



## **CLUSTERS3 PROJEKT**

**“Leveraging Cluster Policies for successful implementation of RIS3”**

**“A klaszterpolitikák szerepének növelése az intelligens szakosodás alapú kutatási és innovációs stratégiák (RIS3) sikeres megvalósításáért”**

# **AKCIÓTERV HAJDÚ-BIHAR MEGYEI ÖNKORMÁNYZAT**



## I. rész – ÁLTALÁNOS INFORMÁCIÓK

---

**Projekt:** CLUSTERS3 - Leveraging Cluster Policies for successful implementation of RIS3 (A klaszterpolitikák szerepének növelése az intelligens szakosodás alapú kutatási és innovációs stratégiák (RIS3) sikeres megvalósításáért)

Partner szervezet: HBMÖ - Hajdú-Bihar Megyei Önkormányzat

Egyéb partner szervezet: -

Ország: Magyarország

NUTS2: Észak-Alföld

NUTS3: Hajdú-Bihar

Kapcsolattartó: Tuska-Mátrai Melinda

E-mail: [melinda.matrai@hbmo.hu](mailto:melinda.matrai@hbmo.hu)

Telefon: +36 20 9733026



## II. rész – SZAKPOLITIKAI VONATKOZÁSOK

---

Az Akcióterv által megcélzott szakpolitika:

**Beruházás a növekedésbe és munkahelyteremtésbe**

Európai Területi Együtműködési Program

Egyéb regionális fejlesztési szakpolitikai eszköz

A megcélzott szakpolitikai eszköz:

### Gazdaságfejlesztési és Innovációs Operatív Program - GINOP

Amint a projekt Pályázati Formanyomtatványában megfogalmazásra került, a GINOP célkitűzése a magyarországi kevésbé fejlett régiók gazdaságának ösztönzése, ugyanakkor ez az OP biztosítja a Nemzeti Intelligens Szakosodási Stratégia (RIS3) megvalósításához szükséges források meghatározó hányadát. Legfontosabb prioritásai a KKV-k versenyképessége, kutatás-fejlesztés és foglalkoztatás, támogatva egyben a turisztikai ipar, a vállalati energiahatékonyság, illetve az információ-technológia fejlesztését az alábbi célok köré csoportosítva:

- ✓ KKV-k versenyképességének és termelékenységének javítása
- ✓ Kutatás, technológia, fejlesztés, innováció
- ✓ info-kommunikációs fejlesztések
- ✓ energia
- ✓ foglalkoztatás
- ✓ versenyképes munkaerő
- ✓ turizmus
- ✓ pénzügyi eszközök

Az 1. prioritásra (KKV-k versenyképességének javítása, különös tekintettel a piacképes és együttműködő KKV szektor létrehozására) fókuszálva a legsürgetőbb feladat az együttműködés hajlandóság és az együttműködések hatékonyságának javítása, valamint a nemzetközi piacra lépés feltételeinek megteremtése. Annak felismerése, hogy a fenti célok elérését a klaszter, mint eszköz jelentős mértékben képes segíteni, ugyanakkor hozzájárul a RIS3 célkitűzések megvalósításához is, alapvető fontossággal bír. Bár a klaszterek/hálózatok számos ágazati szakpolitikai dokumentumban/operatív programban megtalálhatóak, a klaszterfejlesztési keretrendszer hiánya mind nemzeti, mind regionális szinten megnehezíti annak sikeres alkalmazását.

A RIS3-ban Hajdú-Bihar megye tudás régióként került meghatározásra: a GDP arányos K+F ráfordítás aránya meghaladja a hazai átlagot; a stratégia megfogalmazásában a tudásrégiók jövőképe a következő: a szakosodási irányokban kijelölt területeken a makrotérség és Európa meghatározó szereplőivé válnak, a tudáscentrumok megerősítésével és a vállalkozói szféra bevonásával olyan versenyelőnyökre tesznek szert, amelyek a nemzetközi élmezőnybe emelik



a választott szakosodási irányokban előállított tudást és termékeket. Az intelligens növekedés hazai szinten továbbgyűrűző hatása a többi régió felemelkedését is magával hozza.”<sup>1</sup>

E jövőkép megvalósulásának feltétele a szakosodási irányok mentén történő gazdasági szerkezetátalakítás, az érintettek hatékony és folyamatos bevonása, tulajdonképp a négyes spirál szereplők (üzleti szféra, akadémiai – oktatási, kutatási - szereplők, közigazgatás, civil szervezetek és állampolgárok) eredményes együttműködése, Így a helyi innovációs ökoszisztémák erőteljes mértékben képesek hozzájárulni a célkitűzések, a jövőkép megvalósulásához.

A helyi, regionális és nemzeti érintettek együttműködése és támogató hozzáállása elengedhetetlen, beleértve a Debreceni Egyetem tudásbázisát; a klaszterek, mint a hármas/négyes spirál együttműködések meghatározó formái a RIS3 megvalósítás úttörői lehetnek nem csupán megyei, de hazai szinten is; fő feladatuk:

- ✓ az innováció felgyorsítása
- ✓ KKV-k együttműködésre történő ösztönzése
- ✓ versenyképességük növelése.

Egy megfelelő keretrendszer kialakításával világos szakpolitikai elkötelezettségre is szüksége van a következők érdekében:

- ✓ kedvező üzleti ökoszisztéma biztosítása
- ✓ új értékláncok kialakításának megkönnyítése
- ✓ magas szintű teljesítmény elérése, jelentős gazdasági hatás létrehozása

Általánosságban elmondható, hogy a gazdaságfejlesztés vonatkozásában a klaszterfejlesztés fontos szerepet játszik, azonban a hálózatosodás szintje és a cégek közös tevékenységei jóval a megkívánt szint alatt maradnak ahhoz, hogy a nemzetközi versenyképességet hatékonyan befolyásolják. A klaszterekkel kapcsolatos szakpolitikai munka immár két évtizedes Magyarországon; a különböző operatív programok számos esetben nyújtottak támogatást kezdő, fejlődő és akkreditált, professzionális klaszterek számára, lehetővé téve az együttműködési elképzelések hosszú távú tervezését, a klaszterek differenciálását, egy dedikált klaszterpolitikai intézmény felállítását, az üzleti együttműködések segítő pályázati felhívások kiírását, az együttműködő üzleti szereplők előnyben részesítését. Egyik oldalon mindez sikert jelent, másrészt viszont a klaszterek hosszú távú fellendítő hatása még mindig hiányzik.

Okulva az elmúlt évek kudarcaiból a klaszter együttműködések finanszírozása terén, az új megközelítés – hangsúly a professzionális klasztereken a kezdő klaszterek helyett – egy világosan megfogalmazott új irány várható az elkövetkezendő években:

- ✓ fókuszban az akkreditált klaszterek
- ✓ piacorientált projektek megvalósítása
- ✓ nemzetközi láthatóság erősítése

---

<sup>1</sup> Nemzeti Intelligens Szakosodási Stratégia



A CLUSTERS3 projekt megvalósítása során olyan potenciálisan adaptálható jó gyakorlatok és megoldások kerültek megismerésre, melyek hatékonyan segíthetik a Hajdú-Bihar Megyei Önkormányzat tevékenysége által megcélzott szakpolitikai eszköz javítását, lehetővé téve naprakészebb, megfelelőbb, igény vezérelt felhívások kidolgozását az alábbiak vonatkozásában:

- ✓ dedikált, megfelelően strukturált szakpolitika kimunkálása a szükséges ökoszisztéma létrehozása érdekében, világos kereteket nyújtva a klaszterfejlesztéshez
- ✓ klaszterkezdeményezések számának optimalizálása
- ✓ valós, hosszú távú együttműködések hiánya
- ✓ nemzetköziesítés alacsony szintje
- ✓ erősebb regionális klaszter koordináció igénye
- ✓ sikeres információáramlást/tapasztalatcserét lehetővé tevő platformok igénye
- ✓ klasztermenedzsment képességek hiánya

A fenti kihívásokra adott válaszok ígéretes és hosszú távú hatást gyakorolhatnak a következőkre:

- ✓ szelektív klaszterpolitika (valós működésű, ígéretes potenciállal rendelkező klaszterek támogatása)
- ✓ tudásáramlás és közös képzési tevékenységek javítása
- ✓ párhuzamos projektek összekapcsolása – klaszterek közötti együttműködések elősegítése nemzeti és nemzetközi szinten
- ✓ klaszterek nemzetköziesítésének erősítése.



### III.rész – TERVEZETT TEVÉKENYSÉGEK RÉSZLETES BEMUTATÁSA

---

#### 1. TEVÉKENYSÉG REGIONÁLIS KLASZTER KONCEPCIÓ KIDOLGOZÁSA

---

##### 1. Háttér

##### A Debrecenben, 2017. áprilisában megrendezett nemzetközi szakmai értekezlet konklúziói – Prof. Emanuela Todeva, Dr. Örjan Sölvell, Elwira Rycaj

A CLUSTERS3 projekt előkészítése, majd megvalósítása során egyértelműen megfogalmazásra került, hogy a nemzeti és regionális klaszter koncepció, vagy egyfajta stratégiai keret hiánya jelentős akadályt jelent a klaszterek, klaszterfolyamatok célkitűzéseinek, tevékenységeinek meghatározása során.

A Debrecenben megrendezésre került szakértői ülés (Peer Review) alkalmával nemzetközileg elismert szakértők segítettek a klaszteresedés, a klaszterfejlesztés területén tapasztalható megyei gyenge pontokat, hiányosságokat; ezek között elsőként szerepelt a klaszterpolitika hiánya.

A regionális szakértői csoporttal, illetve a Nemzetgazdasági Minisztérium klaszterpolitikáért felelős vezetőivel egyeztetve döntés született egy áttekintő jellegű, de egyben bizonyos kereteket megfogalmazó megyei dokumentum kidolgozásáról annak érdekében, hogy a megyében zajló klaszterfolyamatok egyrészt erősödjenek, hatékonyabbá váljanak, másrészt nagyobb mértékben segíthessék a Nemzeti Intelligens Szakosodási Stratégia céljainak elérését. A klaszter koncepció segítséget jelenthet a klaszterekhez, intelligens szakosodási stratégiához kapcsolódó intézkedések optimalizálásához, de jelentősen támogatja a jelenleg alacsonyabb szintű ágazatok közötti, klaszterekkel és innovációval kapcsolatos együttműködések javítását is.

##### 2. Tevékenység

- ✓ A1.1 Hajdú-Bihar Megyei Klaszter Koncepció kidolgozása az Irányító Hatósággal történő együttműködésben, létrehozva a klaszterekkel kapcsolatos intézkedések átfogó stratégiai keretét, különös tekintettel az intelligens szakosodási irányokra és egy majdani nemzeti stratégiai keret kialakításának támogatására
- ✓ A1.2 A Koncepció Hajdú-Bihar Megyei Közgyűlés által történő elfogadása

##### 3. Résztvevők

- ✓ GINOP IH – nemzeti szakpolitika felelős intézményeként segíti a koncepció megfogalmazását a nemzeti szükségletek figyelembe vételével
- ✓ Hajdú-Bihar Megyei Kereskedelmi és Iparkamara – a megyei KKV-k ernyőszervezeteként és az Enterprise Europe Network koordinátoraként tapasztalataikkal segítik egy stabil bázis kialakítását a koncepció kidolgozásához



- és megvalósításához, különös tekintettel a gazdaságfejlesztés és KKV szükségletek kérdéseire
- ✓ Hajdú-Bihar Megyei Fejlesztési Ügynökség – a megyei fejlesztések képviselőjeként a gazdaságfejlesztési kérdések területén segíti a koncepció kimunkálását
  - ✓ INNOVA Észak-Alföld Regionális Fejlesztési és Innovációs Ügynökség Nonprofit Kft. – a regionális innováció meghatározó szereplője, segíti a RIS3 és a megyei szakosodási irányok beépítését a koncepcióba
  - ✓ MSE Magyar Sport- és Életmódfejlesztő Klaszter – klasztertapasztalataival és a jövőre vonatkozó igényeinek megfogalmazásával segíti a koncepció kidolgozását
  - ✓ Pharmapolis Debrecen Innovatív Gyógyszeripari Klaszter - klasztertapasztalataival és a jövőre vonatkozó igényeinek megfogalmazásával segíti a koncepció kidolgozását
  - ✓ Pharmapolis Innovatív Élelmiszeripari Klaszter - klasztertapasztalataival és a jövőre vonatkozó igényeinek megfogalmazásával segíti a koncepció kidolgozását
  - ✓ Szilícium Mező Regionális Informatikai Klaszter - klasztertapasztalataival és a jövőre vonatkozó igényeinek megfogalmazásával segíti a koncepció kidolgozását
  - ✓ Termál-Egészségipari Klaszter - klasztertapasztalataival és a jövőre vonatkozó igényeinek megfogalmazásával segíti a koncepció kidolgozását
  - ✓ Debreceni Egyetem – szilárd és nemzetközileg elismert tudás- és kutatóbázisként tapasztalataival, a hármas/négyes spirál együttműködések terén tapasztalt hiányosságok bemutatásával segíti a koncepció kidolgozását
  - ✓ Hajdú-Bihar Megyei Vállalkozásfejlesztési Alapítvány – a KKV finanszírozás és a vállalati támogatási igények megfogalmazásával segíti a koncepció kimunkálását
  - ✓ Hajdú-Bihar Megyei Közgyűlés – az Önkormányzat hivatalos szerveként elfogadja a koncepciót

#### 4. Időkeret

- ✓ 2017. április – 2018. április

#### 5. Költségek

- ✓ további speciális költségek nem várhatóak a megvalósítás során

#### 6. Finanszírozási források

- ✓ nem releváns



## **2. TEVÉKENYSÉG HOSSZÚ TÁVÚ HÁLÓZATOSODÁS MEGALAPOZÁSA: RENDSZERES KLASZTER TALÁLKOZÓK A MEGYEI KLASZTER PLATFORM KERETÉBEN**

---

### **1. Háttér**

#### **Interregionális Munkaülés, Torino, 2016 – Invest NI, Észak-Írország jó gyakorlata**

*“Hozzájárulás a Jó Gyakorlat Eszközökhöz”*

Az Invest NI által a klasztereknek nyújtott technikai segédletben megfogalmazott tevékenységek:

- ✓ klasztercsoport munkaülés, mely során lehetőség nyílik az előzetes projekt javaslatok megvitatására és kiválasztására
- ✓ jó gyakorlatokhoz történő hozzájárulás a klaszterfejlesztés elősegítése, üzleti modellek és nemzetköziesítés stratégiák témaköreiben
- ✓ “mesterkurzusok” a klaszterfejlesztés előmozdítására

Hajdú-Bihar megye és a hazai klaszterpolitika vonatkozásában a következő várható hatásokkal lehet számolni:

- ✓ egyéb innováció-orientált intézkedés bővítése, kiegészítése, és nem másolása
- ✓ KKV-k ösztönzési lehetősége az innováció irányába történő elköteleződés terén
- ✓ vállalkozások kapacitásának és képességének fejlesztése humán, intellektuális, piaci és társadalmi tőke vonatkozásában
- ✓ az innovációs ökoszisztéma felépítésének fontos építőeleme

### **2. Tevékenység**

- ✓ A2.1 Megyei Klaszter Platform létrehozása, rendszeres ülésezése a klaszterfejlesztés minden szereplőjének, illetve a csatlakozni szándékozók bevonásával
- ✓ A2.2 Tematikus munkaülések, platform rendezvények szervezése más régiók és hazai szakpolitikusok részvételével
- ✓ A2.3 Tematikus honlap kialakítása a CLUSTERS3 projektben megismert jó gyakorlatok és megoldások közzétételére: Jó Gyakorlat Adatbázis, feltüntetve a releváns partnerek és szakemberek elérhetőségét

### **3. Résztvevők**

- ✓ GINOP IH – nemzeti szakpolitika felelős intézményeként segíti az átfogó és témaspecifikus szükségletek megfogalmazását
- ✓ KKV-k – valós KKV igények megfogalmazásával segítenek a hálózatosodás és klaszteresedés témájában
- ✓ Hajdú-Bihar Megyei Kereskedelmi és Iparkamara – segít a hálózati együttműködések terén megfogalmazni a szükségleteket, illetve a Jó Gyakorlat Adatbázis egyik végfelhasználója





- ✓ Hajdú-Bihar Megyei Agrárkamara - segít a hálózati együttműködések terén (specifikusan agrár-innovációra vonatkozóan) megfogalmazni a szükségleteket, illetve a Jó Gyakorlat Adatbázis egyik végfelhasználója
- ✓ INNOVA Észak-Alföld Regionális Fejlesztési és Innovációs Ügynökség Nonprofit Kft. – segít az innovációval kapcsolatos munkaülések kapcsán megfogalmazni a szükségleteket, illetve a Jó Gyakorlat Adatbázis egyik végfelhasználója
- ✓ MSE Magyar Sport- és Életmódfejlesztő Klaszter – aktív résztvevője a klaszter tapasztalatok áttekintésének, a klaszter platform találkozónak és munkaüléseknek
- ✓ Pharmapolis Debrecen Innovatív Gyógyszeripari Klaszter - aktív résztvevője a klaszter tapasztalatok áttekintésének, a klaszter platform találkozónak és munkaüléseknek
- ✓ Pharmapolis Innovatív Élelmiszeripari Klaszter - aktív résztvevője a klaszter tapasztalatok áttekintésének, a klaszter platform találkozónak és munkaüléseknek
- ✓ Szilícium Mező Regionális Informatikai Klaszter - aktív résztvevője a klaszter tapasztalatok áttekintésének, a klaszter platform találkozónak és munkaüléseknek
- ✓ Termál-Egészségipari Klaszter - aktív résztvevője a klaszter tapasztalatok áttekintésének, a klaszter platform találkozónak és munkaüléseknek
- ✓ Debreceni Egyetem – mint tudásbázis/akadémiai szereplő a klaszterekben, jelentős innovációs tapasztalatait és innovációs szemléletet, klaszter tapasztalatok átadását és a tematikus munkaülésekhez témameghatározást biztosít
- ✓ Hajdú-Bihar Megyei Vállalkozásfejlesztési Alapítvány – segít a klaszterekben résztvevő KKV tagok szükségleteinek meghatározásában az együttműködések terén, illetve segít megfogalmazni, hogyan lehet megoldásokat találni az innovációs hajlandóság erősítésére

#### **4. Időkeret**

- ✓ 2018. január – 2018. október

#### **5. Költségek**

- ✓ platform találkozók vendéglátási költségei, mivel a rendezvények helyszíne ingyenesen rendelkezésre áll
- ✓ Jó Gyakorlat Adatbázis a HBMÖ saját honlapján kerül publikálásra

#### **6. Finanszírozási források**

- ✓ saját forrás



### 3. TEVÉKENYSÉG KLASZTER MENEDZSEREK KAPACITÁS FEJLESZTÉSE

---

#### 1. Háttér

#### Interregionális Munkaülés, Belfast, 2018 – Jó gyakorlat, Piedmont Régió

*“Fórum a tapasztalatok megosztására”*

A 7 találkozó megszervezése (minden klaszterszervezet esetében egy-egy) során az interregionális fórum lehetőséget biztosított a többi olasz régióval történő tapasztalatcserére a következő témákban:

- klaszterszervezetek szerepe (és jövőbeni kilátások)
- a klasztermenedzsment szervezetek által benyújtott projektek célkitűzése
- várható hatás a versenyképességre
- kulcstechnológiák
- együttműködés a vállalatok és a kutatóintézetek között
- projekt ütemezés (és főbb mérföldkövek)
- project felelősségi területek és partnerségek
- az eredmények népszerűsítésének módszerei

E rendezvények révén mind a régió és a bevonásra került vállalatok számára lehetőség nyílt az ötletek, szinergiák, esetleges project átfedések megvitatására.

A Hajdú-Bihar Megyei Önkormányzat készen áll más megyékkel megvitatni a tapasztalatait, megoldásokat keresni a felmerülő kihívásokra annak érdekében, hogy sikeresen hozzájárulhasson egy kiegyensúlyozott, optimális klaszterstruktúra hazai kialakításához, valamint tapasztalt és képzett klasztermenedzserek biztosításához minden hazai klaszter esetében.

#### 2. Tevékenység

- ✓ A3.1 Rendszeres klaszter menedzser találkozók szervezése hazai régiók/megyék részvételével, nemzeti szintű fórumot jelentve a klaszterek és hálózatok kapacitásfejlesztése terén; évi 2 találkozó tervezett
- ✓ A3.2 “Inspirációs katalógus” összeállítása a belfasti munkaülés során megismert, a Cluster Excellence Denmark dán szervezet által bemutatott jó gyakorlatokból segítve a megfelelő együttműködési partnerek megtalálását, az egymás igényeinek történő megfelelés értékelését

#### 3. Résztvevők

- ✓ GINOP IH – nemzeti szakpolitika felelős intézményeként segít kialakítani és megvalósítani a legmegfelelőbb támogatást a klasztermenedzserek, klaszterszervezetek számára



- ✓ KKV-k – erőteljesen hozzájárulnak a klaszterekben résztvevő KKV-k igényeinek megfogalmazásához, különös tekintettel a kapacitással kapcsolatos hiányosságokra, hiányzó képességekre; az inspirációs katalógus végfelhasználói
- ✓ Hajdú-Bihar Megyei Kereskedelmi és Iparkamara – az Enterprise Europe Network koordinátoraként tapasztalataival segít az érdekelt felek közötti kapcsolatteremtés terén
- ✓ MSE Magyar Sport- és Életmódfejlesztő Klaszter – klasztermenedzsment igények megfogalmazása, a menedzser találkozók és az inspirációs katalógus végfelhasználója
- ✓ Pharmapolis Debrecen Innovatív Gyógyszeripari Klaszter - klasztermenedzsment igények megfogalmazása, a menedzser találkozók és az inspirációs katalógus végfelhasználója
- ✓ Pharmapolis Innovatív Élelmiszeripari Klaszter - klasztermenedzsment igények megfogalmazása, a menedzser találkozók és az inspirációs katalógus végfelhasználója
- ✓ Szilícium Mező Regionális Informatikai Klaszter - klasztermenedzsment igények megfogalmazása, a menedzser találkozók és az inspirációs katalógus végfelhasználója
- ✓ Termál-Egészségipari Klaszter - klasztermenedzsment igények megfogalmazása, a menedzser találkozók és az inspirációs katalógus végfelhasználója
- ✓ Klaszterek más hazai régiókból - klasztermenedzsment igények megfogalmazása, a menedzser találkozók és az inspirációs katalógus végfelhasználója
- ✓ Debreceni Egyetem – széles körű és szilárd tapasztalatokkal segíti a munkát menedzsment képesség erősítése, együttműködések, hálózati kapacitás építés területén a szakosodási témákban

#### 4. Időkeret

- ✓ 2018. március – 2018. december

#### 5. Költségek

- ✓ kizárólag a vendéglátási költségei, mivel a rendezvények helyszíne ingyenesen rendelkezésre áll
- ✓ az Inspirációs Katalógus elektronikus verzióban kerül publikálásra

#### 6. Finanszírozási források

- ✓ saját forrás



## 4. TEVÉKENYSÉG SPECIÁLIS KLASZTERTÁMOGATÁSI PROGRAM LEHETŐSÉGÉNEK VIZSGÁLATA

---

### 1. Háttér

#### Interregionális munkaülés, Torino, 2016 – Jó gyakorlat - Basque Country, SPRI

*“Klasztertámogatási Program: Klaszterszervezetek éves akcióterveinek finanszírozása”*

A hazai támogatási források és struktúrák továbbfejlesztése szempontjából érdekes egy ilyen jellegű támogatási megoldás megismerése, mely finanszírozást nyújt

- ✓ a más klaszterekkel történő együttműködések elősegítésére (klaszterek közötti együttműködés)
- ✓ közös nemzetközi projektekben történő együttműködésekre.

A fent említett finanszírozási célok teljesen összhangban vannak a klaszterek között együttműködésre, a nemzetközi kapcsolatok megerősítésére fókuszáló megújult hazai támogatási rendszerrel.

A nemzetköziesítés, technológia KFI, tehetség és stratégia területeken végzendő tevékenységeket tartalmazó, értékelésre benyújtandó Éves Akciótervek ötletének hazai adaptálása Hajdú-Bihar Megye esetében is sikerrel segíthetné a klaszterek munkáját.

A legjelentősebb tervezett hatások:

- ✓ közszféra és magánszféra erőfeszítéseinek összehangolása a RIS3-ban megfogalmazott KFI területekkel
- ✓ klaszterek KKV-k felé történő orientációjának erősítése
- ✓ kritikus tömeg jelentőségének hangsúlyozása

### 2. Tevékenység

- ✓ A4.1 Éves Akciótervekre alapozott finanszírozás megvalósítási lehetőségének vizsgálata, különös tekintettel a klaszterek közötti együttműködésre; első körben az Éves Akciótervek alkalmazhatóságának áttekintése a hazai rendszerben, majd egy hasonló, téma-specifikus támogatási lehetőség megvalósíthatóságának felmérése

### 3. Résztvevők

- ✓ GINOP IH – nemzeti szakpolitika felelős intézményeként segít feltárni egy új/módosított klasztertámogatási lehetőség potenciális alkalmazhatóságát
- ✓ Hajdú-Bihar Megyei Vállalkozásfejlesztési Alapítvány – KKV támogatásban szerzett tapasztalataival segíti a konkrét finanszírozási igények feltárását, az alkalmazhatóság módszereit



- ✓ Hajdú-Bihar Megyei Kereskedelmi és Iparkamara – mint a hálózati együttműködések és partnerségek szervezésének és támogatásának tapasztalt szakértője, hatékonyan segíti a tevékenységek kidolgozását és megvalósítását
- ✓ INNOVA Észak-Alföld Regionális Fejlesztési és Innovációs Ügynökség Nonprofit Kft. – mint a regionális innovációs tevékenységek koordinátora segíti az innovációval kapcsolatos (RIS3-ra fókuszáló) finanszírozási szükségletek és a jövőbeni elképzelések meghatározását

#### **4. Időkeret**

- ✓ 2018. március – 2018. november

#### **5. Költségek**

- ✓ potenciális finanszírozási források a GINOP struktúra és támogatási rendszer függvényében

#### **6. Finanszírozási források**

- ✓ GINOP és/vagy egyéb hazai források, amennyiben rendelkezésre állnak



## **5. TEVÉKENYSÉG ONLINE KÉPZÉSI LEHETŐSÉGEK A NEMZETKÖZIESÍTÉS ERŐSÍTÉSÉÉRT**

### **1. Háttér**

#### **Interregionális munkaülés, Riga, 2017 – Jó gyakorlat, Piemonte Régió**

*“Online képzési eszközök az élettudományok területén működő KKV-k nemzetköziesítésének támogatására”*

Az olasz partner által bemutatott gyakorlat célja az élettudományi ágazatban működő KKV-k versenyképességének fellendítése volt 3 projekt segítségével, melyek során kidolgozásra kerültek és elérhetővé váltak a nemzetközi üzleti kultúrához kapcsolódó erőforrások. Különböző eszközök, útmutatók, publikációk kerültek kidolgozásra, rendezvények kerültek megszervezésre a cégek nemzetköziesítésének elősegítéséért. A nyelvi és kulturális források kidolgozásával a 3 projekt hozzá kívánt járulni az élettudományok területén aktív európai kis- és középvállalkozások globális versenyképességének növeléséhez, különös tekintettel az Európán kívüli célországok vonatkozásában.

A Hajdú-Bihar Megyei Önkormányzat elkötelezett a naprakész és könnyen elérhető módszerek és eszközök felkutatása iránt annak érdekében, hogy támogassa a klaszterekben részt vevő, vagy azokhoz csatlakozni kívánó KKV-k nemzetköziesítését. Az elektronikusan elérhető eszközök jelentik a legmegfelelőbb megoldást azok számára, akik lépéseket kívánnak tenni egy erősebb, hatékonyabb nemzetközi tevékenység irányába.

### **2. Tevékenység**

- ✓ A5.1 Előre meghatározott témákban online/elektronikus anyagok felkutatása, majd javaslat annak hasznosítására a KKV-k körében, kifejezetten agrár-innováció és termál-egészségipar területeken, mint a megye két meghatározó szakosodási és innovációs területén
- ✓ A5.2 Elektronikus képzési anyagok (eszközök, útmutatók, kézikönyvek, publikációk) felkutatása és ingyenes hozzáférhetőségének biztosítása az európai és Európán kívüli üzleti és tudományos kultúrák terén
- ✓ A5.3 Nyelvi képzési lehetőségek felkutatása és továbbítása a klaszterekben részt vevő és más KKV-k számára a nyelvi készségek fejlesztése érdekében

### **3. Résztvevők**

- ✓ GINOP IH – nemzeti szakpolitika felelős intézményeként elkötelezett a klaszterek nemzetközi tevékenységének támogatása iránt; segíti a képzési igények meghatározását, illetve a tevékenység megvalósítását
- ✓ Hajdú-Bihar Megyei Kereskedelmi és Iparkamara – a megyei vállalkozások ernyőszervezeteként és az Enterprise Europe Network koordinátoraként a



- képzések terén szerzett széles körű tapasztalataikkal és módszereikkel segítik a tevékenységek kidolgozását és megvalósítását
- ✓ Hajdú-Bihar Megyei Agrárkamara - a megyei agrárvállalkozások ernyőszervezeteként és az Enterprise Europe Network koordinátoraként a képzések terén szerzett széles körű tapasztalataikkal és módszereikkel segítik a tevékenységek kidolgozását és megvalósítását
  - ✓ MSE Magyar Sport- és Életmódfejlesztő Klaszter – segíti a konkrét képzési igények meghatározását, illetve az újonnan létrehozott eszközök végfelhasználója
  - ✓ Pharmapolis Debrecen Innovatív Gyógyszeripari Klaszter - segíti a konkrét képzési igények meghatározását, illetve az újonnan létrehozott eszközök végfelhasználója
  - ✓ Pharmapolis Innovatív Élelmiszeripari Klaszter - segíti a konkrét képzési igények meghatározását, illetve az újonnan létrehozott eszközök végfelhasználója
  - ✓ Szilícium Mező Regionális Informatikai Klaszter - segíti a konkrét képzési igények meghatározását, illetve az újonnan létrehozott eszközök végfelhasználója
  - ✓ Termál-Egészségipari Klaszter - segíti a konkrét képzési igények meghatározását, illetve az újonnan létrehozott eszközök végfelhasználója; mint a termál-egészségipari szereplők képviselője, hatékonyan segíti a szükségletek feltárását
  - ✓ Klaszterek más hazai régiókból - segíti a konkrét képzési igények meghatározását, illetve az újonnan létrehozott eszközök végfelhasználója
  - ✓ Debreceni Egyetem – tudásbázist nyújt mind az agrár-innováció, mind a termál-egészségipar területén
  - ✓ Vállalkozók és Munkáltatók Országos Szövetsége Hajdú-Bihar Megyei Szervezete – segíti az igény-vezérelt képzési anyagok, egyéb alkalmazható eszköz összeállítását

#### 4. Időkeret

- ✓ 2018. március – 2018. december

#### 5. Költségek

- ✓ nem szükséges egyéb specifikus forrás; az elektronikus anyagok a HBMÖ honlapján vagy más partner szervezetek honlapján kerülnek publikálásra

#### 6. Finanszírozási források

- ✓ nem releváns





## 6. TEVÉKENYSÉG ÖNÉRTÉKELÉSI ESZKÖZ A KLASZTEREK NEMZETKÖZIESÍTÉSI SZINTJÉNEK FELMÉRÉSÉRE

---

### 1. Háttér

#### Interregionális Munkaülés, Belfast, 2018 – Jó gyakorlat, Cluster Excellence Denmark

*“Ellenőrző lista a Stratégiai Klaszter Nemzetköziesítés értékeléséhez”*

A belfasti rendezvény során a Cluster Excellence Denmark (Klaszter Kiválóság Dánia) igazgatója által tartott nemzetközi képzés lehetőséget biztosított annak a széles körben alkalmazható ellenőrző listának a megismerésére, mely a klaszterek nemzetköziesítés terén történő értékelését segíti egy, a klaszter menedzserek által könnyedén használható eszköz által. Az eszköz kidolgozása eredetileg az ESCA (Európai Klaszterelemzési Titkárság) nevéhez fűződik, a klasztermenedzserek előzetes önértékelését segítette.

Az eszköz 5 fázison keresztül biztosítja a folyamat sikerét:

- ✓ Klaszter megértése
- ✓ Kompetenciák, érintettek és finanszírozás összefüggéseinek megértése
- ✓ Nemzetközi stratégia kidolgozása
- ✓ Stratégia megvalósítása
- ✓ A hálózat és a szolgáltatások fenntartása és fejlesztése

Ez a gyakorlat jelentős mértékben segíti a klaszterek nemzetköziesítésének erősítését nem csupán regionális, de nemzeti szinten is.

### 2. Tevékenység

- ✓ A6.1 3 oldalas önértékelési eszköz kimunkálása annak érdekében, hogy a klaszterek felmérhessék és értékelhessék hajlandóságukat, kapacitásukat és a nemzetköziesítés megértését az ESCA által a klaszterek minősítéséhez kidolgozott értékelési módszer

### 3. Résztvevők

- ✓ GINOP IH – nemzeti szakpolitika felelős intézményeként széles körű tapasztalatokkal rendelkezik a klaszterek értékelése és monitoringja terén; segíti az eszköz kidolgozását és alkalmazásának népszerűsítését
- ✓ Hajdú-Bihar Megyei Kereskedelmi és Iparkamara – segíti az eszköz sikeres kimunkálását és népszerűsítését
- ✓ Debreceni Egyetem – segíti az eszköz gyakorlati kialakítását





#### **4. Időkeret**

✓ 2018. március – 2018. július

#### **5. Költségek**

✓ nem igényel specifikus költségeket

#### **6. Finanszírozási források**

✓ nem releváns



## IV. rész – MONITORING

---

### Monitoring tevékenységek

A Hajdú-Bihar Megyei Önkormányzat a monitoring folyamat során nyomon követi az Akciótervben meghatározott tevékenységek megvalósítását, felmérve a folyamat hatékonyságát és az együttműködés hatását. A HBMÖ ellenőrzi, hogy a megfogalmazott intézkedések valóban megvalósultak-e, és milyen eredmények tapasztalhatók a tevékenységek megvalósítását követően.

A partnerek folytatják a közös tapasztalatcserét, az ismeretek, tanulságok megosztását az Akcióterv megvalósításának fázisában is. A jó gyakorlatot nyújtó és átvevő régiók folyamatos kapcsolatban állnak annak érdekében, hogy a megfogalmazott tevékenységek sikeres megvalósítása nehézségek nélkül megtörténhessen, és a kiválasztott gyakorlat adaptálásra kerülhessen az átvevő régióban.

A HBMÖ aktív marad a monitoring fázisban is:

- ✓ rendszeresen (3 havonta) ellenőrzi az egyes tevékenységek megvalósítását
- ✓ minden tevékenység esetébe folyamatos a kapcsolattartás és együttműködés a bevont érintettekkel
- ✓ minden, az egyes tevékenységek keretében megrendezett esemény dokumentálásra kerül (napirend, jelenléti ív, emlékeztetők, fotók)
- ✓ max. 2 oldalas értékelő jelentés (elvégzett feladatok és eredmények) minden egyes tevékenység lezárásakor
- ✓ kérdőívek kerülnek összeállításra adat- és információgyűjtési célból a tevékenységek nyomon követésére
- ✓ strukturált interjúk megvalósítása a klasztermenedzserekkel, klasztertagokkal és KKV képviselőkkel az előrehaladás nyomon követésére, a tevékenységek megvalósításának értékelésére, nem megfelelő eredmények esetén egy esetleges módosítás lehetőségével
- ✓ záró monitoring jelentés összeállítása (5 oldal) a 2. fázis végén, áttekintve a megvalósított tevékenységeket, az elért eredményeket és a megcélzott szakpolitikára gyakorolt hatást
- ✓ minden év végén részvétel az interregionális project találkozón a partner régiók előrehaladásának megvitatása céljából



A megfogalmazott tevékenységek megvalósításának hatékony nyomon követése érdekében a következő indikátorok kerültek meghatározásra:

Tevékenység			Kimenet indikátor		Eredmény indikátor
<b>A1.1</b>					
Hajdú-Bihar Megyei Klaszter	Konceptió kidolgozása		Klaszter stratégiai keretdokumentum száma		Jelenleg működő klaszterhez vagy együttműködési hálózathoz csatlakozó KKV-k száma
<b>A1.2</b>					
Konceptió	Hajdú-Bihar Megyei Közgyűlés által történő elfogadása		A Konceptiót megismerő és elfogadó megyei döntéshozók száma		Klaszterekkel/hálózatokkal kapcsolatos célkitűzések integrálása önkormányzati/ágazati stratégiai/operatív dokumentumokba
<b>A2.1</b>					
Megyei Klaszter Platform	létrehozása, rendszeres ülésezése		A Platformhoz csatlakozó érintettek száma		Megnövekedett együttműködési hajlandóságot mutató KKV-k százalékos aránya
<b>A2.2</b>					
Tematikus munkaülések, platform	rendezvények szervezése		Tematikus rendezvényeken résztvevők száma		A rendezvények témáiban megerősödött/magasabb szintű tudással rendelkező klaszter tag intézmények százalékos aránya
<b>A2.3</b>					
Tematikus honlap kialakítása, Jó	Gyakorlat Adatbázis		Látogatások száma a tematikus weboldalon		Az adatbázisban található jó gyakorlatot alkalmazó klaszter tagok száma
<b>A3.1</b>					
Rendszeres klaszter menedzser	találkozók szervezése		A találkozókon résztvevő klaszter menedzserek száma		Megerősödött klaszter menedzsment kapacitással rendelkező klaszterek százalékos aránya
<b>A3.2</b>					
“Inspirációs katalógus”	összeállítása”		A katalógus letöltések száma		Az inspiráló példákat megértő klasztertagok százalékos aránya
<b>A4.1</b>					
Klaszterek között együttműködést	segítő finanszírozás megvalósítási lehetőségének vizsgálata		Egyeztetések száma az új finanszírozás potenciális lehetőségeinek feltárásáról		Az új finanszírozási lehetőségeket elfogadó nemzeti döntéshozók száma
<b>A5.1</b>					
Tematikus elektronikus oktatási	lehetőségek felkutatása és népszerűsítése		A javasolt online rendezvényeken résztvevő érintettek száma		Erősebb és magasabb szintű nemzetközi aktivitást mutató klasztertagok százalékos aránya
<b>A5.2</b>					
Elektronikus képzési anyagok	összeállítása és elérhetővé tétele		Elektronikus képzési anyagok letöltéseinek száma		A nemzetköziesítésre vonatkozó magasabb szintű ismeretekkel rendelkező KKV-k aránya
<b>A5.3</b>					
Nyelvi képzési lehetőségek	felkutatása és népszerűsítése		A nyelvi képzési lehetőségeket hasznosító érintettek száma		Magasabb szintű nyelvi készségekkel rendelkező KKV-k/klasztertagok százalékos aránya
<b>A6.1</b>					
3 oldalas önértékelési eszköz	összeállítása		Az önértékelési eszközt alkalmazó klaszterek száma		Nemzetközi piacra lépéssel kapcsolatban nagyobb hajlandóságot mutató klaszterek száma

