



**HBMFÜ**  
NONPROFIT KFT.

## 2024. ÉVI ÜZLETI TERVE

**HBMFÜ HAJDÚ-BIHAR VÁRMEGYEI FEJLESZTÉSI  
ÜGYNÖKSÉG NONPROFIT KFT.**

4024 Debrecen, Piac utca 54.

E-mail: [info@hbmfu.hu](mailto:info@hbmfu.hu)

Web: [www.hbmfu.hu](http://www.hbmfu.hu)

2024

## Tartalomjegyzék

I. Vezetői összefoglaló .....	2
II. Pénzügyi terv.....	3
II. 1. Tervezett bevételek .....	3
II. 2. Tervezett kiadások.....	4
II. 3. Eredmény alakulása.....	5
III. Tervezett tevékenységek.....	6
III. 1. Projektelőkészítés és pályázatírás .....	6
III. 2. Projektmenedzsment .....	7
Terület-és Településfejlesztési Operatív Program (TOP).....	7
Terület-és Településfejlesztési Operatív Program Plusz (TOP_PLUSZ).....	7
Vidékfejlesztési Program (VP).....	8
Emberi Erőforrás Fejlesztési Operatív Program (EFOP) .....	8
Határmenti együttműködési program (ROHU).....	8
Hazai költségvetésből támogatott pályázatok .....	9
Egyéb hazai forrásból megvalósuló projektek (GÉP, NEA, PM):.....	9
IV. Stratégiai tervezés .....	10
V. Kötelező nyilvánosság, szemléletformálás .....	12
VI. Rendezvényszervezés tevékenység.....	14
VII. Adminisztráció, működést támogató tevékenységek, jogi tevékenység .....	14
VIII. Oktatási, képzési tevékenységek .....	14

## I. Vezetői összefoglaló

A HBMFÜ Nonprofit Kft. (továbbiakban: Ügynökség vagy társaság) célja az előző években megkezdett sikeres munka folytatása, és az ehhez szükséges feltételek megteremtése, illetve biztosítása. Az Ügynökség rendelkezik a feladatok ellátásához szükséges szakmai irányítással és tapasztalattal (kompetenciával), ezáltal megteremtve minden feltételt ahhoz, hogy Hajdú-Bihar vármegye köz-, civil-, és vállalkozói szférájának fejlesztési elképzeléseinek megvalósításához hozzájáruljon.

### 2024-es év kiemelt feladatai:

- **projektelőkészítés és pályázatírás:** projektfejlesztési tanácsadás, megvalósíthatósági tanulmányok kidolgozása, üzleti terv készítése, pályázati dokumentáció összeállítása és benyújtása, bírálat nyomon követése.
- a **projektmenedzsment tevékenység** során továbbra is több operatív programra fókuszálunk. A 2024-es évben kiemelt figyelmet fordítunk a 2014-2020-as időszak még megvalósítás alatt álló projektjeinek (TOP, VP, EFOP) zárására és elszámolására. Az idei évben folytatódnak a 2021-2027-es uniós fejlesztési ciklus Terület- és Településfejlesztési Operatív Program Plusz (TOP Plusz) projektjeinek menedzsment feladatai, valamint ezen operatív program mellett az Interreg Románia-Magyarország Határmenti Operatív Program (ROHU) és hazai finanszírozású projektek kezelését látják el az Ügynökség munkatársai.
- **stratégiai tervezés:** különböző területi szintekre (vármegyei, járási, települési) vonatkozó stratégiai fejlesztési dokumentumok (konceptiók, stratégiák, akciótervek) készítése az előírásoknak mindenkor megfelelő szakmai tartalommal, kimagasló minőséggel és partnerségi tervezéssel.
- **kötelező nyilvánosság, szemléletformálás:** mind az európai uniós, mind a hazai finanszírozású projekteknek egyik kiemelkedő eleme a nyilvánosság biztosítása. Ennek több altevékenysége került rögzítésre a különböző pályázati típusukhoz tartozó arculati kézikönyvekben, amelyek szakszerű megvalósítására az idei évben is kiemelt figyelmet fordít.
- **rendezvényszervezés tevékenység** már megjelent korábbi években az Ügynökségen belül (pl.: vármegyei identitás projekt keretében táboroztatás), azonban a 2024-es évben további rendezvényeket kíván megvalósítani Hajdú-Bihar vármegye településein.

A korábbi években végzett sikeres és kitartó munka erős alapot ad a 2024. évre tervezett, fentebb ismertetett feladataink szakszerű elvégzéséhez. Ezekhez a feladatokhoz az Ügynökség pénzügyi tervében foglaltak alapján a **bevételeket 411 671 eFt** összegben a **költségeket 402 231 eFt**-ban tervezi.

A társaság által elkészített pénzügyi terv tartalmazza az éves gazdálkodás főbb sorait és adatait, valamint a bevételek és kiadások 2024. évben várható alakulását.

A 2024. évi pénzügyi terv elfogadása az Ügynökség gazdálkodásának tervezhetősége érdekében szükséges. A Hajdú-Bihar Vármegye Önkormányzatának 100 %-os tulajdonában lévő Ügynökség céljai elérése érdekében üzletszerű gazdasági és tanácsadási tevékenységet folytat.

Az Ügynökség pénzügyi helyzete stabil, a 2024. évi gazdálkodás végrehajtása a tulajdonos Hajdú-Bihar Vármegye Önkormányzatának működési támogatása nélkül – az elmúlt évekhez hasonlóan – is biztosított.

## **II. Pénzügyi terv**

A következőkben az Ügynökség jövedelmezőségi-, pénzügyi helyzete és annak alakulása kerül bemutatásra.

### **II. 1. Tervezett bevételek**

Az Ügynökség a 2024. évben az alábbi tevékenységek bevételeivel tervez:

**Pályázatírás, projektelőkészítés:** a projektelőkészítés és pályázatírás tevékenységekből (projektfejlesztési tanácsadás, megvalósíthatósági tanulmányok kidolgozása, üzleti terv készítése, pályázati dokumentáció összeállítása és benyújtása, bírálat nyomon követése) származó várható bevételek összege **31 216 eFt**.

**Projektmenedzsment, nyilvánosság, szemléletformálás bevétel:** a megvalósítás alatt lévő pályázatok menedzsmentjéből származó bevételek 2024. évi várható összege: **244 445 eFt**. A projektmenedzsment és hozzá kapcsolódó szolgáltatások tárgyévra tervezett bevétele nagyban függ a projektek előrehaladásától, ezért az ebből származó bevételt év közben folyamatosan

monitoringozni kell, szükség esetén pedig a kiadások csökkentésével, átütemezésével be kell avatkozni a gazdálkodás végrehajtása során.

**Rendezvényszervezés:** a 2024. év során ezen tevékenységből származó bevétel várható összege **30 000 eFt.**

**Egyéb bevétel:** 106 010 eFt

Az értékesítés nettó árbevételének alakulását mutatja az alábbi táblázat, amely jól szemlélteti az Ügynökség stabil működését. A 2024. évre tervezett értékesítés nettó árbevétele összesen **305 661 eFt.**

	<b>2022. tény</b>	<b>2023. tény</b>	<b>2024. tervezett</b>
<b>Értékesítés nettó árbevétele (eFt)</b>	<b>361 689</b>	<b>294 343</b>	<b>305 661</b>

Az Ügynökség 2024. évi tervezett bevételei az egyéb bevételekkel együtt összesen **411 671 eFt.**

## **II. 2. Tervezett kiadások**

Az Ügynökség a 2024. évben az alábbi költségkategóriákkal számol a kiadások tervezésénél:

**Anyagjellegű ráfordítások:** az Ügynökség működéséhez kapcsolódó anyagköltségek (pl. irodaszer, nyomtatvány, szakkönyv, gépjármű üzemeltetés, karbantartási költségek stb.), az igénybe vett szolgáltatások (pl. szakértői díjak, informatikai szolgáltatások, egészségügyi szolgáltatás, posta költség, könyvvizsgálói díj stb.), és egyéb szolgáltatások (pl. biztosítási díjak, hatósági szolgáltatási díj stb.) jelennek meg ezen a soron. A 2024. évre az anyagjellegű ráfordítások tervezett összegét összesen **150 690 eFt**-ban határoztuk meg.

Az anyagjellegű ráfordítások 2022. évi tény, 2023. évi tény, valamint a 2024. évi tervezett összegeit az alábbi táblázat szemlélteti:

	<b>2022. tény</b>	<b>2023. tény</b>	<b>2024. tervezett</b>
<b>Anyagjellegű ráfordítások (eFt)</b>	<b>190 670</b>	<b>285 630</b>	<b>150 690</b>

**Személyi jellegű ráfordítások:** A 25 fő alkalmazott bérköltése, a személyi jellegű egyéb kifizetések és az ezekhez kapcsolódó bérjárulékok tervezett összege **242 306 eFt**. A 2024. évben a bér és személyi jellegű kifizetéseknél nagyobb összegű növekedések lettek megtervezve, mivel általános bérfeljlesztés, béremelés következett be, amelyet a piaci és üzletági verseny generált. Ennek a bérnövekedésnek a mértéke 20-30%.

A személyi jellegű ráfordítások 2022. évi tény, 2023. évi tény, valamint a 2024. évi tervezett összegeit az alábbi táblázat szemlélteti:

	2022. tény	2023. tény	2024. tervezett
<b>Személyi jellegű ráfordítások (eFt)</b>	<b>261 802</b>	<b>226 083</b>	<b>242 306</b>

**Egyéb ráfordítások és értékcsökkenés 2024. évre tervezett** együttes összege **9 235 eFt**.

Az Ügynökség 2024. évi tervezett kiadásai összesen **402 231 eFt**.

### II. 3. Eredmény alakulása

Az eredménykimutatás adatainak összefoglalása:

Megnevezés	2022.12.31	2023.12.31	2024.12.31.
	TÉNY	TÉNY	TERV
	eFt	eFt	eFt
<b>Értékesítés nettó árbevétele</b>	<b>361 689</b>	<b>294 343</b>	<b>305 661</b>
Egyéb bevételek	143 470	247 554	106 010
<b>Összes bevétel</b>	<b>505 159</b>	<b>541 897</b>	<b>411 671</b>
Anyagjellegű ráfordítások	190 670	285 630	150 690
Személyi jellegű ráfordítások	261 802	226 083	242 306
Értékcsökkenési leírás	8 709	6 865	6 205
Egyéb ráfordítások	6 056	10 979	3 030
<b>Költségek, ráfordítások összesen</b>	<b>467 237</b>	<b>529 557</b>	<b>402 231</b>
Üzemi tevékenység eredménye	34 966	12 340	9440
Pénzügyi tevékenység eredménye	876	2 148	1 272
<b>Adózás előtti eredmény</b>	<b>35 839</b>	<b>14 488</b>	<b>10 712</b>
Adófizetési kötelezettség	3 426	1 795	1 397
<b>Adózott eredmény</b>	<b>32 413</b>	<b>11 985</b>	<b>9 315</b>

A társaság által elkészített pénzügyi terv tartalmazza az éves gazdálkodás főbb sorait és adatait, a bevételek, illetve a kiadások 2024. évben várható alakulását.

### III. Tervezett tevékenységek

Az Ügynökség 2024. évben is folytatni kívánja a kiterjedt szakmai tevékenységét a vármegyei területfejlesztés terén.

#### III. 1. Projektelőkészítés és pályázatírás

Az Ügynökség a 2024. évben a 2021-2027-es fejlesztési ciklusban megjelenő Terület- és Településfejlesztési Operatív Program Plusz (TOP Plusz) felhívásaira készít és nyújt be támogatási kérelmeket.

A **2024. év I. félévében** a Terület- és Településfejlesztési Operatív Program Plusz keretében a TOP\_Plusz-1.1.1-21 „Helyi gazdaságfejlesztés” c. felhívásban 1 darab, a TOP\_Plusz-1.1.3-21 „Helyi és térségi turizmusfejlesztés” c. felhívásban 2 darab, a TOP\_Plusz-3.3.1-21 „Gyermeknevelést támogató humán infrastruktúra fejlesztése” c. felhívásban 4 darab, a TOP\_Plusz-3.3.2-21 „Helyi egészségügyi és szociális infrastruktúra fejlesztése c. felhívásra 3 darab, a TOP\_PLUSZ-2.1.1-21 „Önkormányzati épületek energetikai korszerűsítése” c. felhívásra 5 darab, a TOP\_PLUSZ-1.2.1-21 „Élhető települések” c. felhívásra 1 darab, TOP\_PLUSZ-1.2.2-21 „Szociális célú városrehabilitáció” c. felhívásra 1 darab, TOP\_PLUSZ-3.3.3-23 „Köznevelési infrastruktúra fejlesztése” c. felhívásra 10 darab támogatási kérelem, **összesen 27 darab** van projektelőkészítés és pályázatírási szakaszban.

A munkatársak 2024. év további szakaszában folyamatosan nyomon követik a lehetőségeket Magyar Falu Programban megnyíló pályázatokat illetően, illetve figyelemmel kísérik a palyazat.gov.hu honlagra felkerülő 2021-2027-es EU-s fejlesztési ciklusban megjelenő felhívásokat, amellyel kapcsolatban jelenleg is több leendő pályázóval zajlik egyeztetés a felhívásokra történő pályázati előkészítést illetően.

Az Ügynökség 2024. évben Hajdú-Bihar Vármegye Önkormányzatával konzorciumban **„Helyi humán fejlesztések”** című, **TOP\_Plusz-3.1.3-23** kódszámú felhívásra beadott pályázattal összefüggésben lát el feladatokat. A projekttel kapcsolatban a Szolgáltatási Út Térkép (SZÚT) és a Vármegyei Esélyteremtő Paktum (VEP) felülvizsgálata, módosítása, valamint meglévő dokumentumok hiányában új SZÚT és VEP kidolgozása az Ügynökség feladata. A felülvizsgálatot és az új dokumentumok készítését a feladatot képező Módszertani Útmutató alapján szükséges elvégezniük majd a vármegyéknek, melyhez készülnek továbbiakban

sablondokumentumok, mellékletek (pl.: kérdőív, értékelősablon) is. A projekt hozzájárul az identitás megerősítéséhez az érintett településeken.

### III. 2. Projektmenedzsment

Az Ügynökség projektmenedzser munkatársai 2024. évben 279 darab megvalósítás alatt álló projekt menedzsment feladatait látják el, további 154 db projekt van fenntartási státuszban, így a 16 db értékelés alatt lévő RO-HU projektekkal együtt összesen 449 projektben látnak el menedzsment feladatokat.

#### Terület- és Településfejlesztési Operatív Program (TOP)

2024. évben a Terület- és Településfejlesztési Operatív Program keretében a jelenleg 146 darab projekt menedzsment feladataival foglalkoznak az Ügynökség munkatársai. A 146 darab projektből jelenleg 11 darab projekt esetében van benyújtva a záró szakmai beszámoló és pénzügyi elszámolás, melynek lezárása várhatóan 2024. évben megtörténik. Továbbá 108 db projekt van fenntartásban.

<b>TOP</b>	<b>Menedzselt pályázatok száma</b>
Terület- és Településfejlesztési Operatív Program (TOP) - <b>Megvalósítás alatt</b>	27 db
Terület- és Településfejlesztési Operatív Program (TOP) - <b>Zárás alatt</b>	11 db
Terület- és Településfejlesztési Operatív Program (TOP) - <b>Fenntartásban</b>	108 db
<b>TOP összes</b>	<b>146 db</b>

#### Terület- és Településfejlesztési Operatív Program Plusz (TOP\_PLUSZ)

A Terület- és Településfejlesztési Operatív Program Plusz keretében a 2024. évben 173 darab projekt menedzsment feladataival foglalkoznak az Ügynökség munkatársai.

<b>TOP</b>	<b>Menedzselt pályázatok száma</b>
Terület- és Településfejlesztési Operatív Program Plusz (TOP_PLUSZ) - <b>Megvalósítás alatt</b>	173 db



Terület- és Településfejlesztési Operatív Program Plusz (TOP_PLUSZ) - Zárás alatt	0 db
<b>TOP_PLUSZ összes</b>	<b>173 db</b>

### Vidékfejlesztési Program (VP)

A 2024. évben a Vidékfejlesztési Program keretében 57 darab projekt menedzselésével foglalkozik az Ügynökség.

VP	Menedzselte pályázatok száma
Vidékfejlesztési Program (VP) - Megvalósítás alatt	45 db
Vidékfejlesztési Program (VP) - Lezárt	12 db
<b>VP összes</b>	<b>57 db</b>

### Emberi Erőforrás Fejlesztési Operatív Program (EFOP)

A 2024. évben az **Emberi Erőforrás Fejlesztési Operatív Program (EFOP)** keretében 13 db pályázatban látnak el pénzügyi vezetői és menedzsmet feladatokat az Ügynökség munkatársai, amelyből 2 darab projekt zárás alatt van, 5 darab projekt pedig már fenntartásban.

EFOP	Menedzselte pályázatok száma
Emberi Erőforrás Fejlesztési Operatív Program (EFOP) - Megvalósítás alatt	6 db
Emberi Erőforrás Fejlesztési Operatív Program (EFOP) - Zárás alatt	2 db
Emberi Erőforrás Fejlesztési Operatív Program (EFOP) - Fenntartásban	5 db
<b>EFOP összes</b>	<b>13 db</b>

### Határmenti együttműködési program (ROHU)

Az Ügynökség az **Interreg Románia-Magyarország program keretein belül** 13 db projekt menedzsmetjét látja el 2024-ben is. A magyar oldali Első Szintű Ellenőrzést végző SZPI munkatársaival és a román partner projektmenedzsmetjével való kapcsolattartás mellett

Projekt Partneri Jelentések előkészítését és benyújtását látjuk el. A Kedvezményezettekkel a két partner közötti projekt találkozókön folyamatos a részvétel.

<b>ROHU</b>	<b>Menedzselt pályázatok száma</b>
Interreg Románia-Magyarország program (ROHU) - <b>Megvalósítás alatt</b>	<b>12 db</b>
Interreg Románia-Magyarország program (ROHU) - <b>Zárás alatt</b>	<b>1 db</b>
Interreg Románia-Magyarország program (ROHU) - <b>Értékelés alatt</b>	<b>16 db</b>
<b>ROHU összes</b>	<b>29 db</b>

#### **Hazai költségvetésből támogatott pályázatok**

Az Ügynökség jelenleg 25 db Magyar Falu Program keretében megvalósuló projekt menedzsment feladatát látja el.

<b>MFP</b>	<b>Menedzselt pályázatok száma</b>
Magyar Falu Program (MFP) - <b>Megvalósítás alatt</b>	<b>9 db</b>
Magyar Falu Program (MFP) - <b>Zárás alatt</b>	<b>16 db</b>
<b>MFP összes</b>	<b>25 db</b>

#### **Egyéb megvalósuló projektek (RRF, NKA, FCA):**

Az Ügynökség jelenleg 6 db egyéb finanszírozott projekt menedzsment feladatát látja el.

<b>Egyéb</b>	<b>Menedzselt pályázatok száma</b>
Egyéb - <b>Megvalósítás alatt</b>	<b>6 db</b>
Egyéb - <b>Zárás alatt</b>	<b>0 db</b>
<b>Egyéb összes</b>	<b>6 db</b>

A projektmenedzserek az alábbi főbb feladatokat látják el a megvalósítás során:

- rendszeres kapcsolattartás az Önkormányzatokkal, a Közreműködő Szervezettel vagy az Irányító Hatósággal,

- a projekt szakmai előrehaladási jelentéseinek elkészítése a hatályos eljárásrendeknek megfelelően,
- a projekt kifizetési kérelmeinek elkészítése a hatályos eljárásrendeknek megfelelően,
- a pályázati E-ügyintézés felületen a projekt menedzsmentjéhez kapcsolódó ügyintézés ellátása,
- a projekt megvalósítása során felmerülő módosítási kérelmek elkészítése,
- a projekttel kapcsolatban kötendő szerződések előzetes támogathatósági és elszámolhatósági szempontú ellenőrzése,
- részvétel a helyszíni ellenőrzéseken,
- részvétel projektmegbeszéléseken, egyeztetéseken.

#### **IV. Stratégiai tervezés**

##### **Településfejlesztési dokumentumok készítése, felülvizsgálata**

Az Ügynökség legnagyobb volument kitevő pályázatírási és projektmenedzselési feladatain túlmenően – kérésre – stratégiai tervezési feladatokat is ellát a vármegye települései számára.

Ilyen – települési szintű – stratégiai tervezési feladatot jelent egyrészt az **Integrált Településfejlesztési Stratégiák (ITS-ek) felülvizsgálata/módosítása**, melyek anno a 314/2012 (XI.8.) Kormányrendeletnek megfelelően készültek, módosításuk is annak szigorú előírásai alapján történhet. A módosítás egyrészt a szükséges államigazgatási szervek általi, másrészt az adott település partnerségi rendeletében foglalt partnerek általi véleményezés lefolytatásával valósulhat meg. A kormányrendelet által meghatározott tartalmú „Megalapozó vizsgálat” elkészítése/módosítása előzi meg a tervezési folyamatot. Az Ügynökség 2024-ben elsőként Hajdúböszörmény ITS-ével kapcsolatban lát el feladatokat.

A kedvezményezett járások besorolásáról szóló 290/2024. (XI.26.) Korm. rendelet a Derecskei járást és a Nyíradonyi járást is a járások területi fejlettsége alapján történő besorolásnál a társadalmi, lakás és életkörülmények, helyi gazdaság és munkaerő-piaci, valamint infrastruktúra és környezeti mutatók alapján Komplex programmal fejlesztendő kategóriába sorolt. Mindezzel összefüggésben az Ügynökség feladata a két említett járás **Fejlesztési stratégiájának** kidolgozása.

## ITVT és Éghajlatváltozási rezilienciavizsgálat

A TOP\_Plusz-1.2.1-21 Élhető települések pályázati felhívás keretein belül az önkormányzatok lehetőséget kapnak többek között a belvízzel vagy egyéb vízkárral veszélyeztetett területeinek rendezésére. Ahhoz, hogy a településen a tervezett beruházás megvalósuljon teljesíteni kell a felhívásban előírt **Integrált Települési Vízgazdálkodási Terv** készítését, mely egy új fejlesztési dokumentáció a települések életében.

Egy település vízgazdálkodása hatással van a település fejleszthetőségére és fejlődésére, így elengedhetetlen fontossága van a fejlesztésekhez a bel- és külterület pontos víztani ismereteire, figyelembevéve a mai klímaváltozás hatásait.

Az ITVT célja a település környezeti, társadalmi és szociális, a vízzel és víz állapotokkal kapcsolatos igényeit kielégítő olyan vízgazdálkodási alapdokumentuma, mely gazdaság- és környezettámogató, fenntartható vízgazdálkodási feladatokat és azok alapjait egységes, működtethető rendszerben mutatja be a klímaváltozás várható hatásait figyelembe véve.

A települések közigazgatási területe összességében lefedik az ország teljes területét. Ez egyben azt is jelenti, hogy nincs olyan vízgyűjtő terület, a vízgyűjtőnek olyan része, ami ne tartozna valamely település közigazgatásához.

Ezzel egy globális képet nyerhetünk arról, hogy egy tervezett beruházás, mint pl.: egy külterületen megvalósítandó tógazdálkodás, termál-és fürdő vizes beruházás vagy belvízgazdálkodással kapcsolatos beavatkozások, annak ismerteti az adott vízgyűjtőre gyakorolt hatását, mellyel az adott fejlesztés hozzájárul és szolgálja a település hatékony működését.

Ennek hiánya viszont az egyes beruházások megvalósítása után okozhat távlati problémát, a települések víztani adottságaira, vízgazdálkodására mivel jelenleg nincs birtokunkban egy ilyen jellegű, jól kidolgozott adatbázisból álló egységes vízgazdálkodási terv.

A 2021-2027-es európai uniós fejlesztési ciklusban kötelező elvárásként jelentkezik valamennyi, legalább 5 éves időtávra készülő infrastrukturális beruházás esetében az ún. éghajlatváltozási rezilienciavizsgálat elkészítése. [(az Európai Parlament és a Tanács 1060/2021 (2021. június 24.) Rendelete 73. cikk 3 (2) bekezdés j) pontja szerint.)] E vizsgálat elősegíti a jelentős üvegházhatásúgáz-kibocsátással járó, vagy a jövő éghajlati adottságaival szemben kiemelten sérülékeny infrastrukturális fejlesztések azonosítását, és ezáltal lehetőséget nyújt a beruházás tervezői számára, hogy az éghajlatváltozás várható hatásainak, azok

kockázatának számbavételével olyan kiegészítő intézkedéseket tervezhessenek a projektjükbe, amelyek nélkülözhetetlenek ahhoz, hogy a létrejött infrastruktúra hosszú távon is költséghatékony módon üzemelhessen és betölthesse rendeltetését. A támogatott infrastrukturális fejlesztés esetében el kell végezni az ún. standard éghajlatváltozási rezilienciavizsgálatot, ami a klímasemlegességi és klímaalkalmazkodási részvizsgálatokat foglalja magába. Mindkét részvizsgálat további két egymásra épülő szakaszból áll. Az első az ún. átvilágítási szakasz, aminek az elvégzése kötelező minden tervezett fejlesztés esetén. A második szakasza a részletes elemzés, aminek a kifejtése abban az esetben jelentkezik elvárásaként, ha az átvilágítás eredménye alapján az indokoltnak tekinthető.

Az Ügynökség az alábbi pályázati felhívásokban érdekelt a rezilienciavizsgálatok vonatkozásában.

TOP\_Plusz-1.1.1-21, Helyi gazdaságfejlesztés

TOP\_Plusz-1.1.3-21, Helyi és térségi turizmusfejlesztés

TOP\_Plusz-1.2.1-21, Élhető települések

TOP\_Plusz-1.2.2-21, Szociális célú városrehabilitáció

TOP\_Plusz-1.2.3-21, Belterületi utak fejlesztése

TOP\_Plusz-2.1.1-21, Önkormányzati épületek energetikai korszerűsítése

TOP\_Plusz-3.3.1-21, Gyermeknevelést támogató humán infrastruktúra fejlesztése

TOP\_Plusz-3.3.2-21, Helyi egészségügyi és szociális infrastruktúra fejlesztése

A 2024-es évben az Ügynökség a TOP\_Plusz operatív programban megvalósuló pályázatok esetében várhatóan **11 db ITVT** és **40 db rezilienciavizsgálat** elkészítését fogja megvalósítani.

## **V. Kötelező nyilvánosság, szemléletformálás**

Az Ügynökség 2024-ben is több TOP\_Plusz operatív programban megvalósuló pályázatban kötött nyilvánosság feladatokat ellátására irányuló szerződést a települési önkormányzatokkal, de a kiválasztások és a szerződéskötések folyamatosan zajlanak az év teljes szakaszában.

A kötelező nyilvánosság tevékenység keretében a projekt táblák, kiadványok, brosúrák készítése, valamint a média megjelenéseken kívül a projektek nyitó és záró rendezvényeinek lebonyolítását végzi az Ügynökség.

Szoros kapcsolat alakult ki a települési önkormányzatokkal és a Támogatói szervekkel, hogy minél minőségibb rendezvények kerüljenek megrendezésre, és minél színvonalasabban láthassa el az Ügynökség a projektek megvalósításához kötelező tevékenységet.

A nyilvánosság feladatai különbözőek a 180 millió forint alatti és feletti pályázatoknál. A 180 millió alatti pályázatoknál 6 kötelezően megvalósítandó elem van, a 180 millió feletti pályázatoknál 11 kötelezően megvalósítandó elemet kell teljesíteni a projektmegvalósítás során. Az Ügynökség által kínált kommunikációs csomag az egész pályázatot végig kísérő tevékenység.

A célcsoportoknak és a kommunikációs céloknak megfelelően a célok elérése érdekében az alábbi konkrét kommunikációs lépéseket teszik:

- Kommunikációs terv készítése,
- Nyomtatott tájékoztatók,
- A kedvezményezett működő honlapján a projekthez kapcsolódó tájékoztató (esetleg aloldal) megjelenítése és folyamatos frissítése a projekt fizikai zárásáig,
- Sajtóközlemény kiküldése a projekt indításáról és sajtómegjelenések összegyűjtése,
- Sajtónyilvános események szervezése,
- A beruházás helyszínén A2 méretű tájékoztató tábla elhelyezése,
- Médiamegjelenés vásárlása a projekthez kapcsolódóan,
- Kommunikációs célra alkalmas fotódokumentáció elkészítése,
- Sajtóközlemény kiküldése a projekt zárásáról és sajtómegjelenések összegyűjtése,
- Eredménykommunikációs információs anyagok készítése,
- Térképtér feltöltése a projekthez kapcsolódó tartalommal.

Az elvégzett munka eredményeként a lakosság széleskörűen megismerheti az Európai Unió által támogatott projekteket. A hazai forrásból megvalósuló kisebb pályázatoknál is kiemelt figyelmet fordítunk a nyilvánosság feladatainak ellátásra. Ezen típusú pályázatokból jelenleg **29 darab** futó projekt van gondozásban az Ügynökség feladatai között.

## **VI. Rendezvényszervezés tevékenység**

Az Ügynökség a 2024-es évben bővíteni kívánja szolgáltatási kínálatát. Az előző években a „Megyei identitás erősítése” projektben sor került táboroztatás szervezésére, a nyilvánosság biztosítása tevékenység keretében sajtónyilvános projektzáró rendezvényeket bonyolítottunk le, azonban a 2024-es évben Hajdú-Bihar vármegye településein a lakosság széles köre számára elérhető és látogatható közösségépítő rendezvényeket kívánunk megvalósítani. A rendezvények lebonyolításához eszközbeszerzést (projektor, hangosítás, mobil színpadelemek) tervezünk megvalósítani, a humánerőforrás területén támaszkodunk jelenlegi kollégáinkra és tervben van új rendezvényszervező munkavállaló foglalkoztatása.

## **VII. Adminisztráció, működést támogató tevékenységek, jogi tevékenység**

Az Ügynökségnek 25 alkalmazottja van: 1 fő ügyvezető, 1 fő csoport vezető, 1 fő jogi főmunkatárs, 1 fő pr- marketing és kommunikációs menedzser, 1 fő menedzserasszisztens, 1 fő pénzügyi munkatárs, 4 fő tervező menedzser és 15 fő projektmenedzser.

Folyamatosan törekszünk a **munkatársak szakmai tudásának erősítésére**, így képzési lehetőségeket biztosítunk igény esetén különböző témákban (közbeszerzés, releváns jogszabályok, építési törvény és engedélyezés, költség-haszon elemzés), ami elősegíti a munkatársak minőségi munkavégzését és növeli a különböző szakterületekre való rálátást. Emellett a munkatársak számára biztosított a szakmai, tudományos rendezvényeken és előadásokon történő részvétel. A munkavédelmi előírásoknak eleget téve ebben az évben is részt vesz a munkavédelmi képviselők továbbképzésén az ezt a tisztséget ellátó munkatársunk.

A fentiekén túlmenően az Ügynökség továbbra is teljeskörűen kielégíti a vele szerződő felek jogszabály értelmezési vagy jogi tárgyú mintadokumentumok, mintaszerződések előkészítésére irányuló igényeit.

## **VIII. Oktatási, képzési tevékenységek**

Az Ügynökség a Debreceni Egyetem Természettudományi és Technológiai Karának kihelyezett tanszékeként 2024. évben is tovább működik, Területi-, Tervezési és Fejlesztéspolitikai Tanszék néven. A Debreceni Egyetem Természettudományi és Technológiai Karával megkötött együttműködési megállapodásnak megfelelően 2024. évben is folytatódik a

duális képzési program, melynek keretében egy hallgató szakmai feladatait segítő mentori tevékenység ellátása történik. Szakmai gyakorlatok lebonyolítása során lehetőséget biztosítunk továbbá a DE GTK vidékfejlesztői- és a DE BTK szociológus hallgatói számára.

Kelt: Debrecen, 2024. május 17.



.....  
**Korbeák György – ügyvezető**  
HBMFÜ Hajdú-Bihar Vármegyei  
Fejlesztési Ügynökség Nonprofit Kft.