



## **2025. ÉVI ÜZLETI TERVE**

**HBMFÜ HAJDÚ-BIHAR VÁRMEGYEI FEJLESZTÉSI  
ÜGYNÖKSÉG NONPROFIT KFT.**

**4024 Debrecen, Piac utca 54.**

**E-mail: [info@hbmfu.hu](mailto:info@hbmfu.hu)**

**Web: [www.hbmfu.hu](http://www.hbmfu.hu)**

**2025**

## Tartalomjegyzék

I. Vezetői összefoglaló .....	2
II. Pénzügyi terv .....	3
II. 1. Tervezett bevételek .....	3
II. 2. Tervezett kiadások .....	5
II. 3. Eredmény alakulása .....	5
III. Tervezett tevékenységek .....	6
III. 1. Projektelőkészítés és pályázatírás.....	6
III. 2. Projektmenedzsment.....	6
Terület- és Településfejlesztési Operatív Program (TOP).....	6
Terület- és Településfejlesztési Operatív Program Plusz (TOP_PLUSZ).....	7
Vidékfejlesztési Program (VP).....	7
Emberi Erőforrás Fejlesztési Operatív Program (EFOP) .....	7
Határmenti együttműködési program (ROHU) .....	8
Hazai költségvetésből támogatott pályázatok.....	8
IV. Stratégiai tervezés .....	9
V. Kötelező nyilvánosság, szemléletformálás .....	11
VI. Rendezvényszervezés tevékenység.....	12
VII. Adminisztráció, működést támogató tevékenységek, jogi tevékenység.....	13
VIII. Oktatási, képzési tevékenységek .....	13

## I. Vezetői összefoglaló

A HBMFÜ Nonprofit Kft. (továbbiakban: Ügynökség vagy társaság) célja az előző években megkezdett sikeres munka folytatása, és az ehhez szükséges feltételek megteremtése, illetve biztosítása. Az Ügynökség rendelkezik a feladatok ellátásához szükséges szakmai irányítással, tapasztalattal és kompetenciával ezáltal megteremtve minden feltételt ahhoz, hogy Hajdú-Bihar vármegye köz-, civil-, és vállalkozói szférájának fejlesztési elképzeléseinek megvalósításához hozzájáruljon.

Az Ügynökség minden olyan Hajdú-Bihar vármegyét és a térséget érintő projektet és kezdeményezést fontosnak tart, ami Hajdú-Bihar vármegye és a térsége lakosságát, az itt tevékenykedő önkormányzatokat, vállalkozásokat, civil és egyéb szakmai szervezeteket segíti, illetve fejlődésüket szolgálja.

### 2025-ös év kiemelt feladatai:

- **projektelőkészítés és pályázatírás:** projektfejlesztési tanácsadás, megvalósíthatósági tanulmányok kidolgozása, üzleti terv készítése, pályázati dokumentáció összeállítása és benyújtása, bírálat nyomon követése.
- a **projektmenedzsment tevékenység** során továbbra is több operatív programra fókuszálunk. A 2025-ös évben kiemelt figyelmet fordítunk a 2014-2020-as időszak még elszámolás alatt álló projektjeinek (TOP, VP, EFOP) zárására és jóváhagyására. Az idei évben folytatódnak a 2021-2027-es uniós fejlesztési ciklus Terület- és Településfejlesztési Operatív Program Plusz (TOP Plusz) projektjeinek menedzsment feladatai, valamint ezen operatív program mellett az Interreg Románia-Magyarország Határmenti Operatív Program (ROHU) és hazai finanszírozású projektek kezelését látják el az Ügynökség munkatársai.
- **stratégiai tervezés:** különböző területi szintekre (vármegyei, járási, települési) vonatkozó stratégiai fejlesztési dokumentumok (konceptiók, stratégiák, akciótervek, településfejlesztési tervek) készítése az előírásoknak mindenkor megfelelő szakmai tartalommal, kimagasló szakmai minőséggel és partnerségi tervezéssel.
- **kötelező nyilvánosság, szemléletformálás:** mind az európai uniós, mind a hazai finanszírozású projekteknek egyik kiemelkedő eleme a nyilvánosság biztosítása. Ennek több altevékenysége került rögzítésre a különböző pályázati típusukhoz tartozó arculati

kézikönyvekben, amelyek szakszerű megvalósítására az idei évben is kiemelt figyelmet fordít.

- *rendezvényszervezés tevékenység* már megjelent korábbi években az Ügynökségen belül, azonban a 2025-ös évben erre a tevékenységre még nagyobb hangsúlyt kíván fektetni a társaság további rendezvények megvalósításában való részvétellel.

A korábbi években végzett sikeres és kitartó munka erős alapot ad a 2025. évre tervezett, fentebb ismertetett feladataink szakszerű elvégzéséhez. Ezekhez a feladatokhoz az Ügynökség pénzügyi tervében foglaltak alapján a **bevételeket 362 546 eFt** összegben a **költségeket 353 717 eFt**-ban tervezi.

A társaság által elkészített pénzügyi terv tartalmazza az éves gazdálkodás főbb sorait és adatait, valamint a bevételek és kiadások 2025. évben várható alakulását.

A 2025. évi pénzügyi terv elfogadása az Ügynökség gazdálkodásának tervezhetősége érdekében szükséges. A Hajdú-Bihar Vármegye Önkormányzatának 100 %-os tulajdonában lévő Ügynökség céljai elérése érdekében üzletszerű gazdasági és tanácsadási tevékenységet folytat.

Az Ügynökség pénzügyi helyzete stabil, a 2025. évi gazdálkodás végrehajtása a tulajdonos Hajdú-Bihar Vármegye Önkormányzatának működési támogatása nélkül – az elmúlt évekhez hasonlóan – is biztosított.

## **II. Pénzügyi terv**

A következőkben az Ügynökség jövedelmezőségi-, pénzügyi helyzete és annak alakulása kerül bemutatásra.

### **II. 1. Tervezett bevételek**

Az Ügynökség a 2025. évben az alábbi tevékenységek bevételeivel tervezi:

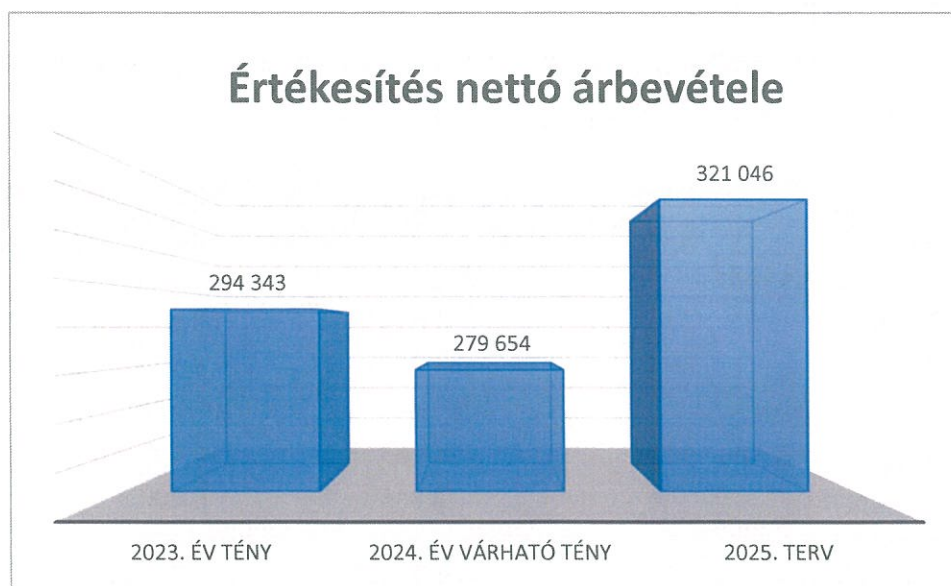
Pályázatírás, projektelőkészítés: A projektelőkészítés és pályázatírás tevékenységekből származó bevételek várható összege **1 118 eFt**.

Projektmenedzsment, nyilvánosság, szemléletformálás bevétel: A megvalósítás alatt lévő pályázatok menedzsmentjéből származó bevételek 2025. évi várható összege: **262 768 eFt**. A projektmenedzsment feladatok teljesítése nagyban függ a projektek előrehaladásától, ezért az ebből származó bevételt év közben folyamatosan monitoringozni kell, szükség esetén pedig átütemezéssel be kell avatkozni. A nyilvánosság és szemléletformálás feladatokból származó bevételt **17 160 eFt**-ra tervezzük.

Rendezvényszervezés: A 2025. év során ezen tevékenységből származó bevétel várható összege **40 000 eFt**.

Az értékesítés nettó árbevételének alakulását mutatja az alábbi táblázat és diagramm, amely jól szemlélteti az Ügynökség dinamikus működését. A 2025. évre tervezett értékesítés nettó árbevétele összesen **321 046 eFt**.

Értékek: Ezer HUF-ban	2023. év tény	2024. év várható tény	2025. év terv
Értékesítés nettó árbevétele	294 343	279 654	321 046



Az Ügynökség konzorciumi partnerként részt vesz uniós finanszírozású pályázatok megvalósításában, mint kedvezményezett. Ezen pályázatok támogatására 2025. évben **41 500 eFt**-ot terveztünk.

Az Ügynökség 2025. évi tervezett bevételei egyéb bevételekkel együtt összesen **362 546 eFt**.

## II. 2. Tervezett kiadások

Az Ügynökség 2025. évben az alábbi fő költségkategóriákkal számol a kiadások tervezésénél. Az anyagköltség a működéséhez kapcsolódó költségek, mint a vásárolt anyagok költségei (tankolás, nyomtatványok költsége, irodaszerek). A társaság minden évben tervez az igénybevett szolgáltatások költségeivel, mint a telefon költségek, bérleti díjak, informatikai szupport szolgáltatások költsége, takarítási költség, postaköltség, karbantartási költségek vagy a hirdetés és a reklám költségek. Az Ügynökség egyik legjelentősebb kiadása a személyi jellegű kifizetések és bérjárulékok, a bérköltségek, megbízási díjak és az egyéb személyi jellegű kifizetések (egészségügyi vizsgálatok, munkába járás költsége, kiküldetések).

A ráfordítások összegeit az előző és a tárgyidőszakra vonatkozóan az alábbi ábra szemlélteti:

Értékek: Ezer HUF-ban	2023. év	2024. év	2025. év
	tény	várható tény	terv
Személyi jellegű ráfordítások	226 083	218 695	229 630
Anyagjellegű ráfordítók	285 630	107 479	112 852
Értékcsökkenési leírás	6 865	6 090	1 888
Egyéb ráfordítások	10 979	8 902	9 347
<b>Összesen</b>	<b>529 557</b>	<b>341 166</b>	<b>353 717</b>

Az Ügynökség 2025. évi tervezett kiadásai összesen **353 717 eFt.**

## II. 3. Eredmény alakulása

A társaság által elkészített pénzügyi terv tartalmazza az éves gazdálkodás főbb sorait és adatait, a bevételek, illetve a kiadások 2025. évben várható alakulását.

	2023. év	2024. év	2025. év
	tény	várható tény	terv
<b>Értékesítés nettó árbevétele</b>	<b>294 343</b>	<b>279 654</b>	<b>321 046</b>
Egyéb bevételek	247 554	68 672	41 500
<b>Összes bevétel</b>	<b>541 897</b>	<b>348 326</b>	<b>362 546</b>
Anyag jellegű ráfordítások	285 630	107 479	112 852
Személyi jellegű ráfordítások	226 083	218 695	229 630
Értékcsökkenési leírás	6 865	6 090	1 888
Egyéb ráfordítások	10 979	8 902	9 347
<b>Költségek, ráfordítások összesen</b>	<b>529 557</b>	<b>341 116</b>	<b>353 717</b>
Üzemi tevékenységek eredménye	12 340	7 210	8 829
Pénzügyi tevékenység eredménye	2 148	2 387	2 652
Adózás előtti eredmény	14 488	9 579	11 481
Adófizetési kötelezettség	1 795	1 186	1 423
<b>Adózott eredmény</b>	<b>12 693</b>	<b>8 392</b>	<b>10 058</b>

### **III. Tervezett tevékenységek**

Az Ügynökség 2025. évben is folytatni kívánja a kiterjedt szakmai tevékenységét a vármegyei területfejlesztés terén.

#### **III. 1. Projektelőkészítés és pályázatírás**

Az Ügynökség a 2025. évben a 2021-2027-es fejlesztési ciklusban megjelenő Terület- és Településfejlesztési Operatív Program Plusz (TOP Plusz), valamint a Közös Agrárpolitikai Stratégiai Terv (KAP ST) felhívásaira készít és nyújt be 19 db támogatási kérelmet Önkormányzatok részére.

A munkatársak 2025-ös évben folyamatosan nyomon követik az egyéb EU-s operatív program (KEHOP\_Plusz, GINOP\_Plusz), valamint a hazai finanszírozású Magyar Falu Programban megnyíló pályázati lehetőségeket.

#### **III. 2. Projektmenedzsment**

Az Ügynökség projektmenedzser munkatársai a 2025. évben 229 darab megvalósítás alatt álló projekt menedzsment feladatait látják el, további 185 db projekt van fenntartási státuszban, így összesen 414 db projektben látnak el menedzsment feladatokat.

#### **Terület- és Településfejlesztési Operatív Program (TOP)**

2025. évben a Terület- és Településfejlesztési Operatív Program keretében azokat a megvalósítás alatt álló projekteket értjük, amelyek esetében a záró elszámolás benyújtásra került, de még nem került elfogadásra, nem került fenntartásba a projekt. Jelenleg 7 darab olyan projekt van a szociális városrehabilitációs felhívás kiírásában, amelyek esetében a záró szakmai beszámoló és pénzügyi elszámolás benyújtásra került, azonban a projektek záróbeszámolójának jóváhagyása 2025. évben fog megtörténni. Továbbá 140 db projekt van fenntartásban.

<b>Terület- és Településfejlesztési Operatív Program (TOP)</b>	<b>Menedzselt pályázatok száma</b>
<b>Megvalósítás (zárás) alatt</b>	7 db
<b>Fenntartásban</b>	140 db
<b>Összes</b>	147 db

### **Terület- és Településfejlesztési Operatív Program Plusz (TOP\_PLUSZ)**

A Terület- és Településfejlesztési Operatív Program Plusz keretében a 2025. évben 159 darab pályázat projektmenedzsment feladataival foglalkoznak az Ügynökség munkatársai. Ez 130 db projekt esetében azt jelenti, hogy a pályázat a megvalósítási időszak alatt van. A zárás alatti 29 db projekt esetében a záró elszámolás és szakmai beszámoló benyújtásra került, de még nem került fenntartásba a projekt. A TOP\_PLUSZ operatív program keretében még nincs fenntartás alatt lévő projekt.

<b>Terület- és Településfejlesztési Operatív Program Plusz (TOP_PLUSZ)</b>	<b>Menedzselt pályázatok száma</b>
<b>Megvalósítás alatt</b>	130 db
<b>Megvalósítás (zárás) alatt</b>	29 db
<b>Összes</b>	159 db

### **Vidékfejlesztési Program (VP)**

A 2025. évben a Vidékfejlesztési Program keretében 35 darab megvalósítási szakaszban lévő projekt menedzselésével foglalkozik az Ügynökség. Fenntartásban 26 db projekt van.

<b>Vidékfejlesztési Program (VP)</b>	<b>Menedzselt pályázatok száma</b>
<b>Megvalósítás alatt</b>	35 db
<b>Fenntartásban</b>	26 db
<b>Összes</b>	61 db

### **Emberi Erőforrás Fejlesztési Operatív Program (EFOP)**

A 2025. évben az Emberi Erőforrás Fejlesztési Operatív Program (EFOP) keretében 8 db projektben végzik el az Ügynökség munkatársai a záró elszámolások jóváhagyásával kapcsolatos teendőket, továbbá 9 darab projekt pedig már fenntartásban van.



<b>Emberi Erőforrás Fejlesztési Operatív Program (EFOP)</b>	<b>Menedzselt pályázatok száma</b>
<b>Megvalósítás (zárás) alatt</b>	8 db
<b>Fenntartásban</b>	9 db
<b>Összes</b>	17 db

### **Határmenti együttműködési program (ROHU)**

Az Ügynökség az **Interreg Románia-Magyarország program keretein belül** 16 db projekt menedzsmentjét látja el 2025-ben is. A magyar oldali Első Szintű Ellenőrzést végző SZPI munkatársaival és a román partner projektmenedzsmentjével való kapcsolattartás mellett Projekt Partneri Jelentések előkészítését és benyújtását látjuk el. A Kedvezményezettekkel a két partner közötti projekt találkozók folyamatos a részvétel. 2025. év elején újabb 3 db projekt támogatási szerződéskötése van folyamatban.

<b>Interreg Románia-Magyarország program (ROHU)</b>	<b>Menedzselt pályázatok száma</b>
<b>Megvalósítás alatt</b>	15 db
<b>Zárás alatt</b>	1 db
<b>Összes</b>	16 db

### **Hazai költségvetésből támogatott pályázatok**

Az Ügynökség jelenleg 4 db Magyar Falu Program keretében megvalósuló projekt menedzsment feladatát látja el, 10 db pályázat pedig már fenntartásba került.

<b>Magyar Falu Program (MFP)</b>	<b>Menedzselt pályázatok száma</b>
<b>Megvalósítás alatt</b>	4 db
<b>Fenntartásban</b>	10 db
<b>Összes</b>	14 db

A projektmenedzserek az alábbi főbb feladatokat látják el a megvalósítás során:

- rendszeres kapcsolattartás az Önkormányzatokkal, a Közreműködő Szervezettel vagy az Irányító Hatósággal,

- a projekt szakmai előrehaladási jelentéseinek elkészítése a hatályos eljárásrendeknek megfelelően,
- a projekt kifizetési kérelmeinek elkészítése a hatályos eljárásrendeknek megfelelően,
- a pályázati E-ügyintézés felületen a projekt menedzsmentjéhez kapcsolódó ügyintézés ellátása,
- a projekt megvalósítása során felmerülő módosítási kérelmek elkészítése,
- a projekttel kapcsolatban kötendő szerződések előzetes támogathatósági és elszámolhatósági szempontú ellenőrzése,
- részvétel a helyszíni ellenőrzéseken,
- részvétel projektmegbeszéléseken, egyeztetéseken.

#### **IV. Stratégiai tervezés**

##### **Terület-és településfejlesztési dokumentumok készítése, felülvizsgálata**

Az Ügynökség legnagyobb volument kitevő pályázatírási és projektmenedzselési feladatain túlmenően – kérésre – stratégiai tervezési feladatokat is ellát a vármegye települései számára.

Ilyen – települési szintű – stratégiai tervezési feladatot jelent egyrésről az **Integrált Településfejlesztési Stratégiák (ITS-ek) felülvizsgálata/módosítása**, melyek a 314/2012 (XI.8.) Kormányrendeletnek megfelelően készültek, módosításuk is szigorú előírások alapján történhet. A módosítás egyrésről a szükséges államigazgatási szervek általi, másrésről az adott település partnerségi rendeletében foglalt partnerek általi véleményezés lefolytatásával valósulhat meg. A kormányrendelet által meghatározott rendkívül részletes természeti-társadalmi-gazdasági tartalmú „Megalapozó vizsgálat” elkészítése/módosítása előzi meg a stratégiakészítési feladatot. A 314/2012 (XI.8.) kormányrendeletet váltó 419/2021 (VII.15.) kormányrendelet új típusú tervezési dokumentumok, a **Településtervek** kidolgozásának igényét jelzi, melyek elkészítése a rendezési és a fejlesztési szakmaterület nagyfokú együttműködését igényli.

Az Ügynökség a Hajdú-Bihar Vármegyei Önkormányzattal és a Hajdú-Bihar Vármegyei Kormányhivatallal konzorciumi partnerségben vármegyei szintű gazdasági együttműködést, **vármegyei foglalkoztatási paktumot** valósít meg a TOP\_Plusz-3.1.1-21-HB1-2022-00001 azonosítószámú pályázat keretében. A projekt előkészítési szakaszában foglalkoztatási helyzetfelmérés, foglalkoztatási stratégia és ennek megvalósítását részletező akcióterv készült. A projekt megvalósításának előrehaladtával 2025-ben a projekt korai szakaszában elkészült

**Helyzetfeltáró dokumentum és Stratégia felülvizsgálata** is indokolt, így ennek sokrétű adatbázisra épülő végrehajtása tervezett.

### **ITVT és Éghajlatváltozási rezilienciavizsgálat**

A TOP\_Plusz-1.2.1-21 Élhető települések pályázati felhívás keretein belül az önkormányzatok lehetőséget kapnak többek között a belvízzel vagy egyéb vízkárral veszélyeztetett területeinek rendezésére. Ahhoz, hogy a településen a tervezett beruházás megvalósuljon, teljesíteni kell a felhívásban előírt **Integrált Települési Vízgazdálkodási Terv** (a továbbiakban ITVT) készítését, mely egy új fejlesztési dokumentáció a települések életében.

Egy település vízgazdálkodása hatással van a település fejleszthetőségére és fejlődésére, így elengedhetetlen fontossága van a fejlesztésekhez a bel- és külterület pontos víztani ismereteire, figyelembevéve a mai klímaváltozás hatásait. Az ITVT a település környezeti, társadalmi és szociális, a vízzel és víz állapotokkal kapcsolatos igényeit kielégítő olyan vízgazdálkodási alapidokumentuma, mely gazdaság- és környezettámogató, fenntartható vízgazdálkodási feladatokat és azok alapjait egységes, működtethető rendszerben mutatja be a klímaváltozás várható hatásait figyelembe véve. Ezzel egy globális képet nyerhetünk arról, hogy egy tervezett beruházásnak milyen lesz az adott vízgyűjtőre gyakorolt hatása. A 2025-ös évben az Ügynökség várhatóan **4 db ITVT** készítését fogja ellátni.

A 2021-2027-es európai uniós fejlesztési ciklusban kötelező elvárásként jelentkezik valamennyi, legalább 5 éves időtávra készülő infrastrukturális beruházás esetében az ún. **éghajlatváltozási rezilienciavizsgálat** elkészítése. [(az Európai Parlament és a Tanács 1060/2021 (2021. június 24.) Rendelete 73. cikk 3 (2) bekezdés j) pontja szerint.)] E vizsgálat elősegíti a jelentős üvegházhatásúgáz-kibocsátással járó, vagy a jövő éghajlati adottságaival szemben kiemelten sérülékeny infrastrukturális fejlesztések azonosítását, és ezáltal lehetőséget nyújt a beruházás tervezői számára, hogy az éghajlatváltozás várható hatásainak, azok kockázatának számbavételével olyan kiegészítő intézkedéseket tervezhessenek a projektjükbe, amelyek nélkülözhetetlenek ahhoz, hogy a létrejött infrastruktúra hosszú távon is költséghatékony módon üzemelhessen és betölthesse rendeltetését. A támogatott infrastrukturális fejlesztések esetében el kell végezni az ún. standard éghajlatváltozási rezilienciavizsgálatot, ami klímasemlegességi és klímaalkalmazkodási részvizsgálatokat foglal magába. Mindkét részvizsgálat további két egymásra épülő szakaszból áll. Az első az ún. átvilágítási szakasz, aminek az elvégzése kötelező minden tervezett fejlesztés esetén. A

második szakasza a részletes elemzés, aminek a kifejtése abban az esetben jelentkezik elvárásaként, ha az átvilágítás eredménye alapján az indokoltnak tekinthető.

Az Ügynökség az alábbi pályázati felhívásokban érdekelt a rezilienciavizsgálatok vonatkozásában:

TOP\_Plusz-1.1.1-21, Helyi gazdaságfejlesztés

TOP\_Plusz-1.1.3-21, Helyi és térségi turizmusfejlesztés

TOP\_Plusz-1.2.1-21, Élhető települések

TOP\_Plusz-1.2.2-21, Szociális célú városrehabilitáció

TOP\_Plusz-1.2.3-21, Belterületi utak fejlesztése

TOP\_Plusz-2.1.1-21, Önkormányzati épületek energetikai korszerűsítése

TOP\_Plusz-3.3.1-21, Gyermeknevelést támogató humán infrastruktúra fejlesztése

TOP\_Plusz-3.3.2-21, Helyi egészségügyi és szociális infrastruktúra fejlesztése

A 2025-ös évben az Ügynökség a TOP\_Plusz operatív programban megvalósuló pályázatok esetében várhatóan **20 db rezilienciavizsgálat** elkészítését fogja végezni.

## **V. Kötelező nyilvánosság, szemléletformálás**

Az Ügynökség 2025-ben is több TOP\_Plusz operatív programban megvalósuló pályázatban kötött nyilvánosság feladatok ellátására irányuló szerződést a települési önkormányzatokkal, de a kiválasztások és a szerződéskötések folyamatosan zajlanak az év teljes szakaszában.

A kötelező nyilvánosság tevékenység keretében a projekt táblák, kiadványok, brossúrák készítése, valamint a média megjelenéseken kívül a projektek nyitó és záró rendezvényeinek lebonyolítását végzi az Ügynökség.

Szoros kapcsolat alakult ki a települési önkormányzatokkal és a Támogatói szervekkel, hogy minél minőségibb rendezvények kerüljenek megrendezésre, és minél színvonalasabban láthassa el az Ügynökség a projektek megvalósításához kötelező tevékenységet.

A nyilvánosság feladatai különbözőek a 180 millió forint alatti és feletti pályázatoknál. A 180 millió alatti pályázatoknál 6 kötelezően megvalósítandó elem van, a 180 millió feletti pályázatoknál 11 kötelezően megvalósítandó elemet kell teljesíteni a projektmegvalósítás során. Az Ügynökség által kínált kommunikációs csomag az egész pályázatot végig kísérő tevékenység.

A célcsoportoknak és a kommunikációs céloknak megfelelően a célok elérése érdekében az alábbi konkrét kommunikációs lépéseket tesszük:

- Kommunikációs terv készítése,
- Nyomtatott tájékoztatók,
- A kedvezményezett működő honlapján a projekthez kapcsolódó tájékoztató (esetleg aloldal) megjelenítése és folyamatos frissítése a projekt fizikai zárásáig,
- Sajtóközlemény kiküldése a projekt indításáról és sajtómegjelenések összegyűjtése,
- Sajtónyilvános események szervezése,
- A beruházás helyszínén A2 méretű tájékoztató tábla elhelyezése,
- Médiamegjelenés vásárlása a projekthez kapcsolódóan,
- Kommunikációs célra alkalmas fotódokumentáció elkészítése,
- Sajtóközlemény kiküldése a projekt zárásáról és sajtómegjelenések összegyűjtése,
- Eredménykommunikációs információs anyagok készítése,
- Térképtér feltöltése a projekthez kapcsolódó tartalommal.

Az elvégzett munka eredményeként a lakosság széleskörűen megismerheti az Európai Unió által támogatott projekteket. A hazai forrásból megvalósuló kisebb pályázatoknál is kiemelt figyelmet fordítunk a nyilvánosság feladatainak ellátásra. Ezen típusú pályázatokból jelenleg **29 darab** futó projekt van gondozásban az Ügynökség feladatai között.

## **VI. Rendezvényszervezés tevékenység**

Az Ügynökség a 2025-ös évben bővíteni kívánja szolgáltatási kínálatát. Az előző években a „Megyei identitás erősítése” projektben sor került táboroztatás szervezésére, a nyilvánosság biztosítása tevékenység keretében sajtónyilvános projektzáró rendezvényeket bonyolítottunk le, azonban a 2025-ös évben Hajdú-Bihar vármegye településein a lakosság széles köre számára elérhető és látogatható közösségépítő rendezvényeket kívánunk megvalósítani. A rendezvények lebonyolításához rendezvénytechnikai eszközöket (projektor, hangosítás, mobil színpadelemek) tervezünk beszerezni, a humán erőforrás területén támaszkodunk jelenlegi kollégáinkra és tervben van új rendezvényszervező munkavállaló foglalkoztatása.

## VII. Adminisztráció, működést támogató tevékenységek, jogi tevékenység

Az Ügynökség létszáma 23 fő: 1 fő ügyvezető, 1 fő csoportvezető, 1 fő pénzügyi munkatárs, 1 fő jogi főmunkatárs, 3 fő menedzserasszisztens, 2 fő tervező menedzser, 10 fő projektmenedzser és 4 fő szülési szabadságon tartózkodó munkatárs.

Folyamatosan törekszünk a **munkatársak szakmai tudásának erősítésére**, így képzési lehetőségeket biztosítunk igény esetén különböző témákban, ami elősegíti a munkatársak minőségi munkavégzését és növeli a különböző szakterületekre való rálátást. Emellett a munkatársak számára biztosított a szakmai, tudományos rendezvényeken és előadásokon történő részvétel. A munkavédelmi előírásoknak eleget téve ebben az évben is részt vesz a munkavédelmi képviselők továbbképzésén az ezt a tisztséget ellátó munkatársunk.

A fentiekén túlmenően az Ügynökség továbbra is teljeskörűen kielégíti a vele szerződő felek jogszabály értelmezési vagy jogi tárgyú mintadokumentumok, mintaszerződések előkészítésére irányuló igényeit.

## VIII. Oktatási, képzési tevékenységek

A Debreceni Egyetem Természettudományi és Technológiai Karával megkötött együttműködési megállapodásnak megfelelően 2025. évben is folytatódik a 2018-ban megindult **duális képzési program**, melynek keretében az Ügynökségen egy fő geográfus mesterképzésben részt vevő hallgatót fogadunk. E programhoz kapcsolódóan a hallgató gyakornoki szakmai feladatait segítő **mentori tevékenység** ellátása is megtörténik.

A korábbi évek gyakorlatának megfelelően 2025-ben is lehetőséget biztosítunk továbbá **egyéb, különböző időtartamú szakmai gyakorlatok** Ügynökségen történő teljesítésére, melynek keretében főként a DE GTK vidékfejlesztőire- és a DE BTK szociológus és politológia szakos hallgatóira számítunk.

Kelt: Debrecen, 2025. 03. 19.



**Korbeák György – ügyvezető**  
HBMFÜ Hajdú-Bihar Vármegyei  
Fejlesztési Ügynökség Nonprofit Kft.