>	
	-				
<b>Eszközbeszerzésre irányuló fejlesztések (számítógép park fejlesztése, bútorzat fejlesztése, cseréje stb.)</b>	<b>Beruházás kezdete</b>	<b>Beruházás vége</b>	<b>Beruházás forrása</b>	<b>Beruházás megnevezése</b>	
	2010. II. félév	2011.06.30	A CBA és a Procter & Gamble pályázata	gépek, bútorok, játékok, fejlesztő eszközök beszerzése	

Tervezett fejlesztések (2011-2014)					
<b>Munkavállalói továbbképzések</b>	<b>Képzés kezdete</b>	<b>Képzés vége</b>	<b>Képzés forrása (pályázat, költségvetés stb.)</b>	<b>Képzésben résztvevők száma</b>	<b>Képzés típusa (kötelezően előírt továbbképzés, munkakörök összevonása miatt kialakult szükséglet stb.)</b>
	2011. szeptember	2011.november	központi normatíva	13 fő	kötelező továbbképzés
	2012. április	2012. június	központi normatíva	14 fő	kötelező továbbképzés
	2013. április	2013. június	központi normatíva	12 fő	kötelező továbbképzés
	2014. április	2014. június	központi normatíva	10 fő	kötelező továbbképzés
<b>Épületek felújítására, modernizálására irányuló fejlesztések (energetikai korszerűsítés, felújítás, modernizálás, bővítés, hiánypótlás stb.)</b>	<b>Beruházás kezdete</b>	<b>Beruházás vége</b>	<b>Beruházás forrása</b>	<b>Beruházás megnevezése (tetőcsere, fűtőkorszerűsítés stb.)</b>	
	2011. július	2011. augusztus	Holland patronálók hozzájárulása	Melléképület építése a két lakásoththonhoz	elbontható, nem engedélyköteles
	2012.	2012.	pályázat	A gyermekotthon kiváltása	Konkrét időpont még nem ismert
<b>Eszközbeszerzésre irányuló fejlesztések (számítógép park fejlesztése, bútorzat felújítása, cseréje stb.)</b>	<b>Beruházás kezdete</b>	<b>Beruházás vége</b>	<b>Beruházás forrása</b>	<b>Beruházás megnevezése</b>	
	2012.	2012.	pályázat	A gyermekotthon kiváltása, eszközbeszerzés	Konkrét időpont még nem ismert



<b>Hajdú-Bihar Megyei Önkormányzat Debreceni és Nyírségi Lakásotthonai</b>					
<b>Folyamatban lévő fejlesztések</b>					
<b>Munkavállalói továbbképzések</b>	<b>Képzés kezdete</b>	<b>Képzés vége</b>	<b>Képzés forrása (pályázat, költségvetés stb.)</b>	<b>Képzésben résztvevők száma</b>	<b>Képzés típusa (kötelezően előírt továbbképzés, munkakörök összevonása miatt kialakult szükséglet stb.)</b>
<b>Épületek felújítására, modernizálására irányuló fejlesztések (energetikai korszerűsítés, felújítás, modernizálás, bővítés, hiánypótlás stb.)</b>	<b>Beruházás kezdete</b>	<b>Beruházás vége</b>	<b>Beruházás forrása</b>	<b>Beruházás megnevezése (tetőcsere, fűtéskorszerűsítés stb.)</b>	
<b>Eszközbeszerzésre irányuló fejlesztések (számítógép park fejlesztése, bútorkészítés, cseréje, stb.)</b>	<b>Beruházás kezdete</b>	<b>Beruházás vége</b>	<b>Beruházás forrása</b>	<b>Beruházás megnevezése</b>	

Tervezett fejlesztések (2011-2014)					
Munkavállalói továbbképzések	Képzés kezdete	Képzés vége	Képzés forrása (pályázat, költségvetés, stb.)	Képzésben résztvevők száma	Képzés típusa (kötelezően előírt továbbképzés, munkakörök összevonása miatt kialakult szükséglet stb.)
	2011. április 15.	2015. december 31.	Költségvetés és (egyéb)	45 fő	Kötelezően előírt
Épületek felújítására, modernizálására irányuló fejlesztések (energetikai korszerűsítés, felújítás, modernizálás, bővítés, hiánypótlás stb.)	Beruházás kezdete	Beruházás vége	Beruházás forrása	Beruházás megnevezése (tetőcsere, fűtőkorszerűsítés, stb.)	
			Pályázat (önkormányzati)	Külső szigetelés, nyílászáró cserével (7 lakásotthonban)	
Eszközbeszerzésre irányuló fejlesztések (számítógép park fejlesztése, bútorzat felújítása, cseréje, stb.)	Beruházás kezdete	Beruházás vége	Beruházás forrása	Beruházás megnevezése	

Hajdú Bihar Megyei Területi Gyermekvédelmi Szakszolgálat					
Folyamatban lévő fejlesztések					
Munkavállalói továbbképzések	Képzéskezdet	Képzés vége	Képzés forrása (pályázat, költségvetés, stb.)	Képzésben résztvevők száma	Képzés típusa (kötelezően előírt továbbképzés, munkakörök összevonása miatt kialakult szükséglet stb.)
	2011.01.15	2011.04.15	Pályázat (GYV-SZF-10-0016)	60	
Épületek felújítására, modernizálására irányuló fejlesztések (energetikai korszerűsítés, felújítás, modernizálás, bővítés, hiánypótlás stb.)	Beruházás kezdete	Beruházás vége	Beruházás forrása	Beruházás megnevezése (tetőcsere, fűtéskorszerűsítés stb.)	
Eszközbeszerzésre irányuló fejlesztések (számítógép park fejlesztése, bútorzat fejlesztése, cseréje stb.)	Beruházás kezdete	Beruházás vége	Beruházás forrása	Beruházás megnevezése	

Tervezett fejlesztések (2011-2014)					
Munkavállalói továbbképzések	Képzés indulásának várható időpontja	Képzés befejezésének várható időpontja	Képzés forrása (pályázat, költségvetés stb.)	Képzésben résztvevők száma	Képzés típusa (kötelezően előírt továbbképzés, munkakörök összevonása miatt kialakult szükséglet stb.)
	-				
Épületek felújítására, modernizálására irányuló fejlesztések (energetikai korszerűsítés, felújítás, modernizálás, bővítés, hiánypótlás stb.)	<b>Beruházás kezdete</b>	<b>Beruházás vége</b>	<b>Beruházás forrása</b>	<b>Beruházás megnevezése (tetőcsere, fűtőkorszerűsítés stb.)</b>	
	2011. III. negyedév		Költségvetés / Pályázat	Vízvezeték felújítás	
	2012. II. negyedév		Költségvetés / Pályázat	Fűtőkorszerűsítés	
	2013. II. negyedév		Költségvetés / Pályázat	Pince átalakítás	
	2013. II. negyedév		Költségvetés / Pályázat	Akadálymentesítés, hátsó kijárat megnyitása	
2014. I. negyedév		Költségvetés / Pályázat	Tetőtér beépítés		
Eszközbeszerzésre irányuló fejlesztések (számítógép park fejlesztése, bútorzat felújítása, cseréje stb.).	<b>Beruházás kezdete</b>	<b>Beruházás vége</b>	<b>Beruházás forrása</b>	<b>Beruházás megnevezése</b>	
	2013. II. negyedév		Költségvetés / Pályázat	bútorzat felújítás	

Dr. Molnár István Óvoda, Általános és Speciális Szakiskola, Kollégium és Gyermekotthon, 4220 Hajdúböszörmény, Radnóti M. u. 5.					
Folyamatban lévő fejlesztések					
Munkavállalói továbbképzések	Képzés kezdete	Képzés vége	Képzés forrása (pályázat, költségvetés stb.)	Képzésben résztvevők száma	Képzés típusa (kötelezően előírt továbbképzés, munkakörök összevonása miatt kialakult szükséglet stb.)
	2010/2011. tanév	2011. június	Közoktatási törvény szerint központi forrás	25 fő	
	2011. év	2011. december	Gyermekvédelmi törvény szerint központi forrás	3 fő	
Épületek felújítására, modernizálására irányuló fejlesztések (energetikai korszerűsítés, felújítás, modernizálás, bővítés, hiánypótlás stb.)	Beruházás kezdete	Beruházás vége	Beruházás forrása	Beruházás megnevezése (tetőcsere, fűtőkorszerűsítés stb.)	
	nincs				
Eszközbeszerzésre irányuló fejlesztések (számítógép park fejlesztése, bútorkészítés fejlesztése, cseréje stb.)	Beruházás kezdete	Beruházás vége	Beruházás forrása	Beruházás megnevezése	
	nincs				

Tervezett fejlesztések (2011-2014)					
Munkavállalói továbbképzések	Képzés kezdete	Képzés vége	Képzés forrása (pályázat, költségvetés, stb.)	Képzésben résztvevők száma	Képzés típusa (kötelezően előírt továbbképzés, munkakörök összevonása miatt kialakult szükséglet stb.)
	2011/2012. tanév	2012. június	Közoktatási törvény szerint központi forrás	5 fő	
	2012. év	2012. december	Gyermekvédelmi törvény szerint központi forrás	3 fő	
		2015-ig	Közoktatási törvény középtávú terv szerint központi forrás	3 fő	
		2015-ig	Gyermekvédelmi törvény középtávú terv szerint központi forrás	15 fő	
Épületek felújítására, modernizálására irányuló fejlesztések (energetikai korszerűsítés, felújítás, modernizálás, bővítés, hiánypótlás stb.)	Beruházás kezdete	Beruházás vége	Beruházás forrása	Beruházás megnevezése (tetőcsere, fűtőkorszerűsítés stb.)	
	2012.	2014.	EU-s pályázat vagy országos pályázat	energetikai korszerűsítés, szigetelés, nyílászárók cseréje, melegvíz megújuló energiával való biztosítása	
	2012. január	2012. december	fenntartó vagy pályázat	gyermekotthon kiváltása	
	2012. január	2012. december	fenntartó vagy pályázat	akadálymentesítés	
	Beruházás kezdete	Beruházás vége	Beruházás forrása	Beruházás megnevezése	
Eszközbeszerzésre irányuló fejlesztések (számítógép park fejlesztése, bútorzat felújítása, cseréje stb.)					

**Szakosított Ellátást Végző Központ, 4130 Derecske, Sas u. 1. /Morgó tanya 1.**

<b>Folyamatban lévő fejlesztések</b>					
<b>Munkavállalói továbbképzések</b>	<b>Képzés kezdete</b>	<b>Képzés vége</b>	<b>Képzés forrása (pályázat, költségvetés stb.)</b>	<b>Képzésben résztvevők száma</b>	<b>Képzés típusa (kötelezően előírt továbbképzés, munkakörök összevonása miatt kialakult szükséglet stb.)</b>
	folyamatos		továbbképzési normatíva	továbbképzésre kötelezett szakdolgozók éves továbbképzési terv alapján	kötelezően előírt továbbképzés
<b>Épületek felújítására, modernizálására irányuló fejlesztések (energetikai korszerűsítés, felújítás, modernizálás, bővítés, hiánypótlás stb.)</b>	<b>Beruházás kezdete</b>	<b>Beruházás vége</b>	<b>Beruházás forrása</b>	<b>Beruházás megnevezése (tetőcsere, fűtőkorszerűsítés stb.)</b>	
				jelenleg nincs folyamatban	
<b>Eszközbeszerzésre irányuló fejlesztések (számítógép park fejlesztése, bútorkészítés, cseréje stb.)</b>	<b>Beruházás kezdete</b>	<b>Beruházás vége</b>	<b>Beruházás forrása</b>	<b>Beruházás megnevezése</b>	
	jelenleg nincs folyamatban				

Tervezett fejlesztések (2011-2014)					
Munkavállalói továbbképzések	Képzés kezdete	Képzés vége	Képzés forrása (pályázat, költségvetés stb.)	Képzésben résztvevők száma	Képzés típusa (kötelezően előírt továbbképzés, munkakörök összevonása miatt kialakult szükséglet stb.)
	folyamatos		továbbképzési normatíva	továbbképzésre kötelezett szakdolgozók az éves továbbképzési terv alapján	kötelezően előírt továbbképzés
	Beruházás kezdete	Beruházás vége	Beruházás forrása	Beruházás megnevezése (tetőcsere, fűtéskorszerűsítés stb.)	
Épületek felújítására, modernizálására irányuló fejlesztések (energetikai korszerűsítés, felújítás, modernizálás, bővítés, hiánypótlás stb.)	pályázattól függően	elnyert pályázattól függően	pályázat	fűtéskorszerűsítés	
	pályázattól függően	elnyert pályázattól függően	pályázat	Morgó tanya kúria épülete konyhájának teljes felújítása	
	pályázattól függően	elnyert pályázattól függően	pályázat	Morgó tanya kúria épület tetőcsere	
	pályázattól függően	elnyert pályázattól függően	pályázat	Morgó tanya kúria épület elektromos hálózat cseréje	
	pályázattól függően	elnyert pályázattól függően	pályázat	Teljes körű akadálymentesítés	
	pályázattól függően	elnyert pályázattól függően	pályázat	külső hőszigetelés	
	pályázattól függően	elnyert pályázattól függően	pályázat	nyílászárócsere	
	pályázattól függően	elnyert pályázattól függően	pályázat	Mosoda épületének teljes felújítása	



	<b>Beruházás kezdete</b>	<b>Beruházás vége</b>	<b>Beruházás forrása</b>	<b>Beruházás megnevezése (tetőcsere, fűtőkorszerűsítés stb.)</b>	
<b>Épületek felújítására, modernizálására irányuló fejlesztések (energetikai korszerűsítés, felújítás, modernizálás, bővítés, hiánypótlás stb.)</b>	pályázattól függően	elnyert pályázattól függően	pályázat	a szociális foglalkoztató épületének teljes felújítása	
	pályázattól függően	elnyert pályázattól függően	pályázat	lila épület tetőterének beépítése, szigetelése	
	pályázattól függően	elnyert pályázattól függően	pályázat	parkrendezés, felújítás	
	pályázattól függően	elnyert pályázattól függően	pályázat	vizesblokkok felújítása	
<b>Eszközbeszerzésre irányuló fejlesztések (számítógép park fejlesztése, bútorzat felújítása, cseréje stb.)</b>	<b>Beruházás kezdete</b>	<b>Beruházás vége</b>	<b>Beruházás forrása</b>	<b>Beruházás megnevezése</b>	
	pályázattól függően	elnyert pályázattól függően	pályázat	konyhai eszközök cseréje	
	pályázattól függően	elnyert pályázattól függően	pályázat	mosodai eszközök cseréje	
	pályázattól függően	elnyert pályázattól függően	pályázat	bútorzat cseréje	
	pályázattól függően	elnyert pályázattól függően	pályázat	számítógépek és irodai berendezések cseréje	
	pályázattól függően	elnyert pályázattól függően	pályázat	kerti bútorok cseréje	
	pályázattól függően	elnyert pályázattól függően	pályázat	ápolást segítő eszközök beszerzése	
	pályázattól függően	elnyert pályázattól függően	pályázat	állattartás kialakítása, meglévő vágóhíd beüzemelése	
	pályázattól függően	elnyert pályázattól függően	pályázat	foglalkoztató eszközök beszerzése	

Idősek Otthona, 4200 Hajdúszoboszló, Hőforrás u. 105/C					
Folyamatban lévő fejlesztések					
Munkavállalói továbbképzések	<b>Képzés kezdete</b>	<b>Képzés vége</b>	<b>Képzés forrása (pályázat, költségvetés stb.)</b>	<b>Képzésben résztvevők száma</b>	<b>Képzés típusa (kötelezően előírt továbbképzés, munkakörök összevonása miatt kialakult szükséglet stb.)</b>
	folyamatos		továbbképzési normatíva	továbbképzésre kötelezett szakdolgozók éves továbbképzési terv alapján	kötelezően előírt továbbképzés
Épületek felújítására, modernizálására irányuló fejlesztések (energetikai korszerűsítés, felújítás, modernizálás, bővítés, hiánypótlás stb.)	<b>Beruházás kezdete</b>	<b>Beruházás vége</b>	<b>Beruházás forrása</b>	<b>Beruházás megnevezése (tetőcsere, fűtéskorszerűsítés stb.)</b>	
	2011. április	2011. május	saját forrás	vizesblokkok felújítása	
Eszközbeszerzésre irányuló fejlesztések (számítógép park fejlesztése, bútorzat fejlesztése, cseréje stb.)	<b>Beruházás kezdete</b>	<b>Beruházás vége</b>	<b>Beruházás forrása</b>	<b>Beruházás megnevezése</b>	
	2011. március	2011. április	saját forrás	főzőüst felújítása	
	2011. március	2011. március	saját forrás	gázkazánok modernizálása	
	2011. március	2011. április	alapítvány	ebédlő asztalok, székek beszerzése	

Tervezett fejlesztések (2011-2014)					
<b>Munkavállalói továbbképzések</b>	<b>Képzés kezdete</b>	<b>Képzés vége</b>	<b>Képzés forrása (pályázat, költségvetés stb.)</b>	<b>Képzésben résztvevők száma</b>	<b>Képzés típusa (kötelezően előírt továbbképzés, munkakörök összevonása miatt kialakult szükséglet stb.)</b>
	folyamatos		továbbképzési normatíva	továbbképzésre kötelezett szakdolgozók az éves továbbképzési terv alapján	kötelezően előírt továbbképzés
<b>Épületek felújítására, modernizálására irányuló fejlesztések (energetikai korszerűsítés, felújítás, modernizálás, bővítés, hiánypótlás stb.)</b>	<b>Beruházás kezdete</b>	<b>Beruházás vége</b>	<b>Beruházás forrása</b>	<b>Beruházás megnevezése (tetőcsere, fűtőkorszerűsítés stb.)</b>	
	pályázattól függően	elnyert pályázattól függően	pályázat	fűtőkorszerűsítés	
	pályázattól függően	elnyert pályázattól függően	pályázat	az épület teljes felújítása (külső, belső)	
	pályázattól függően	elnyert pályázattól függően	pályázat	tető beépítése	
	pályázattól függően	elnyert pályázattól függően	pályázat	kiváltás (pályázati lehetőség esetén)	
	pályázattól függően	elnyert pályázattól függően	pályázat	pályázattól függően 50 férőhelyes átmeneti demens részleg kialakítása, illetve 50 férőhelyes idős ápolási részleg kialakítása	
	pályázattól függően	elnyert pályázattól függően	pályázat	8-12 férőhelyes apartmanok kialakítása	

	<b>Beruházás kezdete</b>	<b>Beruházás vége</b>	<b>Beruházás forrása</b>	<b>Beruházás megnevezése</b>	
<b>Eszközbeszerezésre irányuló fejlesztések (számítógép park fejlesztése, bútorzat felújítása, cseréje stb.)</b>	pályázattól függően	elnyert pályázattól függően	pályázat	konyhai eszközök cseréje	
	pályázattól függően	elnyert pályázattól függően	pályázat	mosodai eszközök cseréje	
	pályázattól függően	elnyert pályázattól függően	pályázat	bútorzat cseréje	
	pályázattól függően	elnyert pályázattól függően	pályázat	számítógépek és irodai berendezések cseréje	
	pályázattól függően	elnyert pályázattól függően	pályázat	kerti bútorok cseréje	
	pályázattól függően	elnyert pályázattól függően	pályázat	ápolást segítő eszközök beszerzése	
	pályázattól függően	elnyert pályázattól függően	pályázat	foglalkoztató eszközök beszerzése	

Pszichiátriai Betegek és Értelmi Fogyatékosok Otthona, 4161 Báránd, Hangás dűlő / 4163 Szerep-Hosszúhát					
Folyamatban lévő fejlesztések					
Munkavállalói továbbképzések	Képzés kezdete	Képzés vége	Képzés forrása (pályázat, költségvetés stb.)	Képzésben résztvevők száma	Képzés típusa (kötelezően előírt továbbképzés, munkakörök összevonása miatt kialakult szükséglet stb.)
	folyamatos		továbbképzési normatíva	továbbképzésre kötelezett szakdolgozók éves továbbképzési terv alapján	kötelezően előírt továbbképzés
Épületek felújítására, modernizálására irányuló fejlesztések (energetikai korszerűsítés, felújítás, modernizálás, bővítés, hiánypótlás stb.)	Beruházás kezdete	Beruházás vége	Beruházás forrása	Beruházás megnevezése (tetőcsere, fűtőkorszerűsítés stb.)	
	jelenleg nincs folyamatban				
Eszközbeszerzésre irányuló fejlesztések (számítógép park fejlesztése, bútorzat fejlesztése, cseréje stb.)	Beruházás kezdete	Beruházás vége	Beruházás forrása	Beruházás megnevezése	
	jelenleg nincs folyamatban				

Tervezett fejlesztések (2011-2014)					
Munkavállalói továbbképzések	Képzés kezdete	Képzés vége	Képzés forrása (pályázat, költségvetés stb.)	Képzésben résztvevők száma	Képzés típusa (kötelezően előírt továbbképzés, munkakörök összevonása miatt kialakult szükséglet stb.)
		folyamatos		továbbképzési normatíva	továbbképzésre kötelezett szakdolgozók az éves továbbképzési terv alapján
Épületek felújítására, modernizálására irányuló fejlesztések (energetikai korszerűsítés, felújítás, modernizálás, bővítés, hiánypótlás stb.)	Beruházás kezdete	Beruházás vége	Beruházás forrása	Beruházás megnevezése (tetőcsere, fűtőkorszerűsítés stb.)	
	pályázattól függően	elnyert pályázattól függően	pályázat	fűtőkorszerűsítés	
	pályázattól függően	elnyert pályázattól függően	pályázat	a hosszúhátú telephelyek teljes kiváltása	
	pályázattól függően	elnyert pályázattól függően	pályázat	bárándi főzőkonyha bővítése, felújítása	

	Beruházás kezdete	Beruházás vége	Beruházás forrása	Beruházás megnevezése	
<b>Eszközbeszerzésre irányuló fejlesztések (számítógép park fejlesztése, bútorzat felújítása, cseréje stb.)</b>	pályázattól függően	elnyert pályázattól függően	pályázat	konyhai eszközök cseréje	
	pályázattól függően	elnyert pályázattól függően	pályázat	mosodai eszközök cseréje	
	pályázattól függően	elnyert pályázattól függően	pályázat	bútorzat cseréje	
	pályázattól függően	elnyert pályázattól függően	pályázat	számítógépek és irodai berendezések cseréje	
	pályázattól függően	elnyert pályázattól függően	pályázat	kerti bútorok cseréje	
	pályázattól függően	elnyert pályázattól függően	pályázat	ápolást segítő eszközök beszerzése	
	pályázattól függően	elnyert pályázattól függően	pályázat	foglalkoztató eszközök beszerzése	

Fogyatékosok Otthona, 4138 Komádi, Fő u. 222-224.					
Folyamatban lévő fejlesztések					
Munkavállalói továbbképzések	Képzés kezdete	Képzés vége	Képzés forrása (pályázat, költségvetés, stb.)	Képzésben résztvevők száma	Képzés típusa (kötelezően előírt továbbképzés, munkakörök összevonása miatt kialakult szükséglet stb.)
		folyamatos		továbbképzési normatíva	továbbképzésre kötelezett szakdolgozók éves továbbképzési terv alapján
Épületek felújítására, modernizálására irányuló fejlesztések (energetikai korszerűsítés, felújítás, modernizálás, bővítés, hiánypótlás stb.)	Beruházás kezdete	Beruházás vége	Beruházás forrása	Beruházás megnevezése (tetőcsere, fűtőkorszerűsítés stb.)	
	2011. március	2011. március	saját forrás	hőszivattyú beszerzése	
	2011. április	2011. április	saját forrás	napkollektorok besabályozása	
	2011. március	2011. március	saját forrás	vizesblokkok berendezéseinek javítása, cseréje	
Eszközbeszerzésre irányuló fejlesztések (számítógép park fejlesztése, bútorzat fejlesztése, cseréje stb.)	Beruházás kezdete	Beruházás vége	Beruházás forrása	Beruházás megnevezése	
				jelenleg nincs folyamatban	



Tervezett fejlesztések (2011-2014)					
<b>Munkavállalói továbbképzések</b>	<b>Képzés kezdete</b>	<b>Képzés vége</b>	<b>Képzés forrása (pályázat, költségvetés, stb.)</b>	<b>Képzésben résztvevők száma</b>	<b>Képzés típusa (kötelezően előírt továbbképzés, munkakörök összevonása miatt kialakult szükséglet stb.)</b>
	folyamatos		továbbképzési normatíva	továbbképzésre kötelezett szakdolgozók az éves továbbképzési terv alapján	kötelezően előírt továbbképzés
<b>Épületek felújítására, modernizálására irányuló fejlesztések (energetikai korszerűsítés, felújítás, modernizálás, bővítés, hiánypótlás stb.)</b>	<b>Beruházás kezdete</b>	<b>Beruházás vége</b>	<b>Beruházás forrása</b>	<b>Beruházás megnevezése (tetőcsere, fűtőkorszerűsítés stb.)</b>	
	<b>Beruházás kezdete</b>	<b>Beruházás vége</b>	<b>Beruházás forrása</b>	<b>Beruházás megnevezése</b>	
<b>Eszközbeszerzésre irányuló fejlesztések (számítógép park fejlesztése, bútorzat felújítása, cseréje stb.)</b>	pályázattól függően	elnyert pályázattól függően	pályázat	konyhai eszközök cseréje	
	pályázattól függően	elnyert pályázattól függően	pályázat	mosodai eszközök cseréje	
	pályázattól függően	elnyert pályázattól függően	pályázat	bútorzat cseréje	
	pályázattól függően	elnyert pályázattól függően	pályázat	számítógépek és irodai berendezések cseréje	
	pályázattól függően	elnyert pályázattól függően	pályázat	kerti bútorok cseréje	

	<b>Beruházás kezdete</b>	<b>Beruházás vége</b>	<b>Beruházás forrása</b>	<b>Beruházás megnevezése</b>	
	pályázattól függően	elnyert pályázattól függően	pályázat	ápolást segítő eszközök beszerzése	
	pályázattól függően	elnyert pályázattól függően	pályázat	foglalkoztató-eszközök beszerzése	

Hajdúsági Szociális Nonprofit Kft., Hajdúnánás, Fürdő u.					
Folyamatban lévő fejlesztések					
Munkavállalói továbbképzések	Képzés kezdete	Képzés vége	Képzés forrása (pályázat, költségvetés, stb.)	Képzésben résztvevők száma	Képzés típusa (kötelezően előírt továbbképzés, munkakörök összevonása miatt kialakult szükséglet stb.)
Épületek felújítására, modernizálására irányuló fejlesztések (energetikai korszerűsítés, felújítás, modernizálás, bővítés, hiánypótlás stb.)	Beruházás kezdete	Beruházás vége	Beruházás forrása	Beruházás megnevezése (tetőcsere, fűtőkorszerűsítés, stb.)	
	2011.01.26	2011.04.30	saját forrás	Iroda és a hozzá tartozó folyosó, vizesblokk felújítása	
Eszközbeszerzésre irányuló fejlesztések (számítógép park fejlesztése, bútortartás fejlesztése, cseréje stb.)	Beruházás kezdete	Beruházás vége	Beruházás forrása	Beruházás megnevezése	
Tervezett fejlesztések (2011-2014)					
Munkavállalói továbbképzések	Képzés indulásának várható időpontja	Képzés vége	Képzés forrása (pályázat, költségvetés stb.)	Képzésben résztvevők száma	Képzés típusa (kötelezően előírt továbbképzés, munkakörök összevonása miatt kialakult szükséglet, stb.)
	2011.03.06	2011.03.11	költségvetés	4 fő	
	2011.04.15	2011.07.01	költségvetés	3 fő	

	Beruházás kezdete	Beruházás vége	Beruházás forrása	Beruházás megnevezése (tetőcsere, fűtőkorszerűsítés stb.)	
Épületek felújítására, modernizálására irányuló fejlesztések (energetikai korszerűsítés, felújítás, modernizálás, bővítés, hiánypótlás stb.)	2012.	2013.	TIOP	Teljes fűtés korszerűsítés	
	2012.	2013.	TIOP	Nyílászáró csere	
	2012	2012	ÉAOP	Az épület külső homlokzatának teljes felújítása	
	2014	2015	ÉAOP	Konyha bővítése	
	2015	2015	TIOP	Tetőtér beépítése	
	2012	2013	ÉAOP	Mosoda felújítás	
	2011	2012	ÉAOP	Óvoda rész átalakítása	
Eszközbeszerzésre irányuló fejlesztések (számítógép park fejlesztése, bútorzat felújítása, cseréje stb.)	Beruházás kezdete	Beruházás vége	Beruházás forrása	Beruházás megnevezése	
	2015	2015	ÉAOP	konyhai eszközök beszerzése	

Hajdúsági Szociális Nonprofit Kft., Mikepércs					
Folyamatban lévő fejlesztések					
Munkavállalói továbbképzések	Képzés kezdete	Képzés vége	Képzés forrása (pályázat, költségvetés, stb.)	Képzésben résztvevők száma	Képzés típusa (kötelezően előírt továbbképzés, munkakörök összevonása miatt kialakult szükséglet stb.)
Épületek felújítására, modernizálására irányuló fejlesztések (energetikai korszerűsítés, felújítás, modernizálás, bővítés, hiánypótlás stb.)	Beruházás kezdete	Beruházás vége	Beruházás forrása	Beruházás megnevezése (tetőcsere, fűtéskorszerűsítés, stb.)	
	2010.03.16	2011.01.31	ÉAOP 4.15.09	női osztály akadálymentesítése	
Eszközbeszerzésre irányuló fejlesztések (számítógép park fejlesztése, bútorzat fejlesztése, cseréje stb.)	Beruházás kezdete	Beruházás vége	Beruházás forrása	Beruházás megnevezése	
Tervezett fejlesztések (2011-2014)					
Munkavállalói továbbképzések	Képzés indulásának várható időpontja	Képzés vége	Képzés forrása (pályázat, költségvetés stb.)	Képzésben résztvevők száma	Képzés típusa (kötelezően előírt továbbképzés, munkakörök összevonása miatt kialakult szükséglet, stb.)

	Beruházás kezdete	Beruházás vége	Beruházás forrása	Beruházás megnevezése (tetőcsere, fűtőkorszerűsítés stb.)	
Épületek felújítására, modernizálására irányuló fejlesztések (energetikai korszerűsítés, felújítás, modernizálás, bővítés, hiánypótlás stb.)	2011	2011	TIOP	szennyvíz kezelés korszerűsítése	
	2011	2011	TIOP	vízmű kút korszerűsítése, szűrő beszerelése	
	2011	2012	TIOP	nyílászáró csere, hőszigetelés, fűtés korszerűsítés	
	2012	2012	ÉAOP	mosoda, porta, foglalkoztató felújítása	
	2013	2013	ÉAOP	nővérhívó kiépítése, hangosítás kiépítése	
	2014	2014	ÉAOP	kerítés felújítás	
	2015	2015	ÉAOP	szilárdburkolatú utak felújítása	
	Eszközbeszerzésre irányuló fejlesztések (számítógép park fejlesztése, bútorzat felújítása, cseréje stb.)	Beruházás kezdete	Beruházás vége	Beruházás forrása	Beruházás megnevezése
2012		2013	ÉAOP	bútorok, berendezési tárgyak cseréje	
2014		2014	TIOP	mosodai gépek cseréje	
2015		2015	ÉAOP	gépkocsi csere	

<b>Hajdúsági Szociális Nonprofit Kft., Nyíradony</b>					
<b>Folyamatban lévő fejlesztések</b>					
<b>Munkavállalói továbbképzések</b>	<b>Képzés kezdete</b>	<b>Képzés vége</b>	<b>Képzés forrása (pályázat, költségvetés, stb.)</b>	<b>Képzésben résztvevők száma</b>	<b>Képzés típusa (kötelezően előírt továbbképzés, munkakörök összevonása miatt kialakult szükséglet stb.)</b>
<b>Épületek felújítására, modernizálására irányuló fejlesztések (energetikai korszerűsítés, felújítás, modernizálás, bővítés, hiánypótlás stb.)</b>	<b>Beruházás kezdete</b>	<b>Beruházás vége</b>	<b>Beruházás forrása</b>	<b>Beruházás megnevezése (tetőcsere, fűtőkorszerűsítés, stb.)</b>	
<b>Eszközbeszerzésre irányuló fejlesztések (számítógép park fejlesztése, bútortárolás fejlesztése, cseréje stb.)</b>	<b>Beruházás kezdete</b>	<b>Beruházás vége</b>	<b>Beruházás forrása</b>	<b>Beruházás megnevezése</b>	

Tervezett fejlesztések (2011-2014)					
	Képzés indulásának várható időpontja	Képzés vége	Képzés forrása (pályázat, költségvetés stb.)	Képzésben résztvevők száma	Képzés típusa (kötelezően előírt továbbképzés, munkakörök összevonása miatt kialakult szükséglet, stb.)
<b>Munkavállalói továbbképzések</b>	2011.04.01	2011.12.01	a kötelezően előírt kreditpont megszerzésére irányuló képzés, és a szükséges kreditpont megszerzésekor fizetendő 1 havi munkabér. Az intézet saját forrásból fedezi a költséget	8 fő	szociális gondozó-ápolói képesítésre épülő, kreditpont szerző továbbképzések szakdolgozók részére
	2011.06.01	2011.11.01	TÁMOP 5.4.4.	Az intézményben dolgozó szakmai létszámban lévő ápoló-gondozók Bornau tréningen való részvétele 12 - 15 fő (megterhelő mentális napi tevékenységek miatt kialakuló kiégés szindróma primer és szekunder prevenciójának megoldására)	Szupervízió tartására alkalmas szakemberek bevonásával intézményi keretek között



Épületek felújítására, modernizálására irányuló fejlesztések (energetikai korszerűsítés, felújítás, modernizálás, bővítés, hiánypótlás stb.)	Beruházás kezdete	Beruházás vége	Beruházás forrása	Beruházás megnevezése (tetőcsere, fűtőkorszerűsítés stb.)	
	2011. 05.	2011. 07.	saját forrás	16 fős pszichiátriai betegek átmeneti férőhelyének beruházása (vizesblokk felújítása, folyosó, kezelő és 5 szoba oldalfalának csempézése és festése)	
Eszközbeszerzésre irányuló fejlesztések (számítógép park fejlesztése, bútorzat felújítása, cseréje stb.)	Beruházás kezdete	Beruházás vége	Beruházás forrása	Beruházás megnevezése	
	2011. 08.			Gépkocsi vásárlása	
	2011. 09.	2011. 12.		Gyógyászati segédeszközök vásárlása (matrac, dekubitusz matrac, kényelmi eszközök)	

Hajdúsági Szociális Nonprofit Kft., Hajdúnánás					
Folyamatban lévő fejlesztések					
Munkavállalói továbbképzések	Képzés kezdete	Képzés vége	Képzés forrása (pályázat, költségvetés, stb.)	Képzésben résztvevők száma	Képzés típusa (kötelezően előírt továbbképzés, munkakörök összevonása miatt kialakult szükséglet stb.)
Épületek felújítására, modernizálására irányuló fejlesztések (energetikai korszerűsítés, felújítás, modernizálás, bővítés, hiánypótlás stb.)	Beruházás kezdete	Beruházás vége	Beruházás forrása	Beruházás megnevezése (tetőcsere, fűtéskorszerűsítés, stb.)	
	2010.03.03	2011.01.17	ÉAOP-4.1.5-09	Komplex akadálymentesítés	
Eszközbeszerzésre irányuló fejlesztések (számítógép park fejlesztése, bútorzat fejlesztése, cseréje stb.)	Beruházás kezdete	Beruházás vége	Beruházás forrása	Beruházás megnevezése	
Tervezett fejlesztések (2011-2014)					
Munkavállalói továbbképzések	Képzés indulásának várható időpontja	Képzés vége	Képzés forrása (pályázat, költségvetés stb.)	Képzésben résztvevők száma	Képzés típusa (kötelezően előírt továbbképzés, munkakörök összevonása miatt kialakult szükséglet, stb.)

<b>Épületek felújítására, modernizálására irányuló fejlesztések (energetikai korszerűsítés, felújítás, modernizálás, bővítés, hiánypótlás stb.)</b>	<b>Beruházás kezdete</b>	<b>Beruházás vége</b>	<b>Beruházás forrása</b>	<b>Beruházás megnevezése (tetőcsere, fűtőkorszerűsítés stb.)</b>	
	2012	2013	TIOP	Ablakok cseréje	
	2012	2012	ÉAOP	Külső homlokzat felújítása	
	2012	2013	TIOP	Fűtőkorszerűsítés	
	2012	2013	ÉAOP	Mosoda bővítése	
<b>Eszközbeszerzésre irányuló fejlesztések (számítógép park fejlesztése, bútorzat felújítása, cseréje stb.)</b>	<b>Beruházás kezdete</b>	<b>Beruházás vége</b>	<b>Beruházás forrása</b>	<b>Beruházás megnevezése</b>	
	2013	2014	TIOP	Mosodai gépek cseréje	