



BESZÁMOLÓ

A HBMFÜ HAJDÚ-BIHAR VÁRMEGYEI FEJLESZTÉSI ÜGYNÖKSÉG NONPROFIT KFT.

2020-2024 KÖZÖTT VÉGZETT SZAKMAI MUNKÁJÁRÓL

KÉSZÍTETTE:

Korbeák György

HBMFÜ Nonprofit Kft.

4024 Debrecen, Piac utca 54.

2024. DECEMBER 3.

A HBMFÜ Hajdú-Bihar Vármegyei Fejlesztési Ügynökség Nonprofit Kft. (a továbbiakban: Kft., vagy Ügynökség) a 2020-2024. években számos pályázat előkészítésében és projekt menedzselésében, végrehajtásában vett részt, illetve látott el stratégiai tervezési tevékenységet. A következőkben az Ügynökség 2020 évtől 2024 évig végzett ezen szakmai munkája kerül bemutatásra.

2020 és 2024 közt (az előző években megkezdettek szerint) is **koordinálta Hajdú-Bihar vármegye** települési önkormányzatai felkérése alapján a **települések fejlesztési tevékenységét**. Az Ügynökség szakmai tevékenysége, célja szerint minden olyan, a vármegyét és a térséget érintő projektet és kezdeményezést fontosnak tart, ami a lakosságot, az önkormányzatokat, a vállalkozásokat, a civil és egyéb szakmai szervezeteket segíti, fejlődésüket szolgálja. A Kft. fő tevékenységei a projektgenerálástól az utókövetési feladatokig az egész szakmai vertikumot felölelik, azaz az alábbiakat:

1. projektek generálása
2. pályázati tanácsadás
3. pályázatok készítése, projektfejlesztés
4. általános projektmenedzsment
5. előkészítő dokumentumok készítése
6. fejlesztési tervek, területfejlesztési stratégiák és koncepciók készítése
7. határon átnyúló együttműködések készítése, menedzselése
8. befektetés-ösztönzés
9. PR, marketing és kommunikációs feladatok

Az ügynökség 2020-2024 között **kiterjedt szakmai tevékenységet** folytatott a **pályázatírás, projektmenedzsment és területfejlesztési stratégiai tervezés** területén.

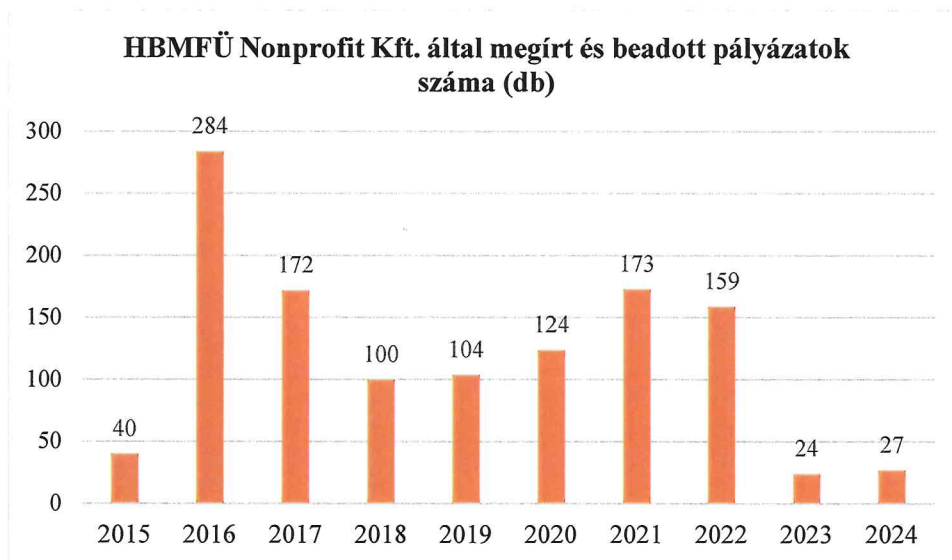
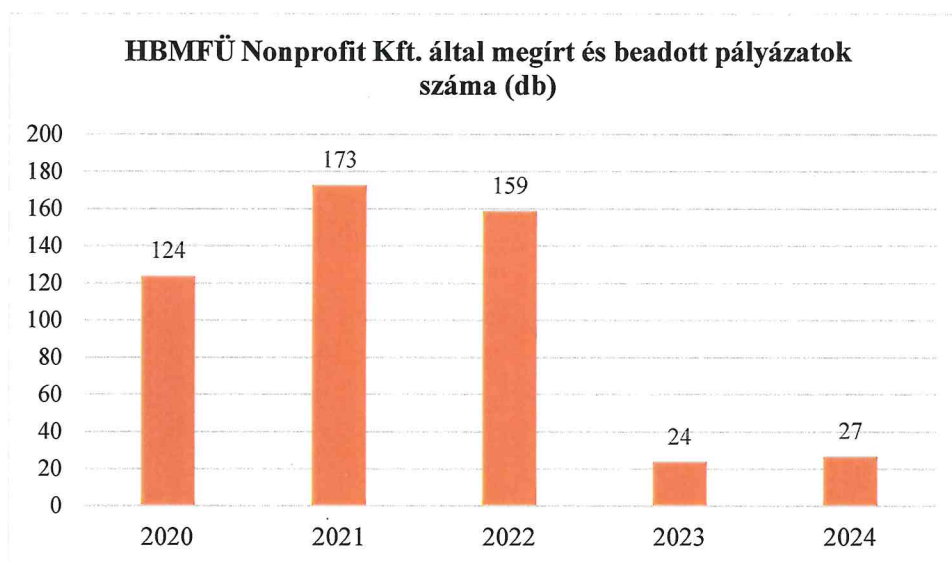
A bemutatott időszak sajátossága, hogy a 2014-2020-as fejlesztési ciklusról átível a 2021-2027-es időszakra is, így az **előző ciklus megvalósuló projektjeinek szakmai támogatása mellett párhuzamosan kellett ellátni a következő fejlesztési ciklus projektjeinek előkészítését, tervezését is**.

Míg a bemutatott évek elején inkább a pályázatírás tevékenysége volt a meghatározó, addig később a projektmenedzsment tevékenység erősödött meg. 2023-ban és 2024-ben a pályázatírás volumene háttérbe szorult a fejlesztési források korlátozott hozzáférhetősége okán, ekkor a

menedzselt pályázatok magas száma és a stratégiai tervezés adott jelentős feladatot az Ügynökség munkavállalóinak.

1. Pályázatírás

2020-tól az Ügynökség tovább folytatta a projektek generálását, illetve pályázatok, támogatási kérelmek előkészítését és benyújtását, melyek száma a bemutatásra kerülő öt év alatt elérte az **507 db**-ot, tágabb perspektívából nézve, **2016 óta az 1.200 db**-ot.

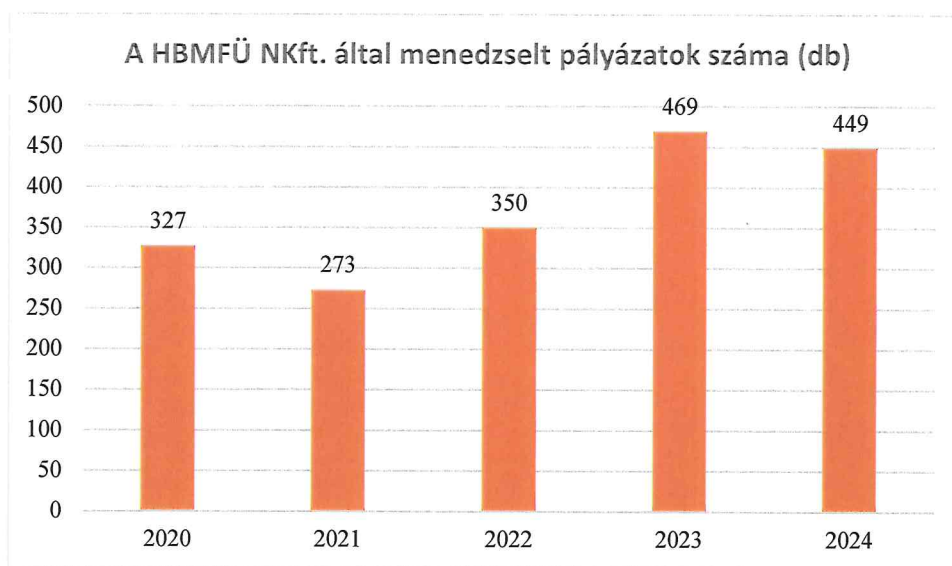


2015-2024 időszakban beadott pályázatok száma

A benyújtott pályázatok legnagyobb része a vármegye települési önkormányzatait segítve a **2014-2020-as, majd 2021-2027-es uniós fejlesztési időszak** forrásainak elnyerésére irányult, főként a Terület- és Településfejlesztési Operatív Program (TOP), majd a Terület- és Településfejlesztési Operatív Program Plusz (TOP Plusz), illetve a Vidékfejlesztési Program (VP) keretein belül. Benyújtásra kerültek pályázatok továbbá az alábbi forrásokra, programokra: a Belügyminisztérium **Magyar Falu Programja**, a Magyarország egyes területei közötti **gazdasági egyenlőtlenség csökkentése** érdekében szükséges fejlesztési programcsomagról szóló 1403/2019. (VII. 5.) Korm. határozat, valamint a Magyarország egyes területei közötti gazdasági egyenlőtlenség csökkentése érdekében szükséges fejlesztési program, továbbá a „**Felzárkózó települések**” hosszú távú programjának kiterjesztéséről szóló 1057/2021. (II. 19.) Korm. határozat alapján indított **programokra**, ahol a kedvezményezett településeken gazdaságélénkítő, munkahelyteremtő, foglalkoztatást elősegítő beruházások támogatása megszerzése volt az elsődleges cél.

2. Projektmenedzsment feladatok

A pályázatírási tevékenység mellett 2020-2024 években is a pozitív támogatói döntésben részesült projektek menedzsment feladatai fedték le az Ügynökség munkájának nagy részét.



*A HBMFÜ Nonprofit Kft. projektmenedzsment tevékenysége a menedzselt pályázatok száma alapján (db)
2020-2024*

A menedzselt pályázatok megoszlását a társfinanszírozó program alapján az alábbi táblázat mutatja:

Finanszírozó forrás	A HBMFÜ Nonprofit Kft. által menedzselt pályázatok száma (db)				
	2020	2021	2022	2023	2024
EFOP	20	15	14	14	13
ROHU	8	9	9	12	29
TOP	119	118	119	139	146
VP	94	51	70	68	57
Hazai forrás	86	80	95	55	25
TOP Plusz	-	-	29	168	173
Egyéb	-	-	14	13	6
Összesen	327	273	350	469	449

Jól kirajzolódik, hogy a **menedzselt pályázatok száma 2023-ra 470 közelébe emelkedett**, hiszen a 2014-2020-as ciklus pályázatainak megvalósítása, új felhívások újranyitása mellett a már záró projektek is adtak feladatot, miközben a 2021-2027-es időszakra vonatkozóan az újonnan beadott nyertes pályázatok menedzselése is párhuzamos feladatként jelentkezett.

A különböző forrásokon belül **menedzselt pályázatok megoszlása** is változott a vizsgált időszakon belül: miközben az előző fejlesztési ciklus menedzselt pályázatainak a száma a pályázatok életciklusa nyomán folyamatosan csökkent, azonban az idegen nyelv tudást is igénylő **Román-Magyar Határ menti együttműködések támogató ROHU** programra benyújtott és menedzselt pályázatok száma jelentősen megnövekedett, éppúgy, mint a **2021-2027-es fejlesztési ciklus TOP Plusz** pályázatainak száma: míg 2022-ben 29 db, addig egy év múlva már 168 db, 2024-ben pedig már 173 db pályázat menedzselését kellett az Ügynökség munkatársainak ellátniuk.

Az alábbiakban a legfrissebb, azaz a 2024-es év projektmenedzsment tevékenységének adatait mutatjuk részletesen:

Terület- és Településfejlesztési Operatív Program

2024. évben a Terület- és Településfejlesztési Operatív Program keretében 146 darab projekt menedzsment feladataival foglalkoztak az Ügynökség munkatársai. A 146 darab projektből 11 darab projekt esetében volt benyújtva a záró szakmai beszámoló és pénzügyi elszámolás, melyeknek zárása még jelenleg is folyamatban van, továbbá 108 db projekt van fenntartásban.

TOP	Menedzselt pályázatok száma
Terület- és Településfejlesztési Operatív Program (TOP) - Megvalósítás alatt	27 db
Terület- és Településfejlesztési Operatív Program (TOP) - Zárás alatt	11 db
Terület- és Településfejlesztési Operatív Program (TOP) - Fenntartásban	108 db
TOP összes	146 db

Terület- és Településfejlesztési Operatív Program Plusz (TOP_PLUSZ)

A Terület- és Településfejlesztési Operatív Program Plusz keretében a 2024. évben 173 darab projekt menedzsment feladataival foglalkoztak az Ügynökség munkatársai.

TOP	Menedzselt pályázatok száma
Terület- és Településfejlesztési Operatív Program Plusz (TOP_PLUSZ) - Megvalósítás alatt	173 db
Terület- és Településfejlesztési Operatív Program Plusz (TOP_PLUSZ) - Zárás alatt	0 db
TOP_PLUSZ összes	173 db

Vidékfejlesztési Program (VP)

A 2024. évben a Vidékfejlesztési Program keretében 57 darab projekt menedzselésével foglalkozott az Ügynökség.

VP	Menedzselt pályázatok száma
Vidékfejlesztési Program (VP) - Megvalósítás alatt	45 db
Vidékfejlesztési Program (VP) - Lezárt	12 db
VP összes	57 db

Emberi Erőforrás Fejlesztési Operatív Program (EFOP)

A 2024. évben az **Emberi Erőforrás Fejlesztési Operatív Program (EFOP)** keretében 13 db pályázatban láttak el pénzügyi vezetői és menedzsment feladatokat az Ügynökség munkatársai, amelyből 2 darab projekt zárás alatt van, 5 darab projekt pedig már fenntartásban.

EFOP	Menedzselt pályázatok száma
Emberi Erőforrás Fejlesztési Operatív Program (EFOP) - Megvalósítás alatt	6 db
Emberi Erőforrás Fejlesztési Operatív Program (EFOP) - Zárás alatt	2 db
Emberi Erőforrás Fejlesztési Operatív Program (EFOP) - Fenntartásban	5 db
EFOP összes	13 db

Határmenti együttműködési program (ROHU)

Az Ügynökség az **Interreg Románia-Magyarország program keretein belül** 13 db projekt menedzsmentjét látta el 2024-ben. A magyar oldali Első Szintű Ellenőrzést végző SZPI munkatársaival és a román partner projektmenedzsmentjével való kapcsolattartás mellett Projekt Partneri Jelentések előkészítését és benyújtását láttuk el. A Kedvezményezettekkel a két partner közötti projekt találkozókön folyamatos a részvétel.

ROHU	Menedzselt pályázatok száma
Interreg Románia-Magyarország program (ROHU) - Megvalósítás alatt	12 db
Interreg Románia-Magyarország program (ROHU) - Zárás alatt	1 db
Interreg Románia-Magyarország program (ROHU) – Értékelés alatt	16 db
ROHU összes	29 db

Hazai költségvetésből támogatott pályázatok

Az Ügynökség 2024-ben 25 db Magyar Falu Program keretében megvalósuló projekt menedzsment feladatát látta el.

MFP	Menedzselt pályázatok száma
Magyar Falu Program (MFP) - Megvalósítás alatt	9 db
Magyar Falu Program (MFP) - Zárás alatt	16 db
MFP összes	25 db

Egyéb megvalósuló projektek (RRF, NKA, FCA):

Az Ügynökség 2024-ben 6 db egyéb finanszírozott projekt menedzsment feladatát látta el.

Egyéb	Menedzselt pályázatok száma
Egyéb - Megvalósítás alatt	6 db
Egyéb - Zárás alatt	0 db
Egyéb összes	6 db

A projektmenedzserek az alábbi főbb feladatokat látják el a megvalósítás során:

- rendszeres kapcsolattartás az Önkormányzatokkal, a Közreműködő Szervezettel vagy az Irányító Hatósággal,
- a projekt szakmai előrehaladási jelentéseinek elkészítése a hatályos eljárásrendeknek megfelelően,
- a projekt kifizetési kérelmeinek elkészítése a hatályos eljárásrendeknek megfelelően,
- a pályázati E-ügyintézés felületen a projekt menedzsmentjéhez kapcsolódó ügyintézés ellátása,
- a projekt megvalósítása során felmerülő módosítási kérelmek elkészítése,
- a projekttel kapcsolatban kötendő szerződések előzetes támogathatósági és elszámolhatósági szempontú ellenőrzése,
- részvétel a helyszíni ellenőrzéseken,
- részvétel projektmegbeszéléseken, egyeztetéseken.

A projektmenedzsment tevékenységet az Ügynökség kiegészítette műszaki menedzsment szolgáltatással is. 2021 óta **műszaki végzettségű munkatárs segítette** a megvalósítás alatt álló projektek Támogatási Szerződés szerinti megvalósítását, a műszaki tartalom változások összeállítását és benyújtását. Ezen szolgáltatások bevezetése óta jelentősen csökkent az Irányító

Hatóság vagy Közreműködő Szervezet által tartott helyszíni ellenőrzések során feltárt műszaki hiányosságokból eredő észrevételek száma.

3. PR kommunikációs, nyilvánossági és szemléletformáló feladatok

2020-tól minden évben ellátta az Ügynökség a megvalósítás alatt álló projektek kötelező nyilvánosságának biztosítását és a projektek megvalósítását követő szemléletformáló előadások, kampányok lebonyolítását is.

2024-ben is számos TOP_Plusz program keretében megvalósuló pályázatban kötött nyilvánosság feladatok ellátására irányuló szerződést az Ügynökség a települési önkormányzatokkal. A megvalósítás alatt álló projektek vonatkozásában a nyilvánosság feladatai keretében a projekt táblák, kiadványok, brossurák készítése és média megjelenéseken kívül, projekt nyitó és záró rendezvények lebonyolítása is megtörténik. Szoros kapcsolat alakult ki a települési önkormányzatokkal és a Támogatói szervekkel, hogy minél minőségibb rendezvények kerüljenek megrendezésre és minél színvonalasabban láthassa el az Ügynökség a projektek megvalósításához kötelező tevékenységet. Az Ügynökség által kínált és ellátott kommunikációs csomag az egész pályázatot végig kísérő tevékenység.

A célcsoportoknak és a kommunikációs céloknak megfelelően a célok elérése érdekében az alábbi konkrét kommunikációs lépéseket valósítja meg az Ügynökség:

- Kommunikációs terv készítése,
- Nyomtatott tájékoztatók,
- A kedvezményezett működő honlapján a projekthez kapcsolódó tájékoztató (esetleg aloldal) megjelenítése és folyamatos frissítése a projekt fizikai zárásáig,
- Sajtóközlemény kiküldése a projekt indításáról és sajtómegjelenések összegyűjtése,
- Sajtónyilvános események szervezése,
- A beruházás helyszínén A2 méretű tájékoztató tábla elhelyezése,
- Médiamegjelenés vásárlása a projekthez kapcsolódóan,
- Kommunikációs célra alkalmas fotódokumentáció elkészítése,
- Sajtóközlemény kiküldése a projekt zárásáról és sajtómegjelenések összegyűjtése,
- Eredménykommunikációs információs anyagok készítése,
- Térképtér feltöltése a projekthez kapcsolódó tartalommal.

Az elvégzett munka eredményeként a lakosság széleskörűen megismerheti az Európai Unió által támogatott projekteket.

A hazai forrásból megvalósuló kisebb pályázatoknál is kiemelt figyelmet fordít az Ügynökség a nyilvánosság feladatainak ellátásra. Ezen típusú pályázatokból 2024-ben **29 darab** futó projekt van gondozásban az Ügynökség feladatai között.

A projektek megvalósításának végén olyan szemléletformálási, képzési feladatok lebonyolítását is elvégzi az Ügynökség, mint **belvízvédelmi fejlesztések**, illetve **energiahatékonyságjavító beruházásokhoz** kapcsolódva az épület használók számára történő ismertetése, vagy kerékpáros kampányok szervezése. Ezen szemléletformálási akciók célcsoportjait nem csupán a felnőttek, hanem óvodás és iskolás korú gyermekek is adják.

4. Stratégiai tervezési tevékenység

A Kft. terület-, és településfejlesztési stratégiai tervezési tevékenysége igen széleskörű: szakemberei különböző területi szinteken és széles ágazati-szakmai területen dolgoznak: megtalálhatók az Ügynökség tervezési palettáján

- a rövid-, közép- és hosszú távú **fejlesztési célú dokumentumok**, pl. a foglalkoztatási-gazdaságfejlesztési együttműködések vár megyei szinten megtervező középtávú stratégia és az azt rövid távra alábontó fejlesztési akcióterv,
- a város- és településfejlesztést célzó, **stratégiai tervezést segítő, a jogszabályi előírásoknak megfelelő**, a változásokat folyamatosan lekövető szakmai dokumentumok, pl. integrált településfejlesztési stratégiák (ITS), integrált települési vízgazdálkodási tervek (ITVT), éghajlatváltozási rezilienciavizsgálatok;
- **különböző területi szintű fejlesztési dokumentumok** (települési szintű; a több település együttesét és a vármegye egészét is lefedő fejlesztési tanulmányok), pl. jövőképépítő dokumentumok;
- **infrastrukturális fejlesztéseket célzó és ún. soft típusú projektek szakmai tervezését, megvalósítását segítő tervdokumentumok**, pl. megvalósíthatósági tanulmányok; közösségi beavatkozási tervek (KBT) is
- **települési és vármegyei szintű stratégiai dokumentumok véleményezése, szakmai platformokon való részvétel** pl. települések klímastratégiái, illetve Debrecen Megyei Jogú Város klímastratégiája.

Az alábbiakban ezen stratégiai jelentőségű tervezési tevékenység bemutatása történik évenként:

2020-ban az Ügynökség a stratégiai tervezés során különböző területi szintekre (vármegyei, járási, települési) vonatkozó stratégiai fejlesztési dokumentumokat (konceptiókat, stratégiákat, gazdasági programokat) készített az előírásoknak mindenkor megfelelő szakmai tartalommal, kimagasló minőséggel és partneri tervezéssel. Szakértő munkatársak több éves szakmai tapasztalatára alapozva készítették a pályázatokhoz szükséges előkészítő tanulmányokat, ágazati stratégiákat, illetve az egyes fejlesztéseket megalapozó szükséglet- és igényfelméréseket. Megvalósult a fejlesztések területi- és szakmaterületi koordinációja: vármegyei és partnerségi programok kidolgozása, megvalósításában való közreműködés, folyamatok irányítása, ellenőrzése.

Az Ügynökség előkészített számos projektet a Belügyminisztérium által támogatott **Gazdaságélénkítő program** II. ütemére, amelyen azok az önkormányzatok vehettek részt, melyek az 1186/2020. (IV.28.) Korm. határozat szerinti településlistán szerepelnek. Hajdú-Bihar vármegye esetében a II. ütemben 10, az I. ütemben 5 település volt érintett. Ezen projektek esetében az Ügynökség a Hajdú-Bihar Vármegyei Önkormányzat munkatársaival közösen vett részt a fejlesztési ötletek, valamint az üzleti tervek kidolgozásában a projektmenedzsment feladatok ellátásán túl.

A TOP-5.1.1.-15-HB-2016-00001 azonosító számú „Hajdú-Bihar Megyei Foglalkoztatási megállapodás, foglalkoztatási-gazdaságfejlesztési együttműködés” című projekt keretében az Ügynökség végezte az előkészítő dokumentumokban foglalt stratégiai irányvonalak szerinti megvalósítást: a pályázathoz elkészített fejlesztési akcióterv felülvizsgálati munkáját. A TOP-5.3.2.-17.HB-00001 Megyei identitás erősítése című projektben konzorciumi partnerként vett részt, melyben a több tucat szakmai műhelymunka keretében és számos közösségfejlesztő lépésen keresztül megkezdődött a **vármegye 81 települése számára az ún. jövőképipítő dokumentumok** elkészítése.

2021-ben a Kft. részt vett a TOP Plusz-3.1.1-21 „Megyei foglalkoztatási-gazdaságfejlesztési együttműködések” elnevezésű felhívás támogatási kérelmének összeállításában. A felhívás célja a helyi foglalkoztatás-szervezés támogatása a vármegyei foglalkoztatási-gazdaságfejlesztési együttműködésekén keresztül, építve az előző programozási időszakban a TOP forrásaiból finanszírozott együttműködések tapasztalataira, valamint a munkaerő kereslet és kínálat vármegyei szintű összehangolására, kiemelten az országos átlagnál alacsonyabb foglalkoztatási

szinttel rendelkező, kevésbé fejlett régiókban és járásokban. A támogatási kérelem benyújtásához elkészült a Projekt-előkészítő tanulmány és mellékletei. A projekt megvalósításához elkészítette a részletes, középtávú **Foglalkoztatási-gazdaságfejlesztési Stratégiát** és a rövidtávú **Akciótervet**.

Hajdúdorog Város Önkormányzata számára a 314/2012. (XI.8.) Korm. rendelet előírásainak megfelelő tartalommal Fejlesztési Programot készített a 2020-2030-ig terjedő időszakra. **Hajdúdorog 2030 Fejlesztési Programja** középtávú fejlesztési elképzeléseken keresztül jelöli ki a fejlesztési irányokat, amely a lakosság tájékoztatását és a döntéshozók segítségét is szolgálja.

Az Ügynökség 3 db **Hajdú-Bihar vármegyei település** (Hajdúsámson, Nyíradony és Hajdúnánás) **klímastratégiájának véleményezését** végezte el a KEHOP-1.2.1. jelű, „Helyi klímastratégiák kidolgozása, valamint a klímatudatosságot erősítő szemléletformálás” című felhívásra benyújtott projektek esetében. A KEHOP-1.2.0-15-2016-00013 kódszámú „Hajdú-Bihar megye klímastratégiájának kidolgozása és Éghajlatváltozási platform létrehozása” projekt keretében létrehozott Hajdú-Bihar Megyei Éghajlatváltozási Platform ülésén előadások megtartására került sor.

2022-ben a TOP-5.3.2.-17-HB1-2018-00001 azonosítószámú projekt egyik tevékenysége, a Jövőképalkotó műhelymunka végzése folytatódott a vármegye 81 településén (Debrecen kivételével). A szakmai műhelymunka eredményeképpen, a közösségfejlesztő lépések révén jövőképalkotás történt Hajdú-Bihar vármegye településein. Az előkészítési fázisban **közösségi interjúkon, közösségi beszélgetéseken és közösségi kérdőíves felmérésen** feltárt erősségek, gyengeségek, infrastrukturális és soft jellegű hiányosságok kerültek beazonosításra. A munka célja a települések 2030-ig terjedő fejlesztési irányainak, fejlesztési tennivalóinak, azok fő feltételeinek meghatározása, összefoglalása. A településeken **cselekvési kapacitás aktivizálása** történt meg, melynek eredményeképpen a résztvevők közti együttműködés erősödik és fejlődik az önmagukért, a településükért való cselekvési kapacitás. A szakmai műhelymunka eredményeképpen a helyi közösség munkája nyomán egy-egy települési szintű tömör jövőképalkotó dokumentum készült el.

Az Ügynökség a TOP-5.1.1.-15-HB1-2016-00001 azonosítószámú, „Hajdú-Bihar megyei foglalkoztatási megállapodás, foglalkoztatási-gazdaságfejlesztési együttműködés” című

pályázatban konzorciumi partnerként vett részt, melynek keretében a munkatársak elvégezték a **Hajdú- Bihar Megyei Foglalkoztatási Stratégia és az Akcióterv felülvizsgálatát.**

2023-ban települési szintű – stratégiai tervezési feladatot jelentett egyrészről az **Integrált Településfejlesztési Stratégiák (ITS-ek) felülvizsgálata/módosítása**, melyek anno a 314/2012 (XI.8.) Korm. rendeletnek megfelelően készültek el, módosításuk is annak szigorú előírásai alapján történhetett. A módosítás egyrészről a szükséges államigazgatási szervek általi, másrészről az adott település partnerségi rendeletében foglalt partnerek általi véleményezés lefolytatásával valósulhatott meg. A kormányrendelet által meghatározott tartalmú **„Megalapozó vizsgálat”** elkészítése/módosítása előzte meg a tervezési folyamatot. Az Ügynökség 2023-ban elsőként Kaba ITS-ét módosította.

A települési szintű tervezési feladatok másik, új eleme a **Településfejlesztési Tervek elkészítése**. Ezen stratégiai dokumentum elkészítését már a 419/32021 (VII.15.) Korm. rendelet szabályozza, melynek előírásai alapján a fejlesztési dokumentum együtt kell, hogy készüljön a települések rendezési tervdokumentumával, így a két szakmaterület együttműködése révén dolgozható ki az elvárt, egységes szerkezetű Települési Terv. A Települési terv **„Megalapozó vizsgálat”** és **„Alátámasztó javaslat”** dokumentumokra épülve készülhet el, jelentős szakmaközi egyeztetéssel és kijelölt, nagyszámú adatszolgáltató bevonásával. A dokumentum a jogszabályban előírt, államigazgatási szervek általi, másrészről az adott település partnerségi rendeletében foglalt partnerek általi véleményezés lefolytatásával készült el, így annak koordinációja is a feladat részét képezte. Az Ügynökség Hajdúdorog számára készített Településfejlesztési Tervet.

A TOP_Plusz-1.2.1-21 Élhető települések pályázati felhívás keretein belül az önkormányzatok lehetőséget kaptak többek között a belvízzel vagy egyéb vízkárral veszélyeztetett területeinek rendezésére. Ahhoz, hogy a településen a tervezett beruházás megvalósuljon, teljesíteniük kellett a felhívásban előírt **Integrált Települési Vízgazdálkodási Terv** (a továbbiakban: ITVT) készítését, mely egy új fejlesztési dokumentáció a települések életében. Az Ügynökség **6 db ITVT** dokumentumot készített Kaba, Polgár, Ártánd, Bojt, Told, Nagykereki települések számára.

A 2021-2027-es európai uniós fejlesztési ciklusban kötelező elvárásként jelentkezik valamennyi, legalább 5 éves időtávra készülő infrastrukturális beruházás esetében az ún. **éghajlatváltozási reziliencia vizsgálat** elkészítése. Az Ügynökség **8 különböző TOP Plusz pályázati felhíváshoz** (TOP_Plusz-1.1.1-21, Helyi gazdaságfejlesztés; TOP_Plusz-1.1.3-21, Helyi és térségi turizmusfejlesztés; TOP_Plusz-1.2.1-21, Élhető települések; TOP_Plusz-1.2.2-21, Szociális célú városrehabilitáció; TOP_Plusz-1.2.3-21, Belterületi utak fejlesztése; TOP_Plusz-2.1.1-21, Önkormányzati épületek energetikai korszerűsítése; TOP_Plusz-3.3.1-21, Gyermeknevelést támogató humán infrastruktúra fejlesztése; TOP_Plusz-3.3.2-21, Helyi egészségügyi és szociális infrastruktúra fejlesztése) kapcsolódóan készített, összesen **45 db** reziliencia vizsgálatot.

2023-ban a TOP_Plusz-3.1.3-23 felhívás keretében az Ügynökség elkészítette a vármegyei **Szolgáltatási Út Térképek és Vármegyei Esélyteremtő Paktumok felülvizsgálatát, elkészítését segítő, minden vármegye számára kötelezően alkalmazandó Módszertani útmutatókat és sablonokat.**

2024-ben települési szintű – stratégiai tervezési feladatot jelent egyrészről az Integrált Településfejlesztési Stratégiák (ITS-ek) **felülvizsgálata/módosítása**, a 314/2012 (XI.8.) Korm. rendelet előírásai alapján. A kormányrendelet által meghatározott tartalmú „Megalapozó vizsgálat” elkészítése/módosítása előzi meg a tervezési folyamatot. Az Ügynökség 2024-ben **Hajdúböszörmény ITS-ével** kapcsolatban látott el ilyen feladatokat.

A kedvezményezett járások besorolásáról szóló 290/2024. (XI.26.) Korm. rendelet a **Berettyóújfalui, a Püspökladányi, a Derecskei és a Nyíradonyi** járást is a járások területi fejlettsége alapján történő besorolásnál a társadalmi, lakás és életkörülmények, helyi gazdaság és munkaerő-piaci, valamint infrastruktúra és környezeti mutatók alapján Komplex programmal fejlesztendő kategóriába sorolt. Mindezzel összefüggésben az Ügynökség feladata volt e **négy járás Fejlesztési stratégiájának kidolgozása.**

2024-ben országos szintű, minden vármegye számára **szakmai képzést** tartott az Ügynökség a 2023 év végén elkészített, a vármegyei Szolgáltatási Út Térképek és Vármegyei Esélyteremtő Paktumok felülvizsgálatát, elkészítését segítő, minden vármegye számára kötelezően alkalmazandó Módszertani útmutatók és sablonok alkalmazásáról, használatáról. 2024. év folyamán elkészítette a módszertannak megfelelő **Hajdú-Bihar Vármegyei Szolgáltatási Út**

Térképet és a hozzá kapcsolódó **Vármegyei Esélyteremtő Paktum dokumentumokat**, mely munka az év során megrendezésre kerülő Munkacsoportüléseken való részvétellel és a munkacsoporttagokkal való szoros szakmai együttműködéssel valósult meg.

2024-ben is folytatódott az **ITVT-k** készítése, mely **9 vármegyei település számára (Hajdúszovát, Nagyrábé, Komádi, Hajdúnánás, Furta, Újtikos, Újiráz, Tépe, Bakonszeg)** készült el.

Az **éghajlatváltozási reziliencia vizsgálatok** készítése nyolc pályázati felhívás kapcsán, számos település számára, összesen **65 db** projekthez készült el az év folyamán.

5. Rendezvényszervezési tevékenység

Az Ügynökség a **2024-es évben bővítette szolgáltatási kínálatát**. Az előző években a „Megyei identitás erősítése” projektben sor került táboroztatás szervezésére, a nyilvánosság biztosítása tevékenység keretében sajtónyilvános projektzáró rendezvényeket bonyolított le, azonban a 2024-es évben Hajdú-Bihar vármegye településein a lakosság széles köre számára elérhető és látogatható **közösségépítő rendezvényeket valósított meg** az Ügynökség. A rendezvények lebonyolításához eszközbeszerzés (projektor, hangosítás, mobil színpadelemek) is történt, a humán erőforrás területén támaszkodtunk a jelenlegi kollégáinkra, ám tervezett új rendezvényszervező munkavállaló foglalkoztatása is.

6. Egyéb tevékenység

A Társaság a Debreceni Egyetem Természettudományi és Technológiai Karának kihelyezett tanszékeként kezdett el működni, Területi- Tervezési és Fejlesztéspolitikai **kihelyezett tanszék** néven. A Debreceni Egyetem Természettudományi és Technológiai Kara és az Ügynökség között 2017-ben megindult tárgyalások eredményeként aláírásra került az az Együttműködési megállapodás, amelynek révén a 2018/2019-es tanév szeptemberétől megkezdődhetett a **duális képzési program** geográfus mesterszakon. A képzés keretén belül több gyakornokot is fogadott, s fogad jelenleg is a Kft. az egyetemi hallgatók gyakorlati tudásának elmélyítése érdekében. A duális képzés során egy fő munkavállaló szakmai mentorként kíséri a gyakornok munkavállaló hallgatót.

2020 óta a Kft. számos egyetemi hallgató számára biztosított **szakmai gyakorlati helyet**, akik **a Debreceni Egyetem különböző karairól**, pl. a Gazdaságtudományi (GTK), illetve a

Bölcsészettudományi Karról (BTK) érkeztek és szereztek ismereteket projektek menedzselése, terület és a településfejlesztés, társadalmi integráció elősegítése hátrányos helyzetű régiókban és csoportok körében, sajátos helyi értékek megőrzése és lokális fejlesztések területeken.

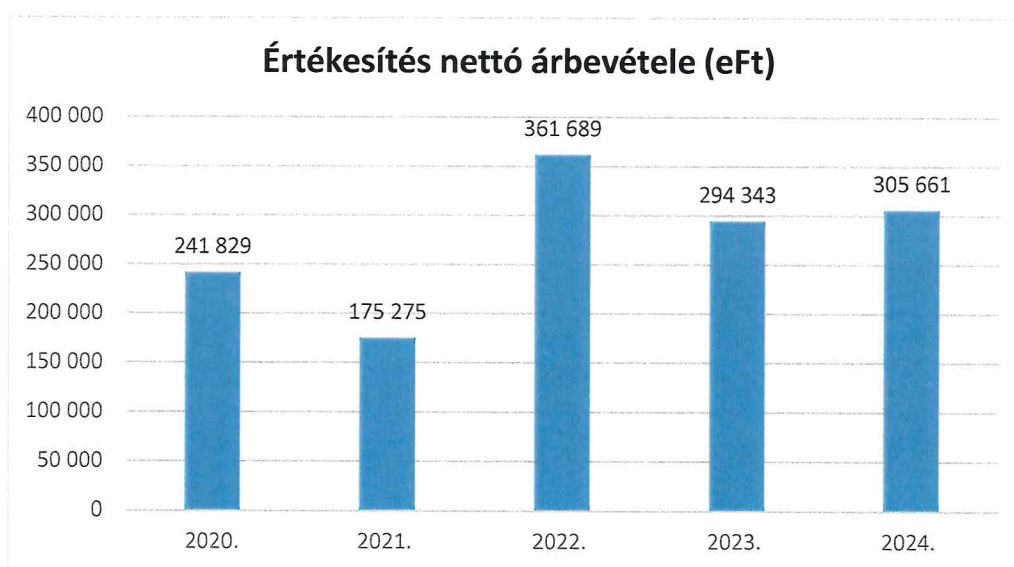
A fentieken túlmenően az Ügynökség továbbra is teljeskörűen kielégíti a vele szerződő felek jogszabály értelmezési vagy jogi tárgyú mintadokumentumok, mintaszerződések előkészítésére irányuló igényeit.

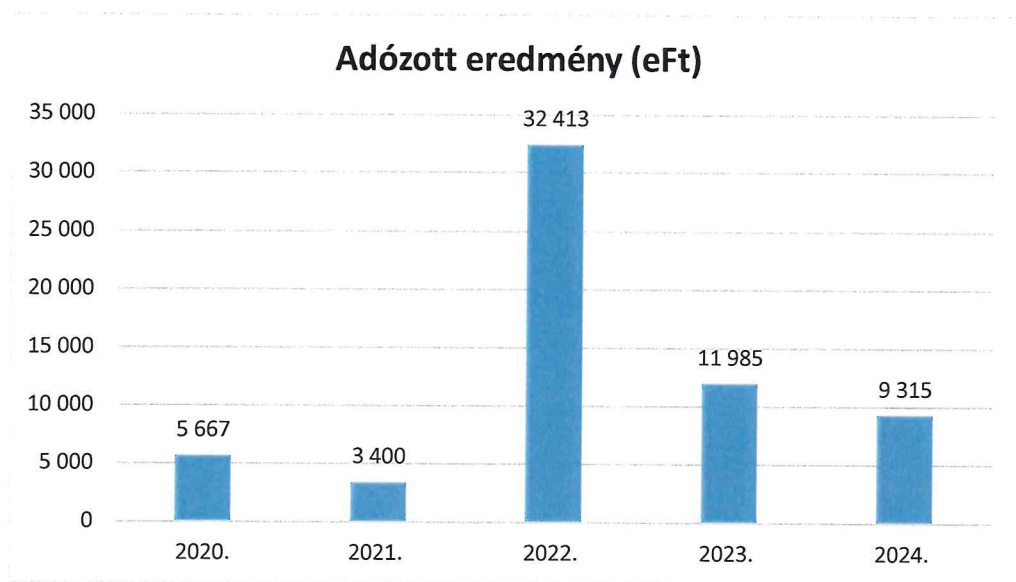
7. Üzletrész vásárlás

2024. szeptember 20-án az Ügynökség a Szakképző Központ Nonprofit Kft.-től 2% üzletrészt vásárolt a 2021-ben megalakult Hajdúdorogi Görögkatolikus Szakképzési Intézet Ágazati Képzőközpont Nonprofit Kft.-ben (a továbbiakban: ÁKK). Az ÁKK célja – felismerve azt, hogy mennyire fontos, hogy a tanulók valós munkahelyi körülmények között a XXI. sz. kihívásaira reagáló szakmai tudást szerezzenek – a szakképzésben résztvevő tanulók duális képzésének megszervezése, intézményi, vállalkozói partnerek közreműködésével. Az ÁKK összefogó szervként működik az iskolák és vállalatok közt, azaz hidat képvisel az oktatás és munka világa között.

8. Eredményesség, működés számokban

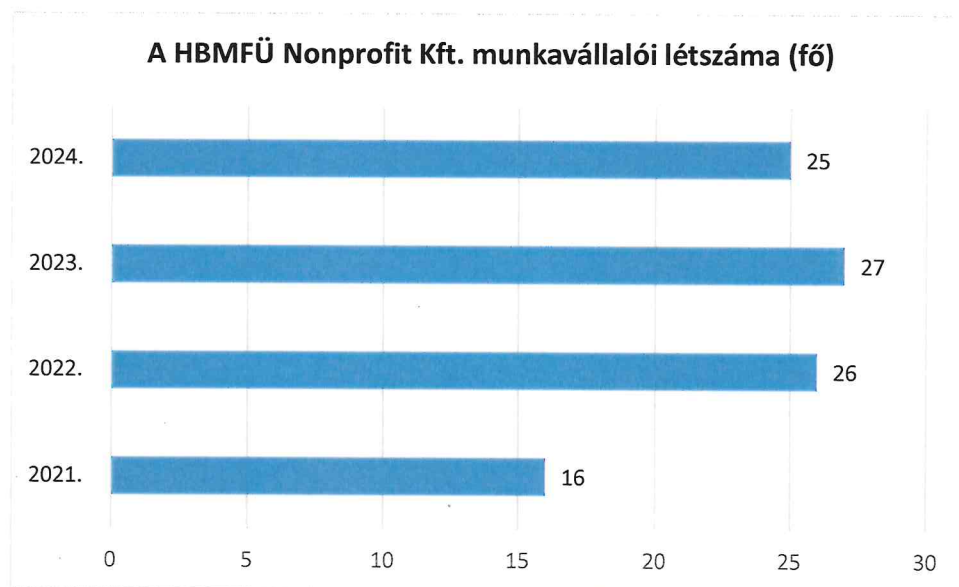
Az alábbiakban az Ügynökség pénzügyi mutatóit (értékesítés nettó árbevétele, adózott eredmény) ábrázoljuk diagramokon, melyek jól szemléltetik a **stabil működést**.





Forrás: A HBMFÜ Nonprofit Kft. beszámolója és üzleti terve

Az Ügynökség 2020 és 2024 között 16-27 fő munkavállalói létszámmal működött Hajdú-Bihar Vármegye Önkormányzatával azonos épületben. A munkavállalói létszám alakulását az alábbi szalagdiagram mutatja:



A munkavállalók foglalkoztatása a munkavédelmi előírásoknak (éves tűz-és munkavédelmi oktatás, foglalkozásegészségügyi vizsgálaton való részvétel) eleget téve valósult meg.

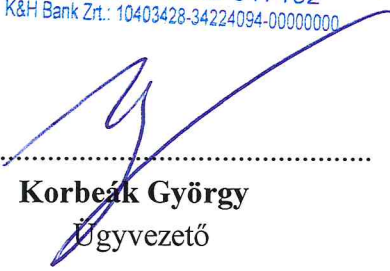
9. Összegzés

A Hajdú-Bihar Vármegyei Fejlesztési Ügynökség Nonprofit Kft. **2020 óta több mint 1.200 db pályázat benyújtása, többszáz projekt menedzselése és területfejlesztési tervező tevékenysége révén** járult hozzá a települési önkormányzatok és egyéb vármegyei partnerek fejlesztési céljainak megvalósulásához. Az elmúlt években az Ügynökségnek a projektötletek gyűjtése, pályázatírás, projektmenedzsment és tervezési feladatok mellett a fő célja az volt, hogy minél több forrás érkezzon Hajdú-Bihar vármegyébe és a térségbe. Így tudunk jövőképet alkotni közösen a települési önkormányzatokkal, gazdasági és társadalmi szervezetekkel azzal a céllal, hogy együtt tegyünk a vármegye gazdasági erejének növeléséért és identitástudatának megerősítéséért.

Az önkormányzatokért végzett felelősségteljes munka elismeréseként 2024. szeptember 30-án Dr. Navracsics Tibor közigazgatási és területfejlesztési miniszter **Helyi Önkormányzatokért Díjat** adományozott a Hajdú - Bihar Vármegyei Fejlesztési Ügynökség Nonprofit Kft. részére.

Debrecen, 2024. december 3.

 HBMFÜ Hajdú-Bihar Vármegyei Fejlesztési
Ügynökség Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság
4024 Debrecen, Piac u. 54.
Adószám: 20345279-2-09
Cégj.sz.: 09-09-017102
K&H Bank Zrt.: 10403428-34224094-00000000


.....
Korbeák György
Ügyvezető