



2026. ÉVI ÜZLETI TERVE

**HBMFÜ HAJDÚ-BIHAR VÁRMEGYEI FEJLESZTÉSI
ÜGYNÖKSÉG NONPROFIT KFT.**

4024 Debrecen, Piac utca 54.

E-mail: info@hbmfu.hu

Web: www.hbmfu.hu

2026

Tartalomjegyzék

I. Vezetői összefoglaló	2
II. Pénzügyi terv	3
II. 1. Tervezett bevételek	4
II. 2. Tervezett kiadások	5
II. 3. Eredmény alakulása	5
III. Tervezett tevékenységek	6
III. 1. Projektelőkészítés és pályázatírás.....	6
III. 2. Projektmenedzsment.....	6
Terület- és Településfejlesztési Operatív Program (TOP)	6
Terület- és Településfejlesztési Operatív Program Plusz (TOP_PLUSZ)	7
Közös Agrárpolitikai Stratégiai Terv (KAP ST)	7
Vidékfejlesztési Program (VP).....	7
Határmenti együttműködési program (ROHU).....	8
Hazai költségvetésből támogatott pályázatok	10
IV. Stratégiai tervezés	10
V. Kötelező nyilvánosság, szemléletformálás	12
VI. Rendezvényszervezés tevékenység.....	14
VII. Adminisztráció, működést támogató tevékenységek, jogi tevékenység.....	14
VIII. Oktatási, képzési tevékenységek	15

I. Vezetői összefoglaló

A HBMFÜ Nonprofit Kft. (a továbbiakban: Ügynökség vagy Társaság) kiemelt célja a korábbi években elindított és sikeresen működő szakmai tevékenységek továbbvitele, valamint az ehhez szükséges működési és szakmai feltételek biztosítása. Az Ügynökség megfelelő szakmai háttérrel, tapasztalattal és kompetenciákkal rendelkezik a feladatok színvonalas ellátásához, ezáltal hatékonyan támogatja Hajdú-Bihar vármegye közszférájának, civil szervezeteinek és vállalkozói szereplőinek fejlesztési céljait és azok megvalósítását.

Az Ügynökség minden olyan Hajdú-Bihar vármegyét és a térséget érintő projektet és kezdeményezést fontosnak tart, ami Hajdú-Bihar vármegye és a térsége lakosságát, az itt tevékenykedő önkormányzatokat, vállalkozásokat, civil és egyéb szakmai szervezeteket segíti, illetve fejlődésüket szolgálja.

2026-os év kiemelt feladatai:

- **projektelőkészítés és pályázatírás:** projektfejlesztési tanácsadás, megvalósíthatósági tanulmányok kidolgozása, üzleti terv készítése, pályázati dokumentáció összeállítása és benyújtása, bírálókat nyomon követése. A TOP_PLUSZ felhívások mellett pályázatot nyújtunk be EFOP_PLUSZ, KEHOP_PLUSZ, KAP, MFP pályázati kiírásokra.
- a **projektmenedzsment tevékenység** során továbbra is több operatív programra fókuszálunk. Az idei évben folytatódnak a 2021-2027-es uniós fejlesztési ciklus Terület- és Településfejlesztési Operatív Program Plusz (TOP Plusz) projektjeinek menedzsment feladatai, valamint ezen operatív program mellett az Interreg Románia-Magyarország Határmenti Operatív Program (ROHU) és hazai finanszírozású projektek kezelését látják el az Ügynökség munkatársai. Továbbá a 2026-os évben is elvégezzük a 2014-2020-as időszak TOP projektek fenntartási jelentésének benyújtását.
- **stratégiai tervezés:** különböző területi szintekre (vármegyei, járási, települési) vonatkozó stratégiai fejlesztési dokumentumok (konceptiók, stratégiák, akciótervek, településfejlesztési tervek) készítése az előírásoknak mindenkor megfelelő szakmai tartalommal, kimagasló szakmai minőséggel és partnerségi tervezéssel.
- **kötelező nyilvánosság:** mind az európai uniós, mind a hazai finanszírozású projekteknek egyik kiemelkedő eleme a nyilvánosság biztosítása. Ennek több altevékenysége került rögzítésre a különböző pályázati típusukhoz tartozó arculati

kézikönyvekben, amelyek szakszerű megvalósítására az idei évben is kiemelt figyelmet fordít.

- **szemléletformálás:** A TOP_Plusz-1.2.1-21 kódszámú „Élhető települések” című, felhívás esetében a szemléletformálás kötelező elemként jelent meg. A tevékenység célja a lakosság aktív bevonása, a fenntartható településfejlesztési célok megismertetése, valamint a környezettudatos szemlélet erősítése. A szemléletformáló programok hozzájárulnak ahhoz, hogy a fejlesztések társadalmi elfogadottsága és hosszú távú hasznosulása növekedjen, továbbá elősegítik a helyi közösségek együttműködését és aktív részvételét a településfejlesztési folyamatokban.
- **rendezvényszervezés tevékenység** már megjelent korábbi években az Ügynökségen belül, azonban a 2026-os évben erre a tevékenységre még nagyobb hangsúlyt kíván fektetni a társaság további rendezvények megvalósításában való részvétellel.

A korábbi években végzett sikeres és kitartó munka erős alapot ad a 2026. évre tervezett, fentebb ismertetett feladataink szakszerű elvégzéséhez. Ezekhez a feladatokhoz az Ügynökség pénzügyi tervében foglaltak alapján a **bevételeket 223 746 eFt** összegben a **költségeket 215 827 eFt**-ban tervezi.

A társaság által elkészített pénzügyi terv tartalmazza az éves gazdálkodás főbb sorait és adatait, valamint a bevételek és kiadások 2026. évben várható alakulását.

A 2026. évi pénzügyi terv elfogadása az Ügynökség gazdálkodásának tervezhetősége érdekében szükséges. Hajdú-Bihar Vármegye Önkormányzatának 100 %-os tulajdonában lévő Ügynökség céljai elérése érdekében üzletszerű gazdasági és tanácsadási tevékenységet folytat.

Az Ügynökség pénzügyi helyzete stabil, a 2026. évi gazdálkodás végrehajtása szempontjából külön kiemelendő, hogy a tulajdonos Hajdú-Bihar Vármegyei Önkormányzata által 2025. évben nyújtott tagi kölcsön visszafizetésével számol 2026. december 31.-ig a Kft.

II. Pénzügyi terv

A következőkben az Ügynökség jövedelmezőségi-, pénzügyi helyzete és annak alakulása kerül bemutatásra.

II. 1. Tervezett bevételek

Az Ügynökség a 2026. évben az alábbi tevékenységek bevételeivel tervez:

Pályázatírás, projektelőkészítés: A projektelőkészítés és pályázatírás tevékenységekből származó bevételek várható összege **31 225 eFt**.

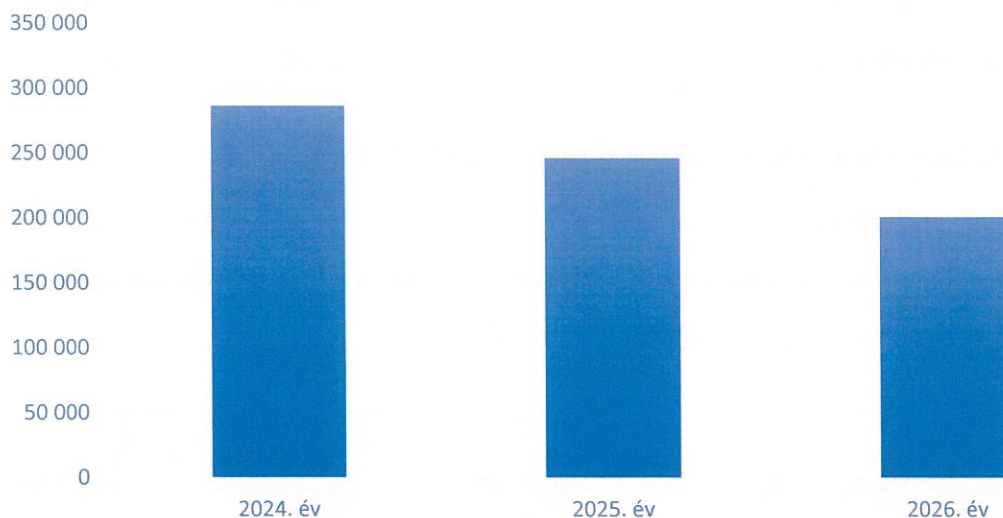
Projektmenedzsment, nyilvánosság, szemléletformálás bevétel: A megvalósítás alatt lévő pályázatok menedzsmentjéből származó bevételek 2026. évi várható összege: **142 768 eFt**. A projektmenedzsment feladatok teljesítése nagyban függ a projektek előrehaladásától, ezért az ebből származó bevételt év közben folyamatosan monitorozni kell, szükség esetén pedig átütemezéssel be kell avatkozni. A nyilvánosság és szemléletformálás feladatokból származó bevételt **15 250 eFt**-ra tervezzük.

Rendezvényszervezés: A 2026. év során ezen tevékenységből származó bevétel várható összege **11 500 eFt**.

A fenti három bevételi forrás, azaz az értékesítés nettó árbevételének alakulását mutatja az alábbi táblázat és diagramm, amely jól szemlélteti az Ügynökség dinamikus működését. A 2026. évre tervezett értékesítés nettó árbevétele összesen **200 743 eFt**.

Értékek: Ezer HUF-ban	2024. év tény	2025. év tény	2026. év terv
Értékesítés nettó árbevétele	286 207	246 017	200 743

ÉRTÉKESÍTÉS NETTÓ ÁRBEVÉTELÉNEK ALAKULÁSA



Az Ügynökség konzorciumi partnerként részt vesz uniós finanszírozású pályázatok megvalósításában, mint kedvezményezett. Ezen pályázatok támogatására 2026. évben **23 003 eFt**-ot terveztünk. Az egyéb bevételek az alábbi két tételből tevődnek össze: egyrészt a **TOP_PLUSZ-3.1.1-21-HB1-2022-00001** azonosítószámú projekt keretében elszámolt személyi jellegű kifizetések munkabér-költségből **10 503 eFt**, másrészt a **TOP_PLUSZ-3.1.3-23-HB2-2023-00001** azonosítószámú projektben **12 500 eFt** munkabér elszámolásból.

Az Ügynökség 2026. évi tervezett bevételei az egyéb bevételekkel együtt összesen **223 746 eFt**.

II. 2. Tervezett kiadások

Az Ügynökség 2026. évben az alábbi fő költségkategóriákkal számol a kiadások tervezésénél. Az anyagköltség a működéséhez kapcsolódó költségek, mint a vásárolt anyagok költségei (tankolás, nyomtatványok költsége, irodaszerek). A társaság minden évben tervez az igénybe vett szolgáltatások költségeivel, mint a telefon költségek, bérleti díjak, informatikai szupport szolgáltatások költsége, takarítási költség, postaköltség, karbantartási költségek vagy a hirdetés és a reklám költségek. Az Ügynökség egyik legjelentősebb kiadása a személyi jellegű kifizetések és bérjárulékok, a bérköltségek, megbízási díjak és az egyéb személyi jellegű kifizetések (egészségügyi vizsgálatok, munkába járás költsége, kiküldetések).

A ráfordítások összegeit az előző és a tárgyidőszakra vonatkozóan az alábbi ábra szemlélteti:

Értékek: Ezer HUF-ban	2024. év tény	2025. év tény	2026. év terv
Személyi jellegű ráfordítások	219 709	170 866	129 376
Anyagjellegű ráfordítások	130 133	73 436	56 459
Értékcsökkenési leírás	6 105	2 787	6 090
Egyéb ráfordítások	25 288	18 192	23 902

Az Ügynökség 2026. évi tervezett kiadásai összesen **215 827 eFt**.

II. 3. Eredmény alakulása

A társaság által elkészített pénzügyi terv tartalmazza az éves gazdálkodás főbb sorait és adatait, a bevételek, illetve a kiadások 2026. évben várható alakulását.

	2024. év tény	2025. év tény	2026. év terv
Értékesítés nettó árbevétele	286 207	246 017	200 743
Egyéb bevételek	97 058	20 590	23 003
Összes bevétel	383 265	266 607	223 746

Anyagjellegű ráfordítások	130 133	73 436	56 459
Személyi jellegű ráfordítások	219 709	170 866	129 376
Értécsökkenési leírás	6 105	2 787	6 090
Egyéb ráfordítások	25 288	18 192	23 902
Költségek, ráfordítások összesen	381 235	265 281	215 827
Üzemi tevékenységek eredménye	2 030	1 326	7 919
Pénzügyi tevékenység eredménye	1 959	1 229	687
Adózás előtti eredmény	3 989	2 555	8 606
Adófizetési kötelezettség	1 129	1 092	2 186
Adózott eredmény	2 860	1 463	6 420

III. Tervezett tevékenységek

Az Ügynökség 2026. évben is folytatni kívánja a kiterjedt szakmai tevékenységét a vármegyei területfejlesztés terén.

III. 1. Projektelőkészítés és pályázatírás

Az Ügynökség által a 2026. évben a 2021-2027-es fejlesztési ciklusban megjelenő TOP_PLUSZ felhívásaira **14 db** energetikai projekt, a KAP Leader felhívásaira **34 db** pályázat, az EFOP_PLUSZ felhívásaira **3 db**, a KEHOP_PLUSZ felhívására **4 db** pályázat, míg a hazai finanszírozású Magyar Falu Programban megnyíló pályázati lehetőségekre **15 db** pályázat került előkészítésre és benyújtásra.

III. 2. Projektmenedzsment

Az Ügynökség projektmenedzser munkatársai a 2026. évben 214 darab megvalósítás és zárás alatt álló projekt menedzsment feladatait látják el, további 155 db projekt van fenntartási státuszban, így összesen 369 db projektben látnak el menedzsment feladatokat.

Terület- és Településfejlesztési Operatív Program (TOP)

A 2026-os évben a Terület- és Településfejlesztési Operatív Program keretében már nincs megvalósítás alatt álló projekt. Jelenleg 155 darab TOP projekt fenntartási jelentésének benyújtásáról gondoskodunk. A fenntartási kötelezettség 5 évre szól, amelyek során évente egy alkalommal szükséges fenntartási jelentést beküldeni. Fontos megemlíteni, hogy a fenntartási jelentések elmulasztása, nem teljesítése ugyanúgy támogatási szerződészegésnek minősülhet.

Terület- és Településfejlesztési Operatív Program (TOP)	Menedzselt pályázatok száma
Zárás alatt	0 db
Fenntartásban	155 db
Összes	155 db

Terület- és Településfejlesztési Operatív Program Plusz (TOP_PLUSZ)

A Terület- és Településfejlesztési Operatív Program Plusz keretében 2026. évben 144 darab pályázat projektmenedzsment feladataival foglalkoznak az Ügynökség munkatársai.

Terület- és Településfejlesztési Operatív Program Plusz (TOP_PLUSZ)	Menedzselt pályázatok száma
Megvalósítás alatt	99 db
Zárás alatt	45 db
Összes	144 db

Közös Agrárpolitikai Stratégiai Terv (KAP ST)

A 2026. évben vidékfejlesztési pályázatok keretében 19 darab külterületi út és 4 db Leader közösségi rendezvény projekt menedzselésével foglalkozik az Ügynökség.

Közös Agrárpolitikai Stratégiai Terv (KAP ST)	Menedzselt pályázatok száma
Megvalósítás alatt	23 db
Zárás alatt	0 db
Összes	23 db

Vidékfejlesztési Program (VP)

A 2026. évben vidékfejlesztési pályázatok keretében 13 darab külterületi út és piac projekt menedzselésével foglalkozik az Ügynökség.

Vidékfejlesztési Program (VP)	Menedzselt pályázatok száma
Megvalósítás alatt	0 db

Zárás alatt	13 db
Összes	13 db

Határmenti együttműködési program (ROHU)

Az Ügynökség az **Interreg Románia-Magyarország program keretein belül** 3 db projekt megvalósításában és 2 db projekt menedzsment feladatainak ellátásában vesz részt a 2026-os évben. A magyar oldali Első Szintű Ellenőrzést végző SZPI munkatársaival és a román partner projektmenedzsmentjével való kapcsolattartás mellett Projekt Partneri Jelentések előkészítését és benyújtását látjuk el. A Kedvezményezettekkel a két partner közötti projekt találkozókon folyamatos a részvétel.

Interreg Románia-Magyarország program (ROHU)	Menedzselt pályázatok száma
Megvalósítás alatt	5 db
Zárás alatt	0 db
Összes	5 db

Az alábbi ROHU pályázatokban az Ügynökség, mint megvalósító vesz részt:

ROHU00224 InnoCoop

A projekt 4 szervezet együttműködésében jött létre. HBMFÜ a román vezetőpartner, az "Asociatia de Dezvoltare Intercomunitara Zona Metropolitana Oradea" felkérésére csatlakozott a projekthez.

A vállalt feladatok között 1.400 tizenéves fiatal pénzügyi tudatosságának fejlesztése szerepel, melyet 2026.07.27-ig kell elvégezni. Az eredeti eszközbeszerzésben szerepelt egy gépkocsi vásárlás, melynek költségét módosítási kérelem keretében átcsoportosított a HBMFÜ képzésre (a jóváhagyás még folyamatban van) és beszerzésre került két db laptop és két db mobil telefon a projekt részeként.

Minden partner szervez saját rendezvényt, melyeken a többi partnernek is részt kell venni az együttműködés részeként. A HBMFÜ és a két román oldali partner rendezvényére már sor került, a másik magyar partner, a Duna-Körös-Maros-Tisza Eurorégiós Fejlesztési Ügynökség Nonprofit Közhasznú Kft. 2026. júniusában tervez 3 napos workshopot Szegeden.

A projekt HBMFÜ-re eső teljes költségvetése 59.598,00 EUR (21.403.430 HUF 359,13 HUF/EUR árfolyamon számolva).

ROHU00273 Closer to Nature

A projekt 2 szervezet együttműködésében jött létre. HBMFÜ a román vezetőpartner, a "Unitatea Militara 0657 - Inspectoratul de Jandarmi Județean Bihor" felkérésére csatlakozott a projekthez.

A vállalt feladatok között szerepel egy konferencia megszervezése, melynek témája az illegális halászat, vadászat és fakitermelés elleni küzdelem. Ez a tevékenység 2025. októberében megvalósult, a téma képviselőinek részvételével.

A két partner workshop sorozatot szervez egy stratégiai fontosságú dokumentum létrehozására. Két workshop megrendezésére került sor az idei évben az egyik magyar, a másik román oldalon. HBMFÜ nyári táborot szervez gyerekek részére, melynek során felhívja a figyelmet a természet értékeinek megőrzésére, a természet szeretetére.

Beszerzésre került 20 db laptop és 20 db kerékpár, melyet a táboroztatás során a gyerekek használnak. Az eredeti pályázatban betervezésre került két gépkocsi vásárlása, melyből egynek a költségét módosítási kérelem keretében átcsoportosított a HBMFÜ a táboroztatás költségeire (a jóváhagyás még folyamatban van).

HBMFÜ sajtótájékoztatót és sajtóközleményeket ad ki a projekt eredményeiről.

A projekt HBMFÜ-re jutó teljes költségvetése 241.227,00 EUR (86.631.823 HUF 359,13 HUF/EUR árfolyamon számolva).

ROHU00617 RENEW

A projekt 7 szervezet együttműködése keretében jött létre. A HBMFÜ Hajdú-Bihar Vármegye Önkormányzata felkérésére vesz részt a projektben.

HBMFÜ feladatai közé tartozik a magyar oldali partnerek számára az építéshez, műszaki ellenőrzéshez és a nyilvánosság - kommunikációs feladatokhoz kapcsolódó közbeszerzés lebonyolítása. Ezen túlmenően a nyilvánossághoz és kommunikációhoz kapcsolódó feladatok megvalósítása is a projektben vállalt feladat része.

A kommunikációs és nyilvánossághoz kapcsolódó feladatok között szerepelnek a következők:

- Energy Café rendezvények megvalósítása
- táboroztatás
- rendezvényeken történő figyelemfelhívó tevékenység
- jó gyakorlat látogatások szervezése döntéshozó részére
- tanulmányi kirándulás szervezése gyerekek részére
- figyelemfelhívó kampány általános iskolások részére
- workshop szervezése iskolás és óvodás korú gyerekek együttműködésében
- fa ültetés a román partnernél

A projekt HBMFÜ-re jutó teljes költségvetése 359.844,00 EUR (129.230.776 HUF 359,13 HUF/EUR árfolyamon számolva).

Hazai költségvetésből támogatott pályázatok

Az Ügynökség jelenleg 29 db Magyar Falu Program keretében megvalósuló projekt menedzsment feladatát látja el.

Magyar Falu Program (MFP)	Menedzselt pályázatok száma
Megvalósítás alatt	19 db
Zárás alatt	10 db
MFP összes	29 db

A projektmenedzserek az alábbi főbb feladatokat látják el a megvalósítás során:

- rendszeres kapcsolattartás az önkormányzatokkal, a Közreműködő Szervezettel vagy az Irányító Hatósággal,
- a projekt szakmai előrehaladási jelentéseinek elkészítése a hatályos eljárásrendeknek megfelelően,
- a projekt kifizetési kérelmeinek elkészítése a hatályos eljárásrendeknek megfelelően,
- a pályázati E-ügyintézés felületen a projekt menedzsmentjéhez kapcsolódó ügyintézés ellátása,
- a projekt megvalósítása során felmerülő módosítási kérelmek elkészítése,
- a projekttel kapcsolatban kötendő szerződések előzetes támogathatósági és elszámolhatósági szempontú ellenőrzése,
- részvétel a helyszíni ellenőrzéseken,
- részvétel projektmegbeszéléseken, egyeztetéseken.

IV. Stratégiai tervezés

Terület- és településfejlesztési dokumentumok készítése, felülvizsgálata

Az Ügynökség legnagyobb volument kitevő pályázatírási és projektmenedzselési feladatain túlmenően – kérésre – stratégiai tervezési feladatokat is ellát a vármegye települései számára.

Ilyen – települési szintű – stratégiai tervezési feladatot jelent egyrészt az **Integrált Településfejlesztési Stratégiák (ITS-ek) felülvizsgálata/módosítása**, melyek a 314/2012 (XI.8.) Korm. rendeletnek megfelelően készültek, módosításuk is szigorú előírások alapján

történhet. A módosítás egyrészről a szükséges államigazgatási szervek általi, másrészről az adott település partnerségi rendeletében foglalt partnerek általi véleményezés lefolytatásával valósulhat meg. A kormányrendelet által meghatározott rendkívül részletes természeti-társadalmi-gazdasági tartalmú „Megalapozó vizsgálat” elkészítése/módosítása előzi meg a stratégiakészítési feladatot. A 314/2012 (XI.8.) Korm. rendeletet váltó 419/2021 (VII.15.) Korm. rendelet új típusú tervezési dokumentumok, a **Településtervek** kidolgozásának igényét jelzi, melyek elkészítése a rendezési és a fejlesztési szakmaterület nagyfokú együttműködését igényli.

Az Ügynökség a Hajdú-Bihar Vármegyei Önkormányzattal és a Hajdú-Bihar Vármegyei Kormányhivatallal konzorciumi partnerségben vármegyei szintű gazdasági együttműködést, **vármegyei foglalkoztatási- gazdaságfejlesztési paktumot** valósít meg a TOP_Plusz-3.1.1-21-HB1-2022-00001 azonosítószámú pályázat keretében. A projekt keretében az Ügynökség befektetésösztönzési tevékenységet lát el, amelynek keretében feltérképezésre kerülnek a települések adottságai és befektetési lehetőségei, ipari területek, barnamezős és zöldmezős beruházási helyszínek azonosítása, valamint a vármegye korábbi befektetésösztönzés stratégiájának felülvizsgálata.

ITVT és Éghajlatváltozási rezilienciavizsgálat

A TOP_Plusz-1.2.1-21 Élhető települések pályázati felhívás keretein belül az önkormányzatok lehetőséget kapnak többek között a belvízzel vagy egyéb vízkárral veszélyeztetett területeinek rendezésére. Ahhoz, hogy a településen a tervezett beruházás megvalósuljon, teljesíteni kell a felhívásban előírt **Integrált Települési Vízgazdálkodási Terv** (a továbbiakban ITVT) készítését, mely egy új fejlesztési dokumentáció a települések életében.

Egy település vízgazdálkodása hatással van a település fejleszthetőségére és fejlődésére, így elengedhetetlen fontossága van a fejlesztésekhez a bel- és külterület pontos víztani ismereteire, figyelembe véve a mai klímaváltozás hatásait. Az ITVT a település környezeti, társadalmi és szociális, a vízzel és víz állapotokkal kapcsolatos igényeit kielégítő olyan vízgazdálkodási alapidokumentuma, mely gazdaság- és környezettámogató, fenntartható vízgazdálkodási feladatokat és azok alapjait egységes, működtethető rendszerben mutatja be a klímaváltozás várható hatásait figyelembe véve. Ezzel egy globális képet nyerhetünk arról, hogy egy tervezett beruházásnak milyen lesz az adott vízgyűjtőre gyakorolt hatása.

A 2021-2027-es európai uniós fejlesztési ciklusban kötelező elvárásként jelentkezik valamennyi, legalább 5 éves időtávra készülő infrastrukturális beruházás esetében az ún.

éghajlatváltozási rezilienciavizsgálat elkészítése. [(az Európai Parlament és a Tanács 1060/2021 (2021. június 24.) Rendelete 73. cikk 3 (2) bekezdés j) pontja szerint.)] E vizsgálat elősegíti a jelentős üvegházhatásúgáz-kibocsátással járó, vagy a jövő éghajlati adottságaival szemben kiemelten sérülékeny infrastrukturális fejlesztések azonosítását, és ezáltal lehetőséget nyújt a beruházás tervezői számára, hogy az éghajlatváltozás várható hatásainak, azok kockázatának számbavételével olyan kiegészítő intézkedéseket tervezhessenek a projektjükbe, amelyek nélkülözhetetlenek ahhoz, hogy a létrejött infrastruktúra hosszú távon is költséghatékony módon üzemelhessen és betölthesse rendeltetését. A támogatott infrastrukturális fejlesztések esetében el kell végezni az ún. standard éghajlatváltozási rezilienciavizsgálatot, ami a klímasemlegességi és klímaalkalmazkodási részvizsgálatokat foglal magába. Mindkét részvizsgálat további két egymásra épülő szakaszból áll. Az első az ún. átvilágítási szakasz, aminek az elvégzése kötelező minden tervezett fejlesztés esetén. A második szakasza a részletes elemzés, aminek a kifejtése abban az esetben jelentkezik elvárásként, ha az átvilágítás eredménye alapján az indokoltnak tekinthető.

Az Ügynökség az alábbi pályázati felhívásokban érdekelt a rezilienciavizsgálatok vonatkozásában:

TOP_Plusz-1.2.1-21, Élhető települések

TOP_Plusz-1.2.2-21, Szociális célú városrehabilitáció

TOP_Plusz-1.2.3-21, Belterületi utak fejlesztése

TOP_Plusz-2.1.1-21, Önkormányzati épületek energetikai korszerűsítése

TOP_Plusz-3.3.1-21, Gyermeknevelést támogató humán infrastruktúra fejlesztése

TOP_Plusz-3.3.2-21, Helyi egészségügyi és szociális infrastruktúra fejlesztése

TOP_Plusz-6.1.1-21, Helyi gazdaságfejlesztés

TOP_Plusz-6.1.3-21, Helyi és térségi turizmusfejlesztés

A 2026-os évben az Ügynökség a TOP_PLUSZ operatív programban megvalósuló pályázatok esetében várhatóan 30 db **éghajlatváltozási rezilienciavizsgálat** elkészítését fogja elvégezni.

V. Kötelező nyilvánosság, szemléletformálás

Az Ügynökség 2026-ban is több TOP_PLUSZ operatív programban megvalósuló pályázatban kötött nyilvánosság feladatára irányuló szerződést a települési önkormányzatokkal, de a kiválasztások és a szerződéskötések folyamatosan zajlanak az év teljes szakaszában.

A kötelező nyilvánosság tevékenység keretében a projekt táblák, kiadványok, brossurák készítése, valamint a média megjelenéseken kívül a projektek nyitó és záró rendezvényeinek lebonyolítását végzi az Ügynökség.

Szoros kapcsolat alakult ki a települési önkormányzatokkal és a Támogatói szervezetekkel, hogy minél minőségibb rendezvények kerüljenek megrendezésre, és minél színvonalasabban láthassa el az Ügynökség a projektek megvalósításához kötelező tevékenységet.

A célcsoportoknak és a kommunikációs céloknak megfelelően a célok elérése érdekében az alábbi konkrét kommunikációs lépéseket végzik el az Ügynökség munkatársai:

- Kommunikációs terv készítése,
- Nyomtatott tájékoztatók,
- A kedvezményezett működő honlapján a projekthez kapcsolódó tájékoztató (esetleg aloldal) megjelenítése és folyamatos frissítése a projekt fizikai zárásáig,
- Sajtóközlemény kiküldése a projekt indításáról és sajtómegjelenések összegyűjtése,
- Sajtónyilvános események szervezése,
- A beruházás helyszínén A2 méretű tájékoztató tábla elhelyezése,
- Médiamegjelenés vásárlása a projekthez kapcsolódóan,
- Kommunikációs célra alkalmas fotódokumentáció elkészítése,
- Sajtóközlemény kiküldése a projekt zárásáról és sajtómegjelenések összegyűjtése,
- Eredménykommunikációs információs anyagok készítése,
- Térképtér feltöltése a projekthez kapcsolódó tartalommal.

Az elvégzett munka eredményeként a lakosság széleskörűen megismerheti az Európai Unió által támogatott projekteket. A hazai forrásból megvalósuló kisebb pályázatoknál is kiemelt figyelmet fordítunk a nyilvánosság feladatainak ellátására. Ezen típusú pályázatokból jelenleg **19 darab** futó projekt van gondozásban az Ügynökség feladatai között.

A TOP_Plusz-1.2.1-21 „Élhető települések” felhívás keretében megvalósuló szemléletformáló tevékenységek vonatkozásában kiemelt figyelmet fordítunk a különböző korosztályok megszólítására. Óvodás, iskolás és felnőtt célcsoportok számára egyaránt előadásokat,

interaktív foglalkozásokat és tájékoztató programokat szervezünk, amelyek a környezettudatos gondolkodás és a fenntartható települési értékek erősítését szolgálják. Emellett a témához kapcsolódó, közérthető és szemléletes tájékoztató anyagok összeállításával támogatjuk a lakosság széles körű informálását. A programok célja a helyi közösségek aktív bevonása és a fenntartható szemlélet hosszú távú megerősítése. Az Ügynökség **15 db** projektje érintett szemléletformáló tevékenységgel.

VI. Rendezvényszervezés tevékenység

Az Ügynökség a 2026-os évben is folytatni kívánja rendezvényszervezéssel kapcsolatos tevékenységét. Leader projektek keretében a tavalyi évben 4 településen vettünk részt falunapok szervezésében. Ezen rendezvények (falu- és családi napok) szervezését az idei évben is folytatni kívánjuk. ROHU projekt keretében az Ügynökség nyári tábort szervez gyerekek részére, melynek során felhívja a figyelmet a természet értékeinek megőrzésére, a természet szeretetére. A nyilvánosság biztosítása tevékenység keretében sajtónyilvános projektzáró rendezvényeket bonyolítottunk le. A rendezvények lebonyolításához rendezvénytechnikai eszközöket (projektor, hangosítás,) tervezünk beszerezni, a humánerőforrás területén támaszkodunk jelenlegi kollégáinkra.

VII. Adminisztráció, működést támogató tevékenységek, jogi tevékenység

Az Ügynökség munkavállalóinak létszáma 16 fő: 1 fő ügyvezető, 1 fő csoportvezető, 1 fő menedzserasszisztens, 13 fő projektmenedzser, amelyből 4 fő szülési szabadságon tartózkodó munkatárs.

Folyamatosan törekszünk a **munkatársak szakmai tudásának erősítésére**, így képzési lehetőségeket biztosítunk igény esetén különböző témákban, ami elősegíti a munkatársak minőségi munkavégzését és növeli a különböző szakterületekre való rálátást. Emellett a munkatársak számára biztosított a szakmai, tudományos rendezvényeken és előadásokon történő részvétel. A munkavédelmi előírásoknak eleget téve ebben az évben is részt vesz a munkavédelmi képviselők továbbképzésén az ezt a tisztséget ellátó munkatársunk.

VIII. Oktatási, képzési tevékenységek

A korábbi évek gyakorlatának megfelelően 2026-ban is lehetőséget biztosítunk **különböző időtartamú szakmai gyakorlatok** Ügynökségen történő teljesítésére, melynek keretében főként a Debreceni Egyetem Gazdaságtudományi Kar vidékfejlesztőire és a Bölcsészettudományi Kar szociológus és politológia szakos hallgatóira számítunk. 2026. júniusában a Debreceni Egyetem Állam- és Jogtudományi Karának hallgatója számára biztosítunk szakmai gyakorlatot a nemzeti felsőoktatásról szóló 2011. évi CCIV. törvény és felsőoktatási szakképzésről és a felsőoktatási képzéshez kapcsolódó szakmai gyakorlat egyes kérdéseiről szóló 230/2012. (VIII.28.) Korm. rendelet rendelkezésinek megfelelően.

Kelt: Debrecen, 2026. 05. 22.



Korbeák György – ügyvezető
HBMFÜ Hajdú-Bihar Vármegyei
Fejlesztési Ügynökség Nonprofit Kft.